

中小企業景況調査報告書

平成30年10～12月期実績

平成31年1～3月期予測

この調査は、商工会の経営改善普及事業の指導資料にするため、国・道の指定事業として、全国商工会連合会を中心に昭和54年から全国一斉に実施しているものである。
調査要領と、北海道分の調査対象20商工会の回答企業数は、次のとおりである。

1. 調査要領

(1) 調査対象時期等

①調査対象時期：平成30年10～12月期の実績(12月見込)平成31年1～3月期見通し

②調査期間：平成30年11月5日～11月15日 ※調査時点は平成30年11月15日

(2) 調査方法

①商工会の経営指導員等による訪問面接調査

②調査対象企業の抽出は、業種・規模等の有意抽出法による。

(3) 調査対象商工会

①人口～9,999人・・・せたな、ニセコ町、積丹町、北竜町、南富良野町、遠別枝幸町、安平町、鹿追町、更別村

②人口10,000～29,999人・・・七飯町、斜里町、湧別町、新ひだか町、別海町、釧路町

③人口30,000人～(市に含まれる)・・・石狩北、北斗市、いわみざわ、あさひかわ

(4) 回答企業数

業種	調査企業数	回答企業数	回答率	業種	調査企業数	回答企業数	回答率
製造業	51	45	88.2%	小売業	89	73	82.0%
建設業	50	43	86.0%	サービス業	110	100	90.9%
				合計	300	261	87.0%

(5) D I = ディフュージョン・インデックス(景気動向指数)とは？

前年同期と比べて、「増加(上昇・好転)」-「減少(低下・悪化)」の回答企業の比率。

例えば、売上高が前年同期比で「増加」回答企業50%、「不変」回答企業30%、「減少」回答企業20%の場合、D Iは50-20=(+)30となり、売上高の面では「増加(上昇・好転)」気運であることを表わす。

2. 全業種の業況(前年同期比、前期比の推移) ※D I 値のみ

業種	前年同期比		前期比					
	今期	来期見込	H29.10-12	H30.1-3	H30.4-6	H30.7-9	今期	来期見込
製造業	▲ 11.1	▲ 16.3	▲ 18.6	▲ 27.0	4.5	0.0	▲ 7.0	▲ 14.2
建設業	▲ 7.0	▲ 16.3	▲ 2.3	▲ 9.5	▲ 7.9	▲ 2.5	0.0	▲ 11.7
小売業	▲ 41.6	▲ 37.7	▲ 40.0	▲ 48.6	▲ 27.3	▲ 26.9	▲ 34.4	▲ 34.8
サービス業	▲ 40.2	▲ 28.2	▲ 21.9	▲ 25.8	▲ 27.6	▲ 25.5	▲ 33.4	▲ 31.2

3. 北海道内商工会地域の状況

製造業		主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）						
項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 1-3	H30. 4-6	H30. 7-9	今期	来期見込
業況	好転した	13.3	7.0	10.8	17.8	12.8	11.6	4.8
	不変	62.3	69.7	51.4	68.9	74.4	69.8	76.2
	悪化した	24.4	23.3	37.8	13.3	12.8	18.6	19.0
	D・I	▲ 11.1	▲ 16.3	▲ 27.0	4.5	0.0	▲ 7.0	▲ 14.2
売上(加工)額	増加した	26.7	15.6	13.6	32.7	29.5	31.1	
	不変	46.6	55.5	34.1	53.0	47.8	33.3	
	減少した	26.7	28.9	52.3	14.3	22.7	35.6	
	D・I	0.0	▲ 13.3	▲ 38.7	18.4	6.8	▲ 4.5	
資金繰り	好転した	6.7	2.2	4.8	10.4	4.5	8.9	
	不変	77.7	80.0	69.0	81.3	86.4	75.5	
	悪化した	15.6	17.8	26.2	8.3	9.1	15.6	
	D・I	▲ 8.9	▲ 15.6	▲ 21.4	2.1	▲ 4.6	▲ 6.7	
原材料仕入単価	上昇した	50.0	43.2					
	不変	45.5	56.8					
	低下した	4.5	0.0					
	D・I	45.5	43.2					
採算(経常利益)	好転した	11.1	4.4					
	不変	55.6	66.7					
	悪化した	33.3	28.9					
	D・I	▲ 22.2	▲ 24.5					

○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

【今期実施内容】

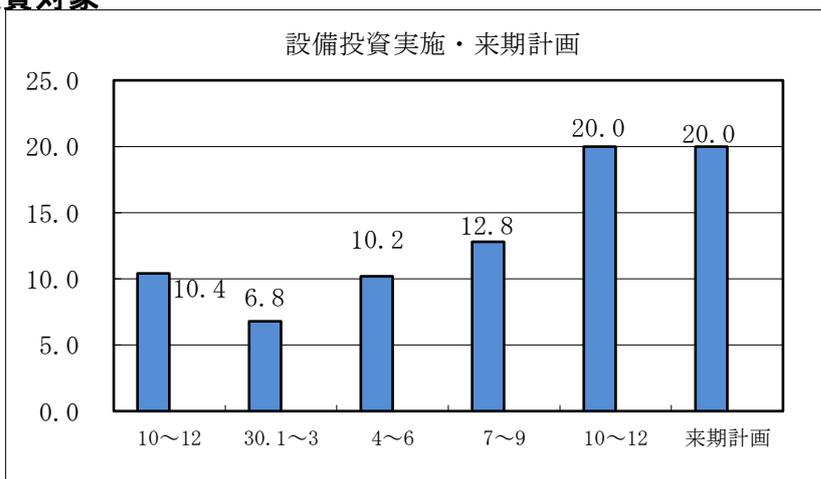
回答45事業所の内、9事業所(20.0%)が実施。

●生産設備=7事業所、●付帯設備=3事業所、●OA機器=2事業所、●工場建物、福利厚生施設=各1事業所

【来期計画内容】

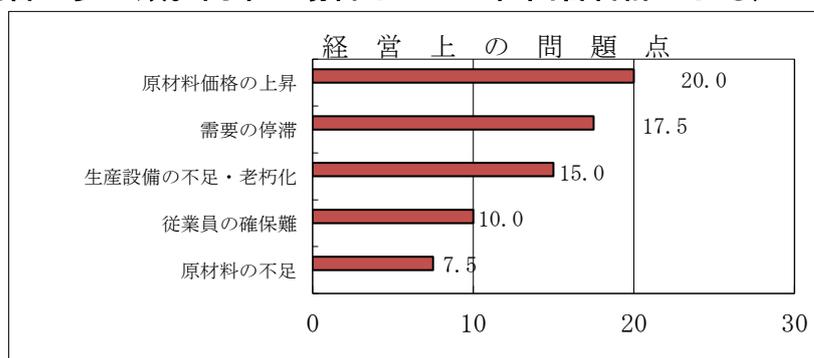
回答45事業所の内、来期に9事業所(20.0%)が計画。

●生産設備=4事業所、●付帯施設=3事業所、●工場建物、車両・運搬具=各2事業所、●土地、OA機器、福利厚生施設、その他=各1事業所



○ 今期の経営上の問題点(1位回答の多い順。同率の場合は1~3位回答合計による)

今回5位「原材料の不足」は前回番外、それ以外は順位の変動はあるものの前回の4位までに入っている。今回1位「原材料価格の上昇」は前回1位23.3%より減少、今回2位「需要の停滞」は前回4位14.0%より増加、今回3位「生産設備の不足・老朽化」は前回2位18.6%より減少、今回4位「従業員の確保難」は前回3位14.0%より減少となっている。



建設業		主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）						
項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 1-3	H30. 4-6	H30. 7-9	今期	来期見込
業況	好転した	9.3	0.0	11.9	7.9	15.0	11.9	2.3
	不変	74.4	83.7	66.7	76.3	67.5	76.2	83.7
	悪化した	16.3	16.3	21.4	15.8	17.5	11.9	14.0
	D・I	▲ 7.0	▲ 16.3	▲ 9.5	▲ 7.9	▲ 2.5	0.0	▲ 11.7
完成工事 (請負工 事) 額	増加した	25.6	9.3	18.6	22.7	40.0	24.4	
	不変	51.1	65.1	27.9	56.8	40.0	51.2	
	減少した	23.3	25.6	53.5	20.5	20.0	24.4	
	D・I	2.3	▲ 16.3	▲ 34.9	2.2	20.0	0.0	
資金繰り	好転した	7.1	0.0	9.5	4.5	5.0	7.5	
	不変	88.1	88.1	73.8	88.7	92.5	87.5	
	悪化した	4.8	11.9	16.7	6.8	2.5	5.0	
	D・I	2.3	▲ 11.9	▲ 7.2	▲ 2.3	2.5	2.5	
材 料 仕入単価	上昇した	54.8	40.5					
	不変	45.2	54.7					
	低下した	0.0	4.8					
	D・I	54.8	35.7					
採算(経 常利益)	好転した	7.0	0.0					
	不変	69.7	74.4					
	悪化した	23.3	25.6					
	D・I	▲ 16.3	▲ 25.6					

○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

【今期実施内容】

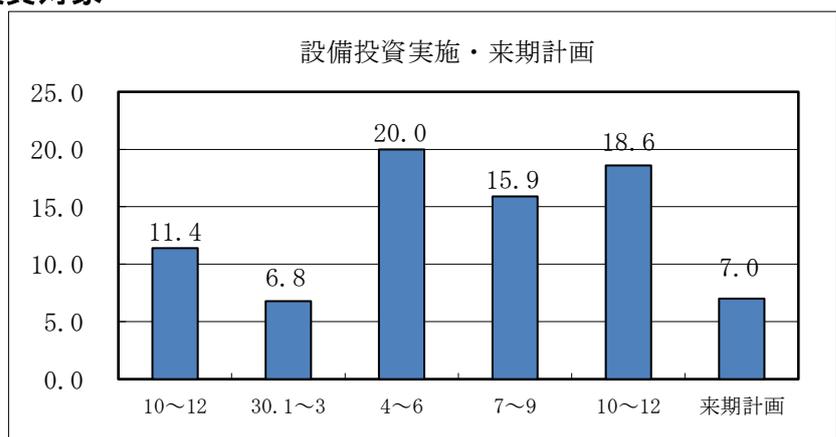
回答43事業所の内、8事業所(18.6%)が実施。

●車両・運搬具=5事業所、●建設機械=2事業所、●建物、OA機器=各1事業所

【来期計画内容】

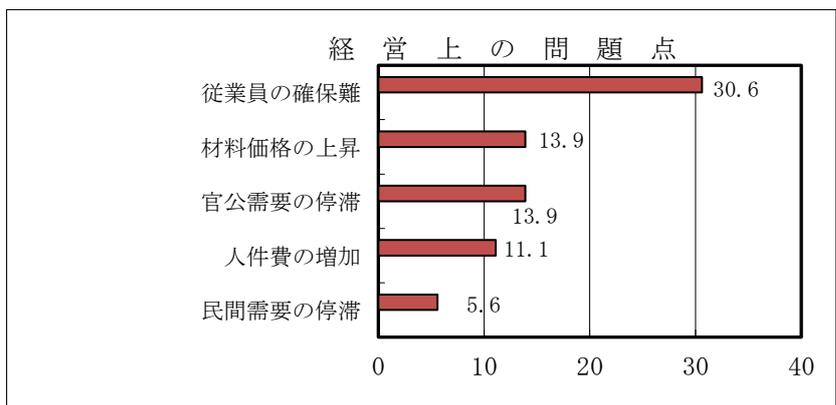
回答43事業所の内、来期は3事業所(7.0%)が計画。

●車両・運搬具=2事業所、●建設機械、OA機器=各1事業所



○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回4位「人件費の増加」は前回番外、それ以外は順位の変動もなく前回と同じ。今回1位「従業員の確保難」は前回1位16.2%より大幅に増加、今回2位「材料価格の上昇」は前回2位13.5%より少し増加、今回3位「官公需要の停滞」は前回3位13.5%より少し増加、今回5位「民間需要の停滞」は前回5位10.8%より大幅に減少となった。



小 売 業

主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項 目	状 況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 1-3	H30. 4-6	H30. 7-9	今期	来期見込
業 況	好転した	5.6	1.4	1.4	3.9	3.0	4.7	6.1
	不 変	47.2	59.5	48.6	64.9	67.1	56.2	53.0
	悪化した	47.2	39.1	50.0	31.2	29.9	39.1	40.9
	D・I	▲ 41.6	▲ 37.7	▲ 48.6	▲ 27.3	▲ 26.9	▲ 34.4	▲ 34.8
売上額	増加した	16.4	5.6	11.7	16.7	23.7	27.8	
	不 変	28.8	47.2	31.2	40.5	38.1	29.2	
	減少した	54.8	47.2	57.1	42.8	38.2	43.0	
	D・I	▲ 38.4	▲ 41.6	▲ 45.4	▲ 26.1	▲ 14.5	▲ 15.2	
資金繰り	好転した	5.5	2.8	1.3	2.5	2.7	1.4	
	不 変	65.7	75.0	64.0	85.2	74.3	74.7	
	悪化した	28.8	22.2	34.7	12.3	23.0	23.9	
	D・I	▲ 23.3	▲ 19.4	▲ 33.4	▲ 9.8	▲ 20.3	▲ 22.5	
商 品 仕入単価	上昇した	34.7	21.1					
	不 変	57.0	70.4					
	低下した	8.3	8.5					
	D・I	26.4	12.6					
採算(経 常利益)	好転した	8.2	2.8					
	不 変	50.7	68.0					
	悪化した	41.1	29.2					
	D・I	▲ 32.9	▲ 26.4					

○ 設備投資実施・来期計画と投資対象 【今期実施内容】

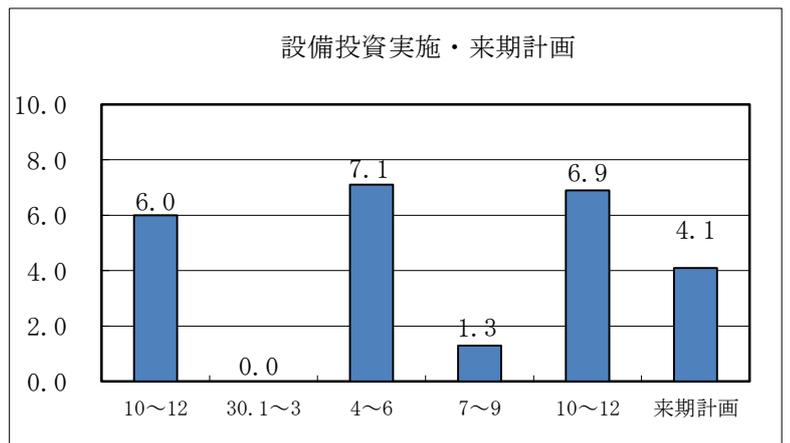
回答73事業所の内、5事業所(6.9%)が計画。

●店舗=3事業所、●販売設備=2事業所

【来期計画内容】

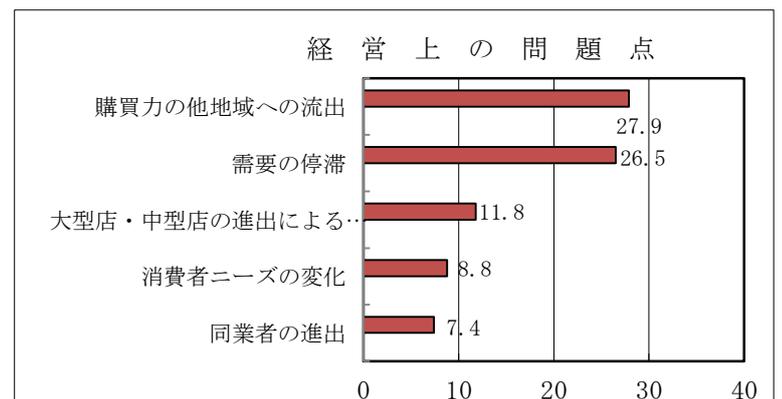
回答73事業所の内、来期は3事業所(4.1%)が計画。

●車両・運搬具=2事業所、●店舗、OA機器=各1事業所



○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回5位「同業者の進出」は前回番外、それ以外は順位の変動も無く前回と同じ。今回1位「購買力の他地域への流出」は前回1位35.7%より大幅に減少、今回2位「需要の停滞」は前回2位25.7%より増加、今回3位「大型店・中型店の進出による競争の激化」は前回3位11.4%より少し増加、今回4位は「消費者ニーズの変化」は前回4位5.7%より増加となっている。



サービス業

主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H30. 1-3	H30. 4-6	H30. 7-9	今期	来期見込
業況	好転した	3.1	3.1	5.4	5.1	3.2	2.2	3.2
	不 変	53.6	65.6	63.4	62.2	68.1	62.2	62.4
	悪化した	43.3	31.3	31.2	32.7	28.7	35.6	34.4
	D・I	▲ 40.2	▲ 28.2	▲ 25.8	▲ 27.6	▲ 25.5	▲ 33.4	▲ 31.2
売上(収入)額	増加した	12.1	4.0	10.8	18.1	22.0	12.2	
	不 変	41.4	62.7	44.1	47.6	41.0	40.8	
	減少した	46.5	33.3	45.1	34.3	37.0	47.0	
	D・I	▲ 34.4	▲ 29.3	▲ 34.3	▲ 16.2	▲ 15.0	▲ 34.8	
資金繰り	好転した	1.0	1.0	3.1	3.8	3.1	2.1	
	不 変	73.2	75.3	74.5	77.9	77.1	72.9	
	悪化した	25.8	23.7	22.4	18.3	19.8	25.0	
	D・I	▲ 24.8	▲ 22.7	▲ 19.3	▲ 14.5	▲ 16.7	▲ 22.9	
仕入単価(材料等)	上昇した	29.9	30.9					
	不 変	62.9	62.9					
	低下した	7.2	6.2					
	D・I	22.7	24.7					
採算(経常利益)	好転した	3.0	2.0					
	不 変	55.6	65.3					
	悪化した	41.4	32.7					
	D・I	▲ 38.4	▲ 30.7					

○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

【今期実施内容】

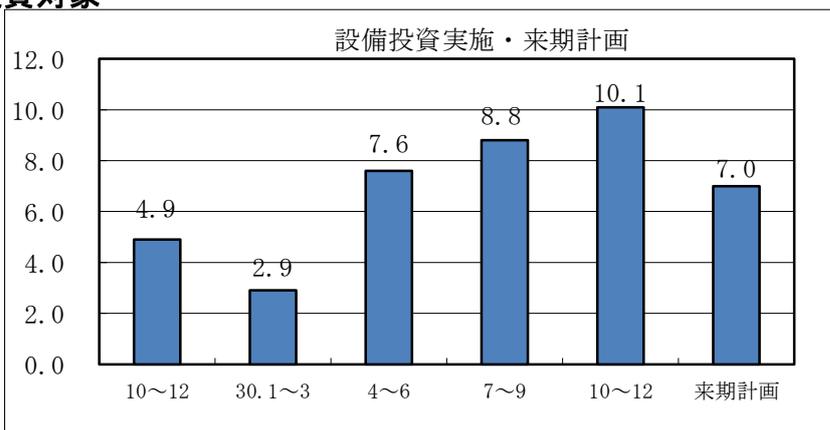
回答100事業所の内、10事業所(10.1%)が実施。

●その他=5事業所、●サービス、車両・運搬具=各3事業所、●付帯施設=1事業所

【来期計画内容】

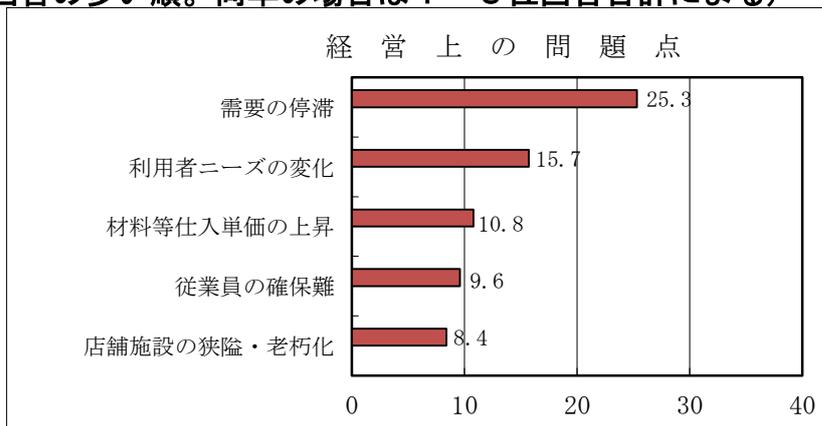
回答100事業所の内、7事業所(7.0%)が計画。

●建物=3事業所、●OA機器=2事業所、●サービス、車両・運搬具、付帯施設、その他=各1事業所



○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回3位「材料等仕入単価の上昇」は前回番外、今回1位「需要の停滞」は前回2位16.5%より大幅に増加、今回2位「利用者ニーズの変化」は前回1位23.1%より大幅に減少、今回4位「従業員の確保難」は前回4位9.9%より少し減少、今回5位「店舗施設の狭隘・老朽化」は前回3位11.0%より大幅に減少となっている。



4. 全国と対比した主要景況項目の動向 -前年同期比D I-

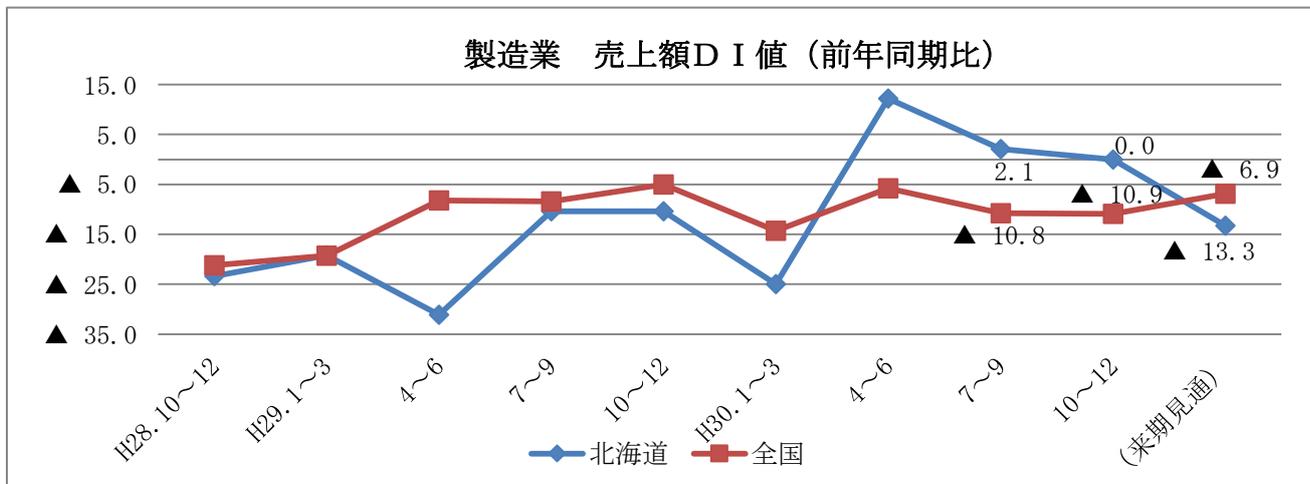
【各調査時期における前年同期比の「増加(上昇・好転)」回答企業比率-「減少(低下・悪化)」回答企業比率】

製造業

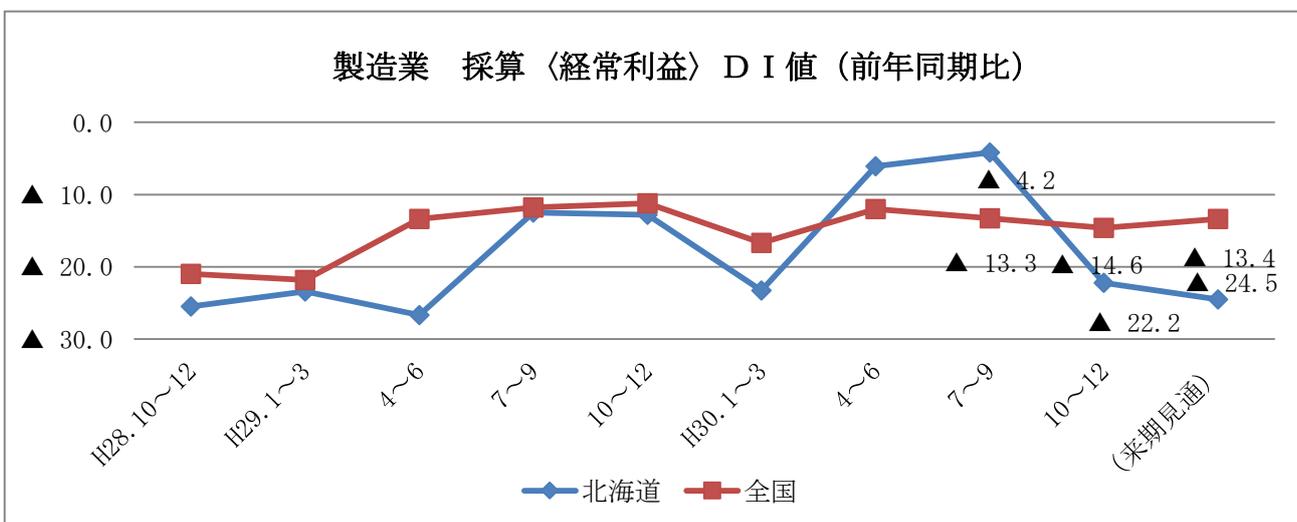
【北海道】(今期)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加
(見込)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加

【全国】(今期)売上額▲DI値…横ばい、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加
(見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

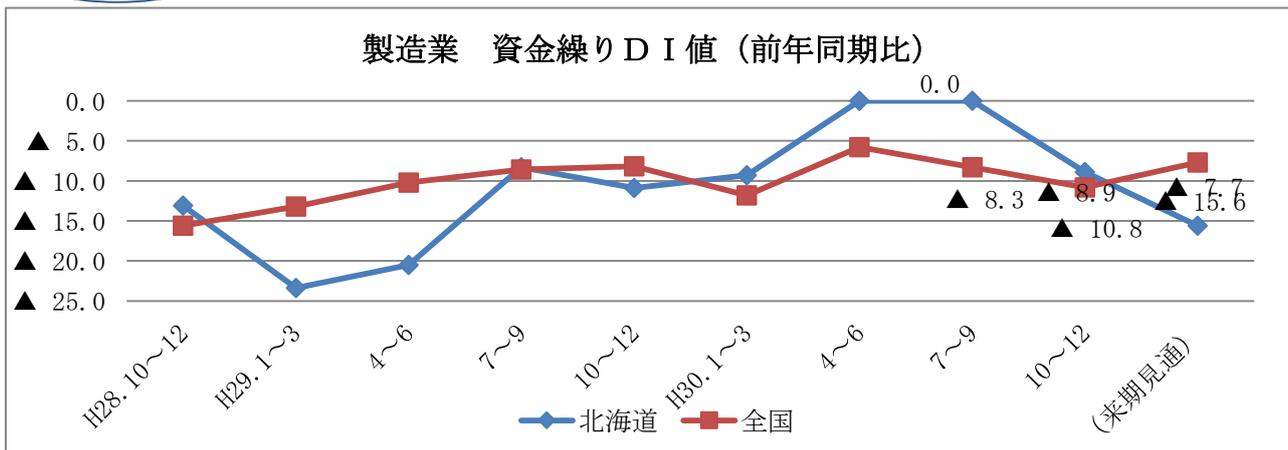
売上額



採算



資金繰り



建設業

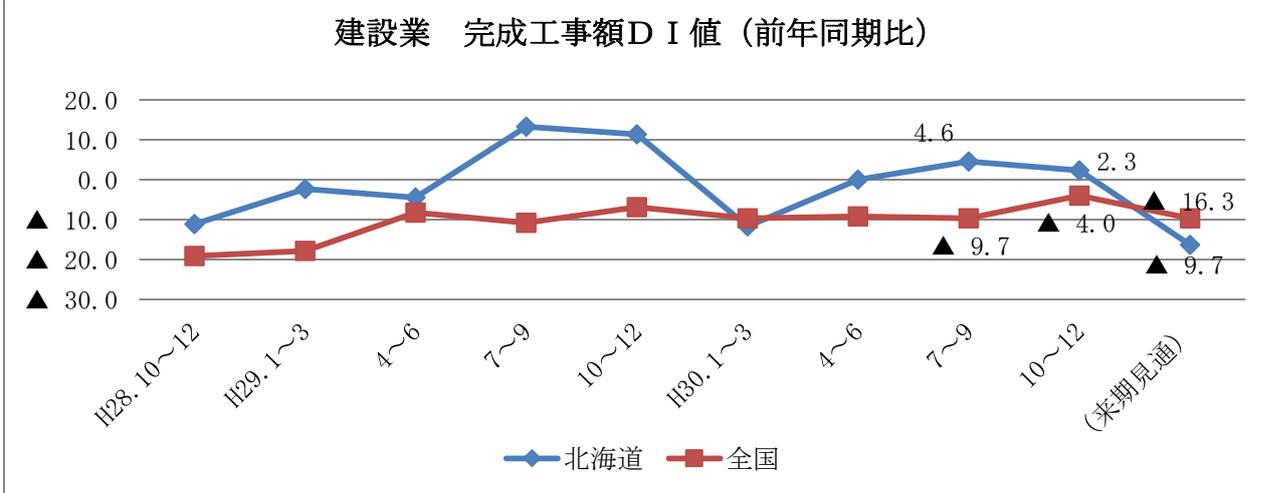
【北海道】(今期)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…横ばい、資金繰り▲DI値…増加

(見込)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加

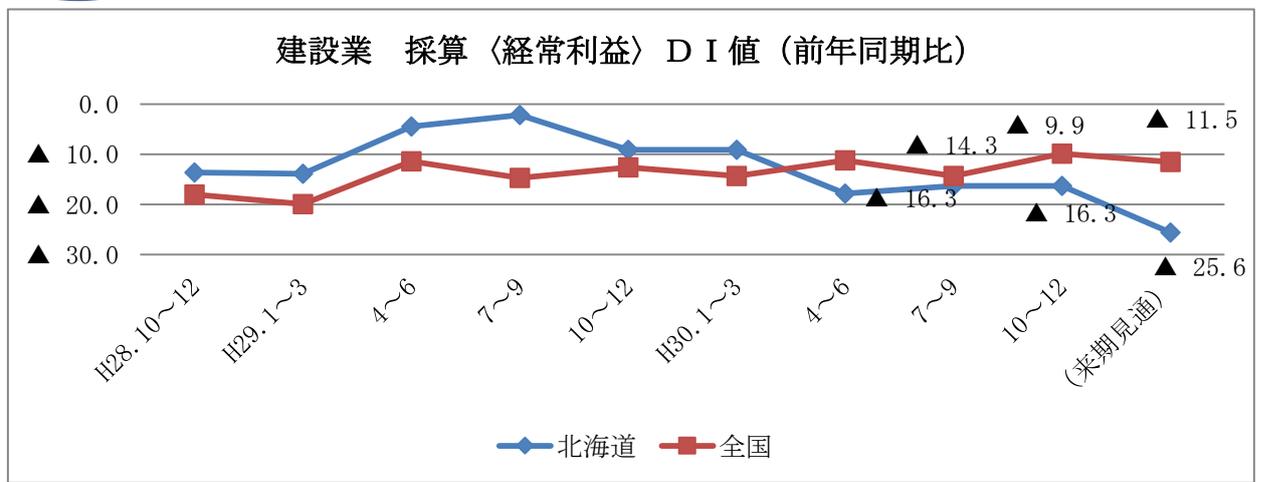
【全国】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

(見込)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加

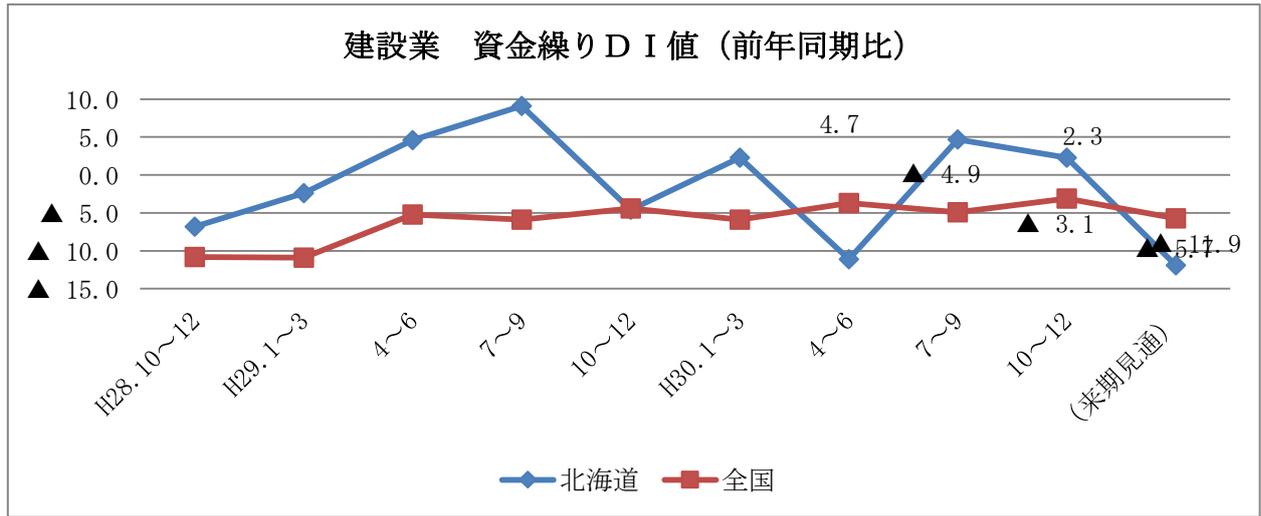
完成工事額



採算



資金繰り

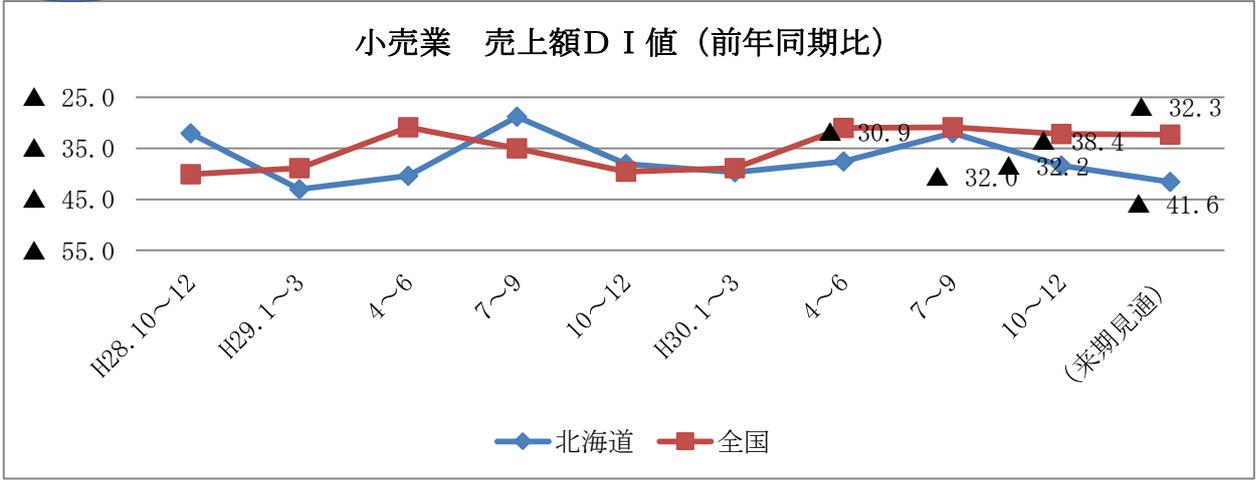


小売業

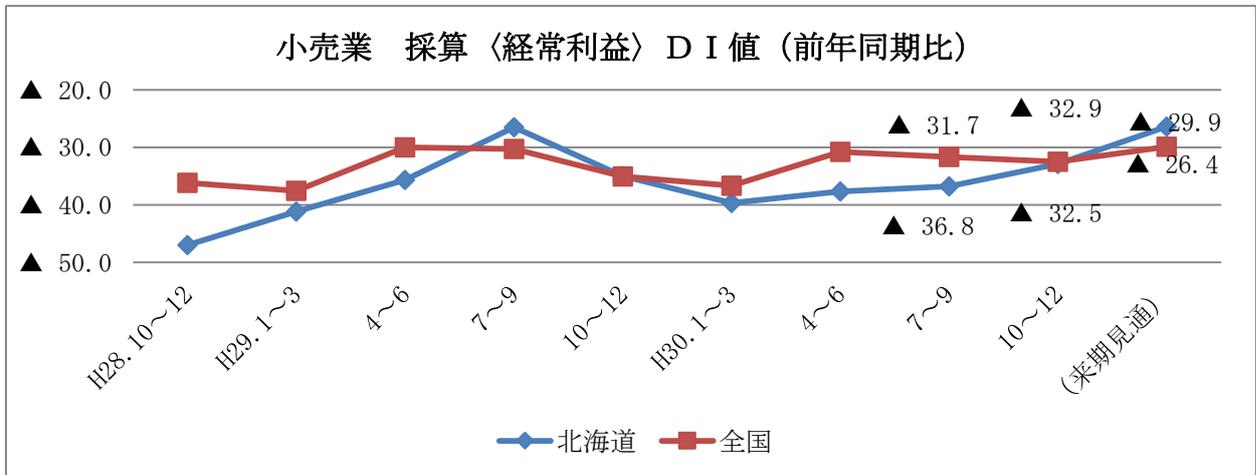
【北海道】(今期)売上額▲DI値…横ばい、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…横ばい
 (見込)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

【全国】(今期)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…横ばい、資金繰り▲DI値…横ばい
 (見込)売上額▲DI値…横ばい、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…横ばい

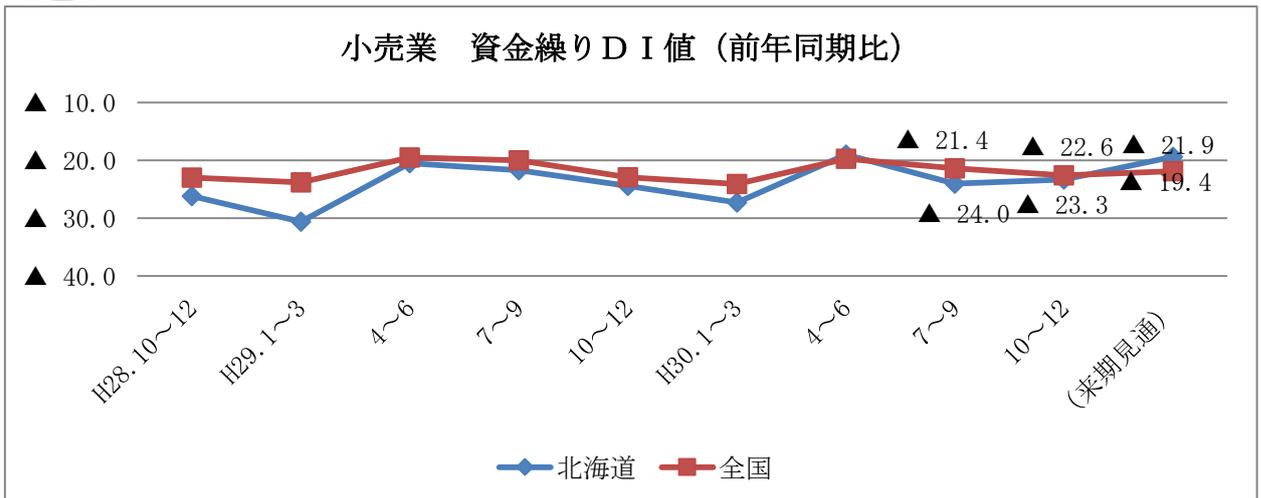
売上額



採算



資金繰り

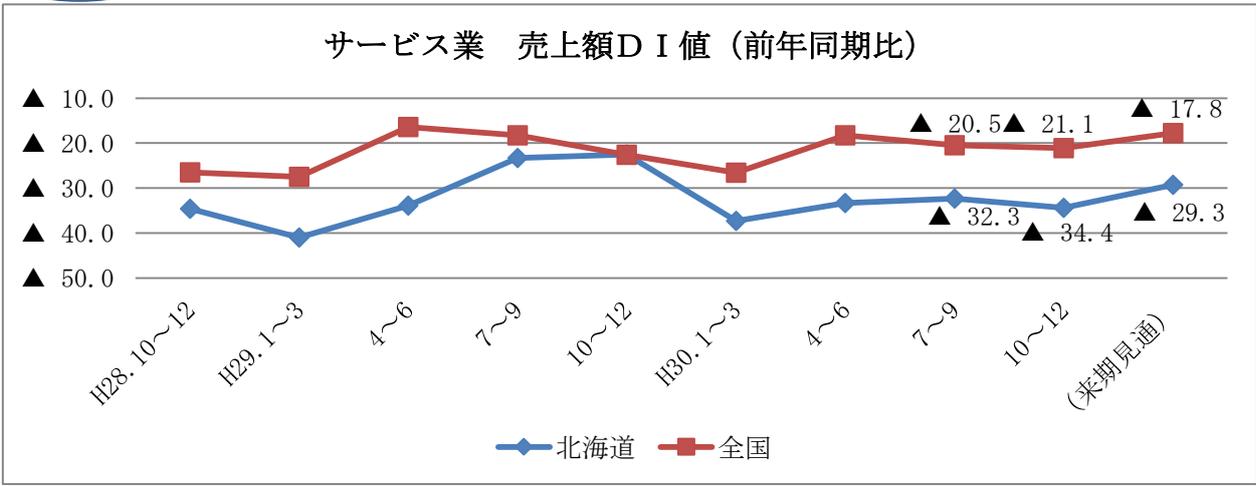


サービス業

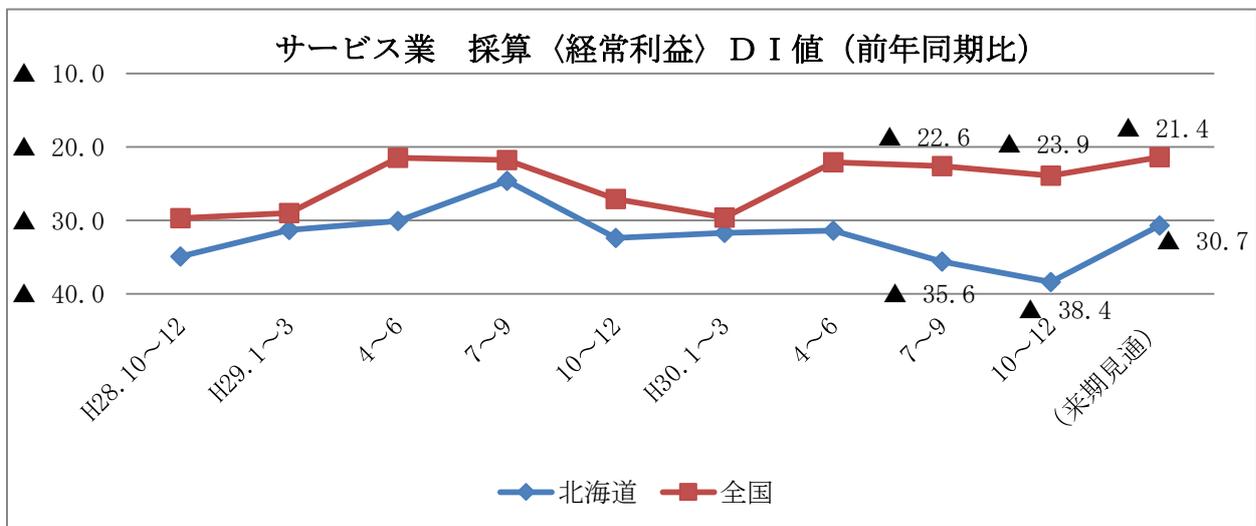
【北海道】(今期)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加
 (見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

【全国】(今期)売上額▲DI値…横ばい、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加
 (見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

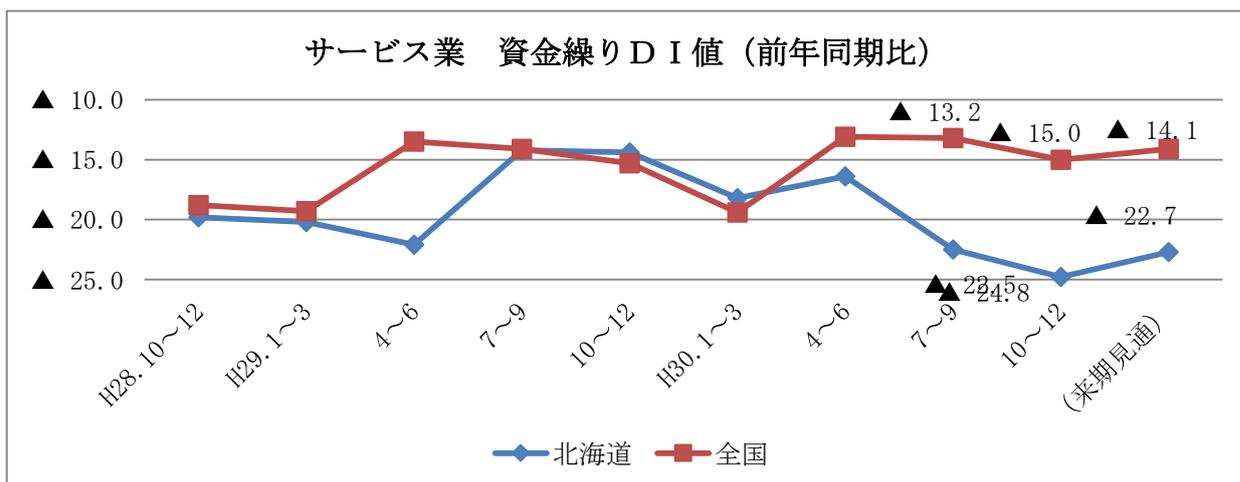
売上額



採算



資金繰り



5. 自社の業況判断の背景について感じている事(調査対象企業の声)

業種	内容
製造業	<p>●仕事が混んでいて非常に忙しいです。いつもなら土曜日は休みですが、土曜日も休めないくらい忙しいです。うれしい悲鳴だと思います。●ガソリン、灯油等の価格の高止まり、また消費税が10%に上がる時期には業況が悪化するかもしれないが、現時点では売上に変化はない。●公共施設の受注減と高齢化。●原材料の不足、及び上昇により利益が減少傾向にある。単価を上げていく事を検討せざるをえない。それに伴い客離れも致し方ない。従業員の確保も年間通しての課題。●水産加工業ですが、鮭を中心とした工場です。鮭の水揚げが減り、代わりの水産加工を行うにも、設備、仕入、売先などいろいろな問題がありうまく進まない。●羅臼港でのブリの水揚げが増え、鮮魚の取扱いが増えた。関連して鮮魚の取扱いが増えている。今後はタラの水揚げが増えそうである。</p>
建設業	<p>●燃料の価格上昇による利益低下が懸念される。●現況の受注が多少減ったとしても、採算的にはやっていけると思われるが、従業員の確保ができないのが心配である。●震災での影響は少なく終わったが、熟練作業員の減少もあり、工程の進捗による利益確保が困難な中、工事の引き合いは多いが、年度末の工事が少なく、五里霧中とはいかないまでも来期に向けての工事の選択が迫られている。●今は従業員の確保は順調に行っているがこれから先は不安である。仕事が順調に入ってくる事で業況が安定すると思うのでその努力だと思う。●従業員の不足感はず変わらず続いており、それに伴い人件費等も上昇している。この傾向は続くと思われ、それに石油等の価格に伴い、資材等の価格も上昇し、景気に停滞感を与えている現状である。</p>
小売業	<p>●従業員がいないため、配達時は留守になる。●実質賃金が増加しておらず景気が好転している実感はないが、当店においては競合店が早々閉店しており、これからもニーズが高まっていくと思われる。●客単価の低下が続いている。●地震、台風、長雨等の自然災害でますます状況が悪くなっています。来年に消費税が上がることもさらに不景気の要因かと思えます。●台風や地震により売上減、今年1年間季節変動により売上減になっています。●年金者が多くなった。</p>

サービス業

●会社休業中(病気療養)。●事業主が病気で入院することもある。夏の宿泊客が減っている。少人数の宴会は利益が少ない。●人口減少、高齢化、自転車修理業者の競合。●予約優先にした結果、来店客数が減少した。●そばに食事をするとところが少なく、昼は働く人が多く利用してもらってる。でも普通の客は減ってると思う。来年の10月にはもっと減ると思う。●夏、全国的な台風や北海道の地震により売上がのびなかった。復興支援が行われても弊社のように季節に左右される業者では、冬に夏秋の補填はできないと思う。●お客様と経営者の高齢化が進み先細りの一途である。●自然災害のため、利用人数の減少。●高齢に伴い利用料金が低下しているので、客のニーズにあったメニューや商品の仕入れで少しでも単価を上げることを考えてる。●胆振東部地震以来、平日の来店客が少なくなり、困っています。また、従業員不足のため、悪循環が続いています。●同業者の高齢化による廃業や客層の高齢化による車離れで、まわりの業界が全体的に衰退している感が拭えない。何をどのように変えていくべきなのだろう。●仕事量増加傾向にあり、設備投資を考えるとともに、人員確保、特に即戦力になる人材確保はなかなか難しいが、今後しっかりと考えていかなければならない点である。●安定的な営業が出来ず、客離れがみられる。利用者のニーズに対応できず仕事の受注が出来ていない。利益率の低い仕事が多く、利益性の高い仕事の受注が減少している。●単純に客数が減っていることに危機を感じる。●全道停電のあと、お客の来店間隔が減少しているように思われる。1次産業特に農家漁業者の動きが悪いように思う。街中の人々も節約ムードが高まっているようだ。●毎年10月の売上は落ちるのだが、今年は9月のブラックアウト以降、急激に客足が遠のき例年以上に10月の売上が落ち込んだ。

景況調査表

平成30年10月～12月期

北海道

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上 (加工) 額	12 26.7	21 46.6	12 26.7	0 0.0	14 31.1	15 33.3	16 35.6	-2 -4.5	7 15.6	25 55.5	13 28.9	-6 -13.3				
輸出額	0 0.0	8 88.9	1 11.1	-1 -11.1					0 0.0	9 90.0	1 10.0	-1 -10.0				
売上 (加工) 単価	4 8.9	36 80.0	5 11.1	-1 -2.2	3 6.7	36 80.0	6 13.3	-3 -6.6	4 8.9	36 80.0	5 11.1	-1 -2.2				
売上 (加工) 数量	11 24.4	21 46.7	13 28.9	-2 -4.5	11 24.4	17 37.8	17 37.8	-6 -13.4	6 13.3	25 55.6	14 31.1	-8 -17.8				
原材料仕入単価	22 50.0	20 45.5	2 4.5	20 45.5					19 43.2	25 56.8	0 0.0	19 43.2				
原材料在庫数量	6 13.6	33 75.0	5 11.4	1 2.2					6 13.6	32 72.8	6 13.6	0 0.0				
製品在庫数量	7 15.6	32 71.1	6 13.3	1 2.3					3 6.7	35 77.7	7 15.6	-4 -8.9				
採算 (経常利益)	5 11.1	25 55.6	15 33.3	-10 -22.2					2 4.4	30 66.7	13 28.9	-11 -24.5				
引合い	5 11.9	27 64.3	10 23.8	-5 -11.9												
受注残	2 4.9	28 68.3	11 26.8	-9 -21.9												
従業員 (含臨時・パート)	4 10.0	34 85.0	2 5.0	2 5.0					3 7.5	34 85.0	3 7.5	0 0.0				
外部人材 (請負・派遣)	1 4.0	20 80.0	4 16.0	-3 -12.0					0 0.0	21 80.8	5 19.2	-5 -19.2				
設備操業率	3 7.3	27 65.9	11 26.8	-8 -19.5					0 0.0	31 73.8	11 26.2	-11 -26.2				
業況 (自社)	6 13.3	28 62.3	11 24.4	-5 -11.1	5 11.6	30 69.8	8 18.6	-3 -7.0	3 7.0	30 69.7	10 23.3	-7 -16.3	2 4.8	32 76.2	8 19.0	-6 -14.2
資金繰り	3 6.7	35 77.7	7 15.6	-4 -8.9	4 8.9	34 75.5	7 15.6	-3 -6.7	1 2.2	36 80.0	8 17.8	-7 -15.6				
受取手形期間					1 4.8	20 95.2	0 0.0	1 4.8					1 4.8	20 95.2	0 0.0	1 4.8
長期資金借入難度					1 2.8	33 91.6	2 5.6	-1 -2.8					0 0.0	32 94.1	2 5.9	-2 -5.9
短期資金借入難度 (含手形割引)					0 0.0	29 90.6	3 9.4	-3 -9.4					0 0.0	28 90.3	3 9.7	-3 -9.7
借入金利					1 2.9	32 91.4	2 5.7	-1 -2.8					0 0.0	32 100.0	0 0.0	0 0.0

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	7 15.6	25 55.5	13 28.9	-6 -13.3	45
生産に対する原材料在庫	3 6.7	41 91.1	1 2.2	2 4.5	45
売上に対する製品在庫	5 11.1	38 84.5	2 4.4	3 6.7	45
採算 (経常利益)	11 24.4	27 60.0	7 15.6	4 8.8	45
引合い	6 14.0	24 55.8	13 30.2	-7 -16.2	43
生産設備	5 11.6	30 69.8	8 18.6	-3 -7.0	43
従業員 (含臨時・パート)	1 2.6	25 64.1	13 33.3	-12 -30.7	39

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	工場建物	生産設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	9 20.0	0 0.0	1 11.1	7 77.8	0 0.0	3 33.3	2 22.2	1 11.1	0 0.0	36 80.0
来期計画	9 20.0	1 11.1	2 22.2	4 44.4	2 22.2	3 33.3	1 11.1	1 11.1	1 11.1	36 80.0

経営上の問題点

問題点	一位	二位	三位
大企業の進出による競争の激化	1	2.5	1
新規参入業者の増加	0	0.0	0
製品ニーズの変化	3	7.5	6
生産設備の不足・老朽化	6	15.0	15
生産設備の過剰	0	0.0	0
原材料価格の上昇	8	20.0	17
原材料の不足	3	7.5	9
人件費の増加	1	2.5	6
原材料費・人件費以外の経費の増加	2	5.0	7
製品（加工）単価の低下、上昇難	1	2.5	6
金利負担の増加	0	0.0	0
取引条件の悪化	0	0.0	2
事業資金の借入難	0	0.0	1
従業員の確保難	4	10.0	9
熟練技術者の確保難	3	7.5	5
需要の停滞	7	17.5	14
その他	1	2.5	5
計	40	88.9	103

業種別

食料品製造業	22	48.9
飲料・飼料・たばこ製造業	0	0.0
繊維工業	0	0.0
衣服・その他繊維製品製造業	0	0.0
木材・木製品製造業	2	4.4
家具・装備品製造業	5	11.1
パルプ・紙・紙加工品製造業	1	2.2
印刷・同関連業	2	4.4
化学工業	0	0.0
プラスチック製品製造業	0	0.0
窯業・土石製品製造業	1	2.2
金属製品製造業	3	6.7
一般機械器具製造業	4	8.9
電気機械器具製造業	0	0.0
輸送用機械器具製造業	0	0.0
精密機械器具製造業	0	0.0
その他製造業	5	11.1

従業員規模別

	常雇	臨時等含む
2人以下	21	46.7
3人～5人以下	10	22.2
6人～10人以下	6	13.3
11人～20人以下	5	11.1
21人～50人以下	3	6.7
51人～100人以下	0	0.0
101人以上	0	0.0

生産形態（受注生産割合）別

受注生産型 (75%以上)	25	55.6
受注・見込生産混合型 (25～75%未満)	12	26.7
見込生産型 (25%未満)	8	17.8

輸出向割合別

輸外型 (75%以上)	0	0.0
輸出・内需混合型 (25～75%未満)	0	0.0
内需型 (25%未満)	45	100.0

原材料仕入先別

生産委託者	5	11.1
材料問屋	24	53.3
その他	16	35.6

主要販売先別

メーカー	5	11.1
卸売業	5	11.1
小売業	14	31.1
その他	21	46.7

		増加・上昇・好転					不変					減少・低下・悪化					D					I				
		29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	
売上（加工）額	前年同期	25.0	18.2	30.6	29.8	26.7		39.6	38.6	51.0	42.5	46.6		35.4	43.2	18.4	27.7	26.7		-10.4	-25.0	12.2	2.1	0.0		
	前期	32.6	13.6	32.7	29.5	31.1		37.0	34.1	53.0	47.8	33.3		30.4	52.3	14.3	22.7	35.6		2.2	-38.7	18.4	6.8	-4.5		
	来期見通 今期	12.5	10.4	9.1	18.4	14.9	15.6	50.0	54.2	59.1	63.2	59.6	55.5	37.5	35.4	31.8	18.4	25.5	28.9	-25.0	-25.0	-22.7	0.0	-10.6	-13.3	
輸出額	前年同期	0.0	0.0	0.0	9.1	0.0		85.7	90.9	92.3	81.8	88.9		14.3	9.1	7.7	9.1	11.1		-14.3	-9.1	-7.7	0.0	-11.1		
	前期	0.0	6.7	15.4	6.7	8.3	0.0	93.3	73.3	76.9	93.3	91.7	90.0	6.7	20.0	7.7	0.0	0.0	10.0	-6.7	-13.3	7.7	6.7	8.3	-10.0	
	来期見通 今期	0.0	6.7	15.4	6.7	8.3	0.0	93.3	73.3	76.9	93.3	91.7	90.0	6.7	20.0	7.7	0.0	0.0	10.0	-6.7	-13.3	7.7	6.7	8.3	-10.0	
売上（加工）単価	前年同期	14.6	6.8	16.3	10.6	8.9		77.1	79.6	77.6	70.3	80.0		8.3	13.6	6.1	19.1	11.1		6.3	-6.8	10.2	-8.5	-2.2		
	前期	8.7	7.0	10.2	11.4	6.7		80.4	81.4	85.7	72.7	80.0		10.9	11.6	4.1	15.9	13.3		-2.2	-4.6	6.1	-4.5	-6.6		
	来期見通 今期	4.3	12.5	9.1	12.8	14.9	8.9	78.7	75.0	81.8	78.7	72.3	80.0	17.0	12.5	9.1	8.5	12.8	11.1	-12.7	0.0	0.0	4.3	2.1	-2.2	
売上（加工）数量	前年同期	22.9	15.9	34.7	27.7	24.4		39.6	40.9	38.8	40.4	46.7		37.5	43.2	26.5	31.9	28.9		-14.6	-27.3	8.2	-4.2	-4.5		
	前期	26.1	14.0	34.7	27.3	24.4		41.3	39.5	46.9	47.7	37.8		32.6	46.5	18.4	25.0	37.8		-6.5	-32.5	16.3	2.3	-13.4		
	来期見通 今期	14.6	8.3	9.1	20.4	12.8	13.3	45.8	58.4	63.6	51.0	57.4	55.6	39.6	33.3	27.3	28.6	29.8	31.1	-25.0	-25.0	-18.2	-8.2	-17.0	-17.8	
原材料仕入単価	前年同期	40.4	40.5	38.8	55.3	50.0		57.5	54.7	57.1	40.4	45.5		2.1	4.8	4.1	4.3	4.5		38.3	35.7	34.7	51.0	45.5		
	前期	36.2	21.3	29.3	36.7	40.0	43.2	63.8	72.3	65.8	63.3	57.8	56.8	0.0	6.4	4.9	0.0	2.2	0.0	36.2	14.9	24.4	36.7	37.8	43.2	
	来期見通 今期	36.2	21.3	29.3	36.7	40.0	43.2	63.8	72.3	65.8	63.3	57.8	56.8	0.0	6.4	4.9	0.0	2.2	0.0	36.2	14.9	24.4	36.7	37.8	43.2	
原材料在庫数量	前年同期	10.6	9.1	14.3	8.5	13.6		72.4	81.8	71.4	78.7	75.0		17.0	9.1	14.3	12.8	11.4		-6.4	0.0	0.0	-4.3	2.2		
	前期	12.8	6.4	7.0	12.2	11.1	13.6	70.2	80.8	86.0	69.4	77.8	72.8	17.0	12.8	7.0	18.4	11.1	13.6	-4.2	-6.4	0.0	-6.2	0.0	0.0	
	来期見通 今期	12.8	6.4	7.0	12.2	11.1	13.6	70.2	80.8	86.0	69.4	77.8	72.8	17.0	12.8	7.0	18.4	11.1	13.6	-4.2	-6.4	0.0	-6.2	0.0	0.0	
製品在庫数量	前年同期	8.3	15.9	14.6	13.0	15.6		77.1	72.7	75.0	76.1	71.1		14.6	11.4	10.4	10.9	13.3		-6.3	4.5	4.2	2.1	2.3		
	前期	10.6	8.3	14.6	8.5	11.1	6.7	74.5	81.3	75.6	80.9	75.6	77.7	14.9	10.4	9.8	10.6	13.3	15.6	-4.3	-2.1	4.8	-2.1	-2.2	-8.9	
	来期見通 今期	10.6	8.3	14.6	8.5	11.1	6.7	74.5	81.3	75.6	80.9	75.6	77.7	14.9	10.4	9.8	10.6	13.3	15.6	-4.3	-2.1	4.8	-2.1	-2.2	-8.9	
採算（経常利益）	前年同期	14.9	9.3	14.3	12.8	11.1		57.4	58.1	65.3	70.2	55.6		27.7	32.6	20.4	17.0	33.3		-12.8	-23.3	-6.1	-4.2	-22.2		
	前期	8.3	6.3	4.8	8.5	8.7	4.4	66.7	70.8	57.1	68.1	73.9	66.7	25.0	22.9	38.1	23.4	17.4	28.9	-16.7	-16.6	-33.3	-14.9	-8.7	-24.5	
	来期見通 今期	8.3	6.3	4.8	8.5	8.7	4.4	66.7	70.8	57.1	68.1	73.9	66.7	25.0	22.9	38.1	23.4	17.4	28.9	-16.7	-16.6	-33.3	-14.9	-8.7	-24.5	
引合い	前年同期	15.2	9.5	22.2	18.6	11.9		63.1	61.9	62.2	65.1	64.3		21.7	28.6	15.6	16.3	23.8		-6.5	-19.1	6.6	2.3	-11.9		
	前期	6.4	9.8	6.7	13.3	4.9		72.3	63.4	77.7	77.8	68.3		21.3	26.8	15.6	8.9	26.8		-14.9	-17.0	-8.9	4.4	-21.9		
	来期見通 今期	6.4	9.8	6.7	13.3	4.9		72.3	63.4	77.7	77.8	68.3		21.3	26.8	15.6	8.9	26.8		-14.9	-17.0	-8.9	4.4	-21.9		
受注残	前年同期	6.4	9.8	6.7	13.3	4.9		72.3	63.4	77.7	77.8	68.3		21.3	26.8	15.6	8.9	26.8		-14.9	-17.0	-8.9	4.4	-21.9		
	前期	4.5	5.0	4.7	9.5	10.0		81.9	82.5	86.0	76.2	85.0		13.6	12.5	9.3	14.3	5.0		-9.1	-7.5	-4.6	-4.8	5.0		
	来期見通 今期	2.3	2.3	5.1	4.7	4.9	7.5	90.9	93.0	84.6	86.0	78.0	85.0	6.8	4.7	10.3	9.3	17.1	7.5	-4.5	-2.4	-5.2	-4.6	-12.2	0.0	
外部人材（請負・派遣）	前年同期	7.4	3.4	7.7	3.7	4.0		85.2	89.7	88.5	81.5	80.0		7.4	6.9	3.8	14.8	16.0		0.0	-3.5	3.9	-11.1	-12.0		
	前期	0.0	0.0	0.0	8.0	3.7	0.0	89.3	96.3	96.2	88.0	88.9	80.8	10.7	3.7	3.8	4.0	7.4	19.2	-10.7	-3.7	-3.8	4.0	-3.7	-19.2	
	来期見通 今期	0.0	0.0	0.0	8.0	3.7	0.0	89.3	96.3	96.2	88.0	88.9	80.8	10.7	3.7	3.8	4.0	7.4	19.2	-10.7	-3.7	-3.8	4.0	-3.7	-19.2	
設備操業率	前年同期	9.5	7.5	8.7	13.6	7.3		64.3	65.0	69.6	72.8	65.9		26.2	27.5	21.7	13.6	26.8		-16.7	-20.0	-13.0	0.0	-19.5		
	前期	8.5	4.8	7.5	6.8	9.1	0.0	74.5	71.4	70.0	68.2	77.3	73.8	17.0	23.8	22.5	25.0	13.6	26.2	-8.5	-19.0	-15.0	-18.2	-4.5	-26.2	
	来期見通 今期	8.5	4.8	7.5	6.8	9.1	0.0	74.5	71.4	70.0	68.2	77.3	73.8	17.0	23.8	22.5	25.0	13.6	26.2	-8.5	-19.0	-15.0	-18.2	-4.5	-26.2	
業況（自社）	前年同期	12.5	9.1	13.0	17.4	13.3		56.2	52.3	65.3	67.4	62.3		31.3	38.6	21.7	15.2	24.4		-18.8	-29.5	-8.7	2.2	-11.1		
	前期	9.3	10.8	17.8	12.8	11.6		62.8	51.4	68.9	74.4	69.8		27.9	37.8	13.3	12.8	18.6		-18.6	-27.0	4.5	0.0	-7.0		
	来期見通 今期	13.6	4.3	10.0	8.5	15.9	7.0	54.6	72.3	52.5	66.0	63.6	69.7	31.8	23.4	37.5	25.5	20.5	23.3	-18.2	-19.1	-27.5	-17.0	-4.6	-16.3	
	今期	17.4	8.7	14.6	8.7	14.3	4.8	52.2	73.9	58.6	73.9	71.4	76.2	30.4	17.4	26.8	17.4	14.3	19.0	-13.0	-8.7	-12.2	-8.7	0.0	-14.2	

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I					
		29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月						
資金繰り	前年同期	8.7	7.0	12.8	6.4	6.7		71.7	76.7	74.4	87.2	77.7		19.6	16.3	12.8	6.4	15.6		-10.9	-9.3	0.0	0.0	-8.9							
	前期	8.9	4.8	10.4	4.5	8.9		80.0	69.0	81.3	86.4	75.5		11.1	26.2	8.3	9.1	15.6		-2.2	-21.4	2.1	-4.6	-6.7							
	来期見通 今期	2.1	8.5	7.0	8.3	4.3	2.2	79.1	76.6	72.1	75.0	85.1	80.0	18.8	14.9	20.9	16.7	10.6	17.8	-16.7	-6.4	-13.9	-8.4	-6.3	-15.6						
受取手形期間	前年同期																														
	前期	3.7	9.1	3.7	4.2	4.8		96.3	90.9	92.6	95.8	95.2		0.0	0.0	3.7	0.0	0.0		3.7	9.1	0.0	4.2	4.8							
長期資金借入難度	前年同期																														
	前期	0.0	2.9	5.1	7.9	2.8		87.5	91.2	87.2	89.5	91.6		12.5	5.9	7.7	2.6	5.6		-12.5	-3.0	-2.6	5.3	-2.8							
短期資金借入難度 (含手形割引)	前年同期																														
	前期	0.0	3.1	5.4	5.7	0.0		91.9	96.9	89.2	91.4	90.6		8.1	0.0	5.4	2.9	9.4		-8.1	3.1	0.0	2.8	-9.4							
借入金利	前年同期																														
	前期	5.1	2.8	2.6	5.4	2.9		89.8	91.6	94.8	86.5	91.4		5.1	5.6	2.6	8.1	5.7		0.0	-2.8	0.0	-2.7	-2.8							
業況（自社）	前年同期																														
	来期見通 今期	0.0	5.1	0.0	2.6	8.8	0.0	97.6	94.9	97.3	97.4	88.3	100.0	2.4	0.0	2.7	0.0	2.9	0.0	-2.4	5.1	-2.7	2.6	5.9	0.0						
生産に対する原材料在庫	今期の水準	12.8	4.5	16.3	12.8	15.6		55.3	54.6	57.2	61.7	55.5		31.9	40.9	26.5	25.5	28.9		-19.1	-36.4	-10.2	-12.7	-13.3							
売上に対する製品在庫	今期の水準	10.9	4.5	10.2	2.1	6.7		80.4	88.7	87.8	91.5	91.1		8.7	6.8	2.0	6.4	2.2		2.2	-2.3	8.2	-4.3	4.5							
採算（経常利益）	今期の水準	10.6	9.5	8.2	6.5	11.1		83.0	83.4	89.8	87.0	84.5		6.4	7.1	2.0	6.5	4.4		4.2	2.4	6.2	0.0	6.7							
引合い	今期の水準	12.8	9.1	16.3	25.5	24.4		68.1	59.1	69.4	61.7	60.0		19.1	31.8	14.3	12.8	15.6		-6.3	-22.7	2.0	12.7	8.8							
生産設備	今期の水準	9.1	11.9	19.6	13.3	14.0		63.6	50.0	60.8	71.1	55.8		27.3	38.1	19.6	15.6	30.2		-18.2	-26.2	0.0	-2.3	-16.2							
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	8.9	9.3	6.4	4.4	11.6		77.8	69.8	76.6	75.6	69.8		13.3	20.9	17.0	20.0	18.6		-4.4	-11.6	-10.6	-15.6	-7.0							
	今期の水準	0.0	2.4	0.0	0.0	2.6		77.3	78.6	69.8	62.8	64.1		22.7	19.0	30.2	37.2	33.3		-22.7	-16.6	-30.2	-37.2	-30.7							

新規設備投資

（％、上段：実施、下段：計画）

	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～ 3月
実施した	15.2	12.5	12.5	14.6	10.4	8.9	8.3	10.4	6.8	10.2	12.8	20.0	
計画している	4.3	10.9	10.2	6.2	8.3	18.7	17.8	12.5	12.5	9.1	16.3	17.4	20.0
土地	0.0	16.7	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
工場建物	0.0	16.7	0.0	14.3	20.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	
生産設備	42.9	66.7	100.0	71.4	40.0	50.0	50.0	60.0	33.3	40.0	100.0	77.8	
車両・運搬具	42.9	0.0	0.0	0.0	40.0	0.0	25.0	20.0	33.3	0.0	0.0	0.0	
付帯施設	0.0	16.7	0.0	14.3	20.0	25.0	0.0	60.0	0.0	20.0	0.0	33.3	
OA機器	28.6	0.0	0.0	14.3	0.0	25.0	25.0	20.0	66.7	20.0	16.7	22.2	
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	
その他	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	
実施していない	84.8	87.5	87.5	85.4	89.6	91.1	91.7	89.6	93.2	89.8	87.2	80.0	
計画していない	95.7	89.1	89.8	93.7	91.7	81.2	82.2	87.5	87.5	90.9	83.7	82.6	80.0

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月
大企業の進出による競争の激化	9.8	0.0	4.7	2.3	7.0	0.0	0.0	2.2	4.7	2.3	2.3	2.5	9.8	2.3	4.7	9.3	11.6	4.9	4.3	4.4	4.7	2.3	2.3	2.5
新規参入業者の増加	0.0	0.0	2.3	2.3	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	4.9	2.3	11.6	7.0	7.0	0.0	6.5	4.4	7.0	2.3	4.7	0.0
製品ニーズの変化	12.2	13.6	11.6	9.3	11.6	4.9	8.7	13.3	7.0	9.1	7.0	7.5	31.7	25.0	20.9	27.9	25.6	29.3	30.4	22.2	18.6	25.0	18.6	15.0
生産設備の不足・老朽化	12.2	20.5	7.0	7.0	11.6	14.6	17.4	13.3	16.3	9.1	18.6	15.0	19.5	36.4	32.6	27.9	20.9	31.7	32.6	22.2	34.9	29.5	34.9	37.5
生産設備の過剰	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	2.3	0.0	2.3	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0
原材料価格の上昇	4.9	9.1	4.7	9.3	14.0	19.5	13.0	17.8	18.6	25.0	23.3	20.0	34.1	31.8	27.9	23.3	32.6	36.6	34.8	40.0	34.9	38.6	55.8	42.5
原材料の不足	4.9	6.8	14.0	14.0	7.0	9.8	8.7	6.7	11.6	4.5	7.0	7.5	12.2	11.4	20.9	23.3	18.6	14.6	17.4	22.2	18.6	11.4	16.3	22.5
人件費の増加	4.9	6.8	2.3	9.3	7.0	7.3	6.5	4.4	7.0	2.3	2.3	2.5	14.6	15.9	9.3	16.3	14.0	9.8	15.2	22.2	20.9	11.4	11.6	15.0
原材料費・人件費以外の経費の増加	7.3	0.0	4.7	2.3	4.7	2.4	0.0	6.7	4.7	2.3	2.3	5.0	22.0	25.0	14.0	16.3	20.9	29.3	17.4	24.4	20.9	18.2	11.6	17.5
製品（加工）単価の低下、上昇難	4.9	2.3	4.7	4.7	2.3	2.4	2.2	4.4	7.0	4.5	2.3	2.5	24.4	22.7	14.0	11.6	16.3	14.6	23.9	13.3	14.0	18.2	18.6	15.0
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.9	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	9.8	6.8	9.3	2.3	4.7	0.0	2.2	2.2	2.3	2.3	0.0	5.0
事業資金の借入難	2.4	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.9	2.3	0.0	2.3	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	4.7	2.5
従業員の確保難	4.9	4.5	4.7	4.7	2.3	4.9	15.2	11.1	4.7	13.6	14.0	10.0	9.8	13.6	14.0	16.3	9.3	9.8	19.6	15.6	9.3	31.8	30.2	22.5
熟練技術者の確保難	2.4	4.5	7.0	2.3	4.7	4.9	4.3	2.2	0.0	4.5	4.7	7.5	12.2	11.4	7.0	9.3	16.3	14.6	15.2	8.9	16.3	15.9	14.0	12.5
需要の停滞	24.4	29.5	27.9	25.6	23.3	29.3	21.7	17.8	16.3	20.5	14.0	17.5	36.6	43.2	41.9	32.6	39.5	41.5	26.1	31.1	39.5	34.1	25.6	35.0
その他	2.4	2.3	4.7	4.7	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	2.5	9.8	9.1	9.3	11.6	7.0	7.3	4.3	8.9	4.7	6.8	11.6	12.5
計（問題点有）	83.7	88.0	87.8	89.6	89.6	91.1	95.8	93.7	97.7	89.8	91.5	88.9	220.4	230.0	210.2	212.5	220.8	224.4	239.6	231.3	240.9	222.4	238.3	228.9

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
受注（新規契約工事）額	12 29.3	21 51.2	8 19.5	4 9.8					6 14.3	27 64.3	9 21.4	-3 -7.1				
完成工事（請負工事）額	11 25.6	22 51.1	10 23.3	1 2.3	10 24.4	21 51.2	10 24.4	0 0.0	4 9.3	28 65.1	11 25.6	-7 -16.3				
材料仕入単価	23 54.8	19 45.2	0 0.0	23 54.8					17 40.5	23 54.7	2 4.8	15 35.7				
採算（経常利益）	3 7.0	30 69.7	10 23.3	-7 -16.3					0 0.0	32 74.4	11 25.6	-11 -25.6				
引合い	9 22.0	27 65.8	5 12.2	4 9.8												
契約残（未消化工事高）	5 11.9	28 66.7	9 21.4	-4 -9.5												
従業員（含臨時・パート）	4 9.8	33 80.4	4 9.8	0 0.0					2 4.9	36 87.8	3 7.3	-1 -2.4				
外部人材（請負・派遣）	5 15.2	21 63.6	7 21.2	-2 -6.0					1 2.9	28 82.4	5 14.7	-4 -11.8				
業況（自社）	4 9.3	32 74.4	7 16.3	-3 -7.0	5 11.9	32 76.2	5 11.9	0 0.0	0 0.0	36 83.7	7 16.3	-7 -16.3	1 2.3	36 83.7	6 14.0	-5 -11.7
資金繰り	3 7.1	37 88.1	2 4.8	1 2.3	3 7.5	35 87.5	2 5.0	1 2.5	0 0.0	37 88.1	5 11.9	-5 -11.9				
受取手形期間					1 2.9	33 97.1	0 0.0	1 2.9					1 2.9	33 97.1	0 0.0	1 2.9
長期資金借入難度					6 15.8	32 84.2	0 0.0	6 15.8					3 7.7	36 92.3	0 0.0	3 7.7
短期資金借入難度（含手形割引）					5 13.9	31 86.1	0 0.0	5 13.9					3 8.1	34 91.9	0 0.0	3 8.1
借入金利					0 0.0	34 91.9	3 8.1	-3 -8.1					0 0.0	35 94.6	2 5.4	-2 -5.4

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況（自社）	7 16.3	28 65.1	8 18.6	-1 -2.3	43
採算（経常利益）	14 32.6	23 53.4	6 14.0	8 18.6	43
引合い	7 17.1	26 63.4	8 19.5	-1 -2.4	41
従業員（含臨時・パート）	2 4.9	22 53.6	17 41.5	-15 -36.6	41

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	建設機械	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	8 18.6	0 0.0	1 12.5	2 25.0	5 62.5	0 0.0	1 12.5	0 0.0	0 0.0	35 81.4
来 期 計 画	3 7.0	0 0.0	0 0.0	1 33.3	2 66.7	0 0.0	1 33.3	0 0.0	0 0.0	40 93.0

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
大企業の進出による競争の激化	1	2.8	4	11.1
新規参入業者の増加	0	0.0	0	0.0
材料価格の上昇	5	13.9	12	33.3
材料の入手難	0	0.0	0	0.0
人件費の増加	4	11.1	10	27.8
材料費・人件費以外の経費の増加	1	2.8	7	19.4
請負単価の低下、上昇難	0	0.0	0	0.0
下請単価の上昇	2	5.6	5	13.9
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
取引条件の悪化	1	2.8	2	5.6
事業資金の借入難	1	2.8	1	2.8
従業員の確保難	11	30.6	13	36.1
熟練技術者の確保難	1	2.8	8	22.2
下請業者の確保難	1	2.8	10	27.8
官公需要の停滞	5	13.9	11	30.6
民間需要の停滞	2	5.6	11	30.6
その他	1	2.8	3	8.3
計	36	83.7	97	225.6

業種別

総合工事業	27	62.8
職別工事業	5	11.6
設備工事業	11	25.6

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
2人以下	20	46.5	15	34.9
3人～5人以下	9	20.9	8	18.6
6人～10人以下	8	18.6	7	16.3
11人～20人以下	5	11.6	7	16.3
21人～50人以下	1	2.3	5	11.6
51人～100人以下	0	0.0	1	2.3
101人以上	0	0.0	0	0.0

受注内容（官公需向割合）別

官公需型 (75%以上)	8	18.6
官公需・民需混合型 (25～75%未満)	20	46.5
民需型 (25%未満)	15	34.9

主な受注先別

元請	10	23.3
下請	33	76.7

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I						
		29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	
受注（新規契約工事）額	前年同期	33.3	20.9	27.3	22.0	29.3		47.7	51.2	50.0	56.0	51.2		19.0	27.9	22.7	22.0	19.5		14.3	-7.0	4.6	0.0	9.8								
	前期見通 来期見通 今期	11.1	14.0	18.6	10.9	19.5	14.3	68.9	62.7	60.5	65.2	63.4	64.3	20.0	23.3	20.9	23.9	17.1	21.4	-8.9	-9.3	-2.3	-13.0	2.4	-7.1							
完成工事（請負工事）額	前年同期	36.4	20.9	28.9	27.9	25.6		38.6	46.5	42.2	48.8	51.1		25.0	32.6	28.9	23.3	23.3		11.4	-11.7	0.0	4.6	2.3								
	前期見通 来期見通 今期	31.8	18.6	22.7	40.0	24.4		45.5	27.9	56.8	40.0	51.2		22.7	53.5	20.5	20.0	24.4		9.1	-34.9	2.2	20.0	0.0								
材料仕入単価	前年同期	39.5	55.8	45.5	50.0	54.8		58.2	44.2	54.5	50.0	45.2		2.3	0.0	0.0	0.0	0.0		37.2	55.8	45.5	50.0	54.8								
	前期見通 来期見通 今期	30.2	32.6	39.5	40.0	38.1	40.5	69.8	65.1	60.5	60.0	61.9	54.7	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	4.8	30.2	30.3	39.5	40.0	38.1	35.7							
採算（経常利益）	前年同期	11.4	6.8	2.2	7.0	7.0		68.1	77.3	77.8	69.7	69.7		20.5	15.9	20.0	23.3	23.3		-9.1	-9.1	-17.8	-16.3	-16.3								
	前期見通 来期見通 今期	6.8	11.4	4.5	0.0	6.8	0.0	75.0	72.7	72.8	89.1	75.0	74.4	18.2	15.9	22.7	10.9	18.2	25.6	-11.4	-4.5	-18.2	-10.9	-11.4	-25.6							
引合い	前年同期	22.0	19.5	25.0	24.4	22.0		70.7	63.4	60.0	63.4	65.8		7.3	17.1	15.0	12.2	12.2		14.7	2.4	10.0	12.2	9.8								
	前期見通 来期見通 今期																															
契約残（未消化工事高）	前年同期	31.0	16.3	14.0	16.7	11.9		59.5	67.4	69.7	66.6	66.7		9.5	16.3	16.3	16.7	21.4		21.5	0.0	-2.3	0.0	-9.5								
	前期見通 来期見通 今期																															
従業員（含臨時・パート）	前年同期	14.6	9.8	16.7	11.9	9.8		78.1	80.4	76.2	81.0	80.4		7.3	9.8	7.1	7.1	9.8		7.3	0.0	9.6	4.8	0.0								
	前期見通 来期見通 今期	2.3	9.8	7.3	6.7	11.6	4.9	90.9	87.8	85.4	86.6	86.1	87.8	6.8	2.4	7.3	6.7	2.3	7.3	-4.5	7.4	0.0	0.0	9.3	-2.4							
外部人材（請負・派遣）	前年同期	18.2	21.9	14.7	27.3	15.2		75.7	65.6	64.7	57.5	63.6		6.1	12.5	20.6	15.2	21.2		12.1	9.4	-5.9	12.1	-6.0								
	前期見通 来期見通 今期	11.8	12.1	21.9	8.3	23.5	2.9	82.3	81.8	75.0	80.6	64.7	82.4	5.9	6.1	3.1	11.1	11.8	14.7	5.9	6.0	18.8	-2.8	11.7	-11.8							
業況（自社）	前年同期	11.4	14.0	9.1	11.6	9.3		70.4	72.0	72.7	72.1	74.4		18.2	14.0	18.2	16.3	16.3		-6.8	0.0	-9.1	-4.7	-7.0								
	前期見通 来期見通 今期	14.0	11.9	7.9	15.0	11.9		69.7	66.7	76.3	67.5	76.2		16.3	21.4	15.8	17.5	11.9		-2.3	-9.5	-7.9	-2.5	0.0								
資金繰り	前年同期	7.0	9.3	0.0	7.1	7.1		81.4	83.7	88.9	90.5	88.1		11.6	7.0	11.1	2.4	4.8		-4.6	2.3	-11.1	4.7	2.3								
	前期見通 来期見通 今期	7.1	9.5	4.5	5.0	7.5		83.4	73.8	88.7	92.5	87.5		9.5	16.7	6.8	2.5	5.0		-2.4	-7.2	-2.3	2.5	2.5								
受取手形期間	前年同期	2.9	0.0	5.9	3.0	2.9		94.2	100.0	88.2	94.0	97.1		2.9	0.0	5.9	3.0	0.0		0.0	0.0	0.0	0.0	2.9								
	前期見通 来期見通 今期	0.0	6.1	0.0	2.8	3.0	2.9	100.0	93.9	100.0	91.6	97.0	97.1	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	0.0	0.0	6.1	0.0	-2.8	3.0	2.9							
長期資金借入難度	前年同期	13.2	15.8	10.0	12.8	15.8		86.8	81.6	87.5	84.6	84.2		0.0	2.6	2.5	2.6	0.0		13.2	13.2	7.5	10.2	15.8								
	前期見通 来期見通 今期	5.0	10.5	10.5	7.3	7.9	7.7	90.0	86.9	84.2	87.8	92.1	92.3	5.0	2.6	5.3	4.9	0.0	0.0	0.0	7.9	5.2	2.4	7.9	7.7							
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	13.2	18.9	10.0	13.2	13.9		86.8	78.4	87.5	84.2	86.1		0.0	2.7	2.5	2.6	0.0		13.2	16.2	7.5	10.6	13.9								
	前期見通 来期見通 今期	5.1	10.5	13.5	10.0	10.8	8.1	89.8	86.9	81.1	85.0	89.2	91.9	5.1	2.6	5.4	5.0	0.0	0.0	0.0	7.9	8.1	5.0	10.8	8.1							
借入金利	前年同期	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		94.7	89.2	87.2	86.8	91.9		5.3	10.8	12.8	13.2	8.1		-5.3	-10.8	-12.8	-13.2	-8.1								
	前期見通 来期見通 今期	0.0	0.0	0.0	0.0	2.8	0.0	86.8	97.4	94.6	97.4	91.6	94.6	13.2	2.6	5.4	2.6	5.6	5.4	-13.2	-2.6	-5.4	-2.6	-2.8	-5.4							

北海道
景況項目

建設業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

平成30年10月～12月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I						
		29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	
業況（自社）	今期の水準	27.3	20.5	21.7	25.0	16.3		59.1	65.9	60.9	56.8	65.1		13.6	13.6	17.4	18.2	18.6		13.7	6.9	4.3	6.8	-2.3								
採算（経常利益）	今期の水準	29.5	27.3	21.7	27.3	32.6		66.0	63.6	67.4	61.3	53.4		4.5	9.1	10.9	11.4	14.0		25.0	18.2	10.8	15.9	18.6								
引合い	今期の水準	17.1	17.1	26.2	22.0	17.1		73.1	65.8	61.9	58.5	63.4		9.8	17.1	11.9	19.5	19.5		7.3	0.0	14.3	2.5	-2.4								
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	2.5	0.0	2.3	4.9		52.4	65.0	59.1	53.5	53.6		47.6	32.5	40.9	44.2	41.5		-47.6	-30.0	-40.9	-41.9	-36.6								

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～ 3月
実施した 計画している	9.3 2.3	9.5 9.1	12.5 16.7	11.1 7.7	11.6 6.7	13.3 23.8	13.3 20.0	11.4 11.1	6.8 9.1	20.0 11.4	15.9 8.7	18.6 9.1	7.0
土地	50.0 0.0	50.0 50.0	40.0 14.3	20.0 66.7	60.0 0.0	0.0 0.0	0.0 22.2	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 20.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
建物	0.0 0.0	0.0 75.0	40.0 42.9	0.0 66.7	40.0 33.3	0.0 10.0	0.0 33.3	40.0 40.0	0.0 0.0	11.1 40.0	0.0 0.0	12.5 25.0	0.0
建設機械	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 28.6	60.0 33.3	0.0 66.7	33.3 30.0	33.3 11.1	60.0 40.0	0.0 75.0	33.3 0.0	28.6 50.0	25.0 25.0	33.3
車両・運搬具	75.0 100.0	75.0 50.0	40.0 57.1	20.0 0.0	40.0 100.0	83.3 40.0	66.7 11.1	0.0 20.0	66.7 50.0	55.6 60.0	42.9 75.0	62.5 50.0	66.7
付帯施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 14.3	0.0 33.3	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 11.1	0.0 20.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
OA機器	25.0 0.0	0.0 0.0	40.0 14.3	20.0 33.3	0.0 0.0	16.7 10.0	16.7 33.3	0.0 0.0	66.7 25.0	22.2 20.0	28.6 25.0	12.5 25.0	33.3
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 11.1	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 20.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
その他	25.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	33.3 10.0	0.0 0.0	0.0 20.0	0.0 25.0	11.1 20.0	14.3 0.0	0.0 0.0	0.0
実施していない 計画していない	90.7 97.7	90.5 90.9	87.5 83.3	88.9 92.3	88.4 93.3	86.7 76.2	86.7 80.0	88.6 88.9	93.2 90.9	80.0 88.6	84.1 91.3	81.4 90.9	93.0

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位												
	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月	
大企業の進出による競争の激化	0.0	0.0	5.3	5.4	7.9	5.1	5.1	8.1	7.5	5.1	5.4	2.8	7.1	4.9	5.3	8.1	15.8	10.3	10.3	13.5	17.5	12.8	8.1	11.1	
新規参入業者の増加	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	2.7	0.0	2.4	2.4	2.6	2.7	2.6	0.0	2.6	0.0	5.0	0.0	2.7	0.0	
材料価格の上昇	7.1	9.8	0.0	5.4	0.0	5.1	10.3	5.4	12.5	15.4	13.5	13.9	16.7	29.3	21.1	16.2	15.8	12.8	20.5	24.3	25.0	30.8	35.1	33.3	
材料の入手難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.7	0.0	0.0	0.0	2.7	0.0	2.6	2.7	0.0	
人件費の増加	4.8	7.3	5.3	5.4	13.2	5.1	10.3	8.1	7.5	7.7	5.4	11.1	14.3	22.0	13.2	10.8	15.8	20.5	17.9	21.6	17.5	17.9	21.6	27.8	
材料費・人件費以外の経費の増加	0.0	2.4	2.6	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	2.5	0.0	5.4	2.8	14.3	12.2	10.5	13.5	18.4	10.3	17.9	13.5	25.0	23.1	18.9	19.4	
請負単価の低下、上昇難	4.8	0.0	2.6	5.4	10.5	2.6	5.1	0.0	5.0	2.6	0.0	0.0	21.4	9.8	15.8	13.5	13.2	17.9	10.3	5.4	7.5	12.8	5.4	0.0	
下請単価の上昇	2.4	4.9	5.3	2.7	0.0	2.6	2.6	2.7	5.0	2.6	5.4	5.6	9.5	9.8	10.5	5.4	7.9	7.7	17.9	13.5	12.5	10.3	18.9	13.9	
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.8	4.8	2.4	7.9	0.0	0.0	2.6	10.3	2.7	5.0	5.1	10.8	5.6	
事業資金の借入難	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.8	4.8	0.0	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	2.7	2.8	
従業員の確保難	16.7	12.2	26.3	21.6	21.1	23.1	30.8	21.6	17.5	35.9	16.2	30.6	31.0	29.3	39.5	35.1	39.5	51.3	48.7	48.6	42.5	53.8	35.1	36.1	
熟練技術者の確保難	4.8	12.2	7.9	5.4	7.9	10.3	2.6	10.8	2.5	0.0	10.8	2.8	28.6	34.1	23.7	27.0	21.1	25.6	23.1	24.3	25.0	33.3	29.7	22.2	
下請業者の確保難	0.0	0.0	0.0	2.7	2.6	2.6	0.0	5.4	5.0	7.7	5.4	2.8	9.5	9.8	18.4	16.2	28.9	23.1	23.1	32.4	15.0	17.9	24.3	27.8	
官公需要の停滞	31.0	26.8	18.4	21.6	21.1	20.5	15.4	21.6	20.0	20.5	13.5	13.9	50.0	48.8	42.1	40.5	34.2	41.0	28.2	35.1	35.0	33.3	29.7	30.6	
民間需要の停滞	26.2	19.5	26.3	21.6	13.2	23.1	15.4	16.2	10.0	2.6	10.8	5.6	64.3	46.3	44.7	45.9	50.0	41.0	33.3	32.4	37.5	23.1	35.1	30.6	
その他	0.0	0.0	0.0	2.7	2.6	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	0.0	2.8	0.0	4.9	2.6	8.1	5.3	2.6	5.1	8.1	7.5	2.6	5.4	8.3	
計（問題点有）	87.5	89.1	88.4	82.2	88.4	86.7	86.7	84.1	90.9	84.8	84.1	83.7	243.8	237.0	230.2	204.4	237.2	231.1	233.3	234.1	254.5	239.1	240.9	225.6	

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上額	12 16.4	21 28.8	40 54.8	-28 -38.4	20 27.8	21 29.2	31 43.0	-11 -15.2	4 5.6	34 47.2	34 47.2	-30 -41.6				
客単価	13 17.8	41 56.2	19 26.0	-6 -8.2	12 16.7	39 54.1	21 29.2	-9 -12.5	7 9.7	46 63.9	19 26.4	-12 -16.7				
客数	6 8.2	29 39.7	38 52.1	-32 -43.9	10 14.1	31 43.6	30 42.3	-20 -28.2	4 5.6	40 55.5	28 38.9	-24 -33.3				
商品仕入単価	25 34.7	41 57.0	6 8.3	19 26.4					15 21.1	50 70.4	6 8.5	9 12.6				
商品仕入額	13 17.8	37 50.7	23 31.5	-10 -13.7					7 9.7	47 65.3	18 25.0	-11 -15.3				
商品在庫数量	3 4.1	51 69.9	19 26.0	-16 -21.9					1 1.4	57 79.2	14 19.4	-13 -18.0				
採算 (経常利益)	6 8.2	37 50.7	30 41.1	-24 -32.9					2 2.8	49 68.0	21 29.2	-19 -26.4				
従業員 (含臨時・パート)	3 6.0	43 86.0	4 8.0	-1 -2.0					1 2.0	42 84.0	7 14.0	-6 -12.0				
外部人材 (請負・派遣)	1 3.2	29 93.6	1 3.2	0 0.0					1 3.1	28 87.5	3 9.4	-2 -6.3				
業況 (自社)	4 5.6	34 47.2	34 47.2	-30 -41.6	3 4.7	36 56.2	25 39.1	-22 -34.4	1 1.4	41 59.5	27 39.1	-26 -37.7	4 6.1	35 53.0	27 40.9	-23 -34.8
資金繰り	4 5.5	48 65.7	21 28.8	-17 -23.3	1 1.4	53 74.7	17 23.9	-16 -22.5	2 2.8	54 75.0	16 22.2	-14 -19.4				
長期資金借入難度					1 1.8	44 80.0	10 18.2	-9 -16.4					1 1.9	43 81.1	9 17.0	-8 -15.1
短期資金借入難度 (含手形割引)					1 2.0	41 83.7	7 14.3	-6 -12.3					1 2.0	40 81.7	8 16.3	-7 -14.3
借入金利					2 3.8	47 88.7	4 7.5	-2 -3.7					1 1.9	48 92.3	3 5.8	-2 -3.9

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	4 5.6	32 45.1	35 49.3	-31 -43.7	71
売上に対する商品在庫	5 7.0	57 80.3	9 12.7	-4 -5.7	71
採算 (経常利益)	10 14.1	41 57.7	20 28.2	-10 -14.1	71
従業員 (含臨時・パート)	0 0.0	46 86.8	7 13.2	-7 -13.2	53

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	店舗	販売設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	5 6.9	0	3	2	0	0	0	0	0	67 93.1
来 期 計 画	3 4.1	0	1	0	2	0	1	0	0	70 95.9

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
大型店・中型店の進出による競争の激化	8	11.8	12	17.6
同業者の進出	5	7.4	8	11.8
購買力の他地域への流出	19	27.9	38	55.9
消費者ニーズの変化	6	8.8	21	30.9
店舗の狭隘・老朽化	2	2.9	14	20.6
駐車場の確保難	0	0.0	0	0.0
商品在庫の過剰	0	0.0	1	1.5
人件費の増加	1	1.5	4	5.9
人件費以外の経費の増加	0	0.0	11	16.2
販売単価の低下、上昇難	2	2.9	8	11.8
仕入単価の上昇	2	2.9	13	19.1
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
代金回収の悪化	1	1.5	1	1.5
事業資金の借入難	0	0.0	2	2.9
従業員の確保難	2	2.9	8	11.8
需要の停滞	18	26.5	28	41.2
その他	2	2.9	7	10.3
計	68	93.2	176	241.1

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
2人以下	66	90.4	57	78.1
3人～5人以下	6	8.2	10	13.7
6人～10人以下	1	1.4	3	4.1
11人～20人以下	0	0.0	2	2.7
21人以上	0	0.0	1	1.4

業種別

各種商品小売業	1	1.4
織物・衣服・身の回り品小売業	12	16.4
飲食品小売業	23	31.5
自動車・自転車小売業	1	1.4
家具・建具・じゅう器小売業	12	16.4
その他小売業	24	32.9

チェーン加盟状況別

加盟	7	9.6
非加盟	66	90.4

売場面積別

50㎡未満	21	28.8
50㎡～100㎡未満	26	35.6
100㎡～200㎡未満	14	19.2
200㎡～500㎡未満	10	13.7
500㎡～1000㎡未満	2	2.7
1000㎡～1500㎡未満	0	0.0
1500㎡以上	0	0.0

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I							
		29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月		
売上額	前年同期	13.1	9.0	15.3	15.4	16.4		35.7	42.3	31.8	37.2	28.8		51.2	48.7	52.9	47.4	54.8		-38.1	-39.7	-37.6	-32.0	-38.4									
	前期	21.7	11.7	16.7	23.7	27.8		41.0	31.2	40.5	38.1	29.2		37.3	57.1	42.8	38.2	43.0		-15.6	-45.4	-26.1	-14.5	-15.2									
	来期見通 今期	8.4	4.8	2.6	4.9	9.0	5.6	48.2	54.7	52.5	48.2	43.6	47.2	43.4	40.5	44.9	46.9	47.4	47.2	-35.0	-35.7	-42.3	-42.0	-38.4	-41.6								
客単価	前年同期	9.5	10.3	10.6	10.3	17.8		59.5	60.2	60.0	53.8	56.2		31.0	29.5	29.4	35.9	26.0		-21.5	-19.2	-18.8	-25.6	-8.2									
	前期	10.8	10.4	9.6	11.8	16.7		63.9	54.5	67.5	57.9	54.1		25.3	35.1	22.9	30.3	29.2		-14.5	-24.7	-13.3	-18.5	-12.5									
	来期見通 今期	6.1	3.6	5.1	4.8	10.3	9.7	63.4	67.8	66.7	66.6	55.1	63.9	30.5	28.6	28.2	28.6	34.6	26.4	-24.4	-25.0	-23.1	-23.8	-24.3	-16.7								
客数	前年同期	4.8	6.5	5.9	3.8	8.2		45.2	49.3	40.0	48.8	39.7		50.0	44.2	54.1	47.4	52.1		-45.2	-37.7	-48.2	-43.6	-43.9									
	前期	10.8	7.9	9.5	13.3	14.1		48.2	38.2	58.4	53.4	43.6		41.0	53.9	32.1	33.3	42.3		-30.2	-46.0	-22.6	-20.0	-28.2									
	来期見通 今期	4.9	0.0	0.0	3.6	2.6	5.6	51.9	59.5	58.4	53.5	57.7	55.5	43.2	40.5	41.6	42.9	39.7	38.9	-38.3	-40.5	-41.6	-39.3	-37.1	-33.3								
商品仕入単価	前年同期	20.2	25.6	27.1	26.0	34.7		73.8	69.3	63.5	64.9	57.0		6.0	5.1	9.4	9.1	8.3		14.2	20.5	17.7	16.9	26.4									
	前期	12.2	13.3	17.9	19.0	18.4	21.1	82.9	79.5	78.3	71.5	72.4	70.4	4.9	7.2	3.8	9.5	9.2	8.5	7.3	6.1	14.1	9.5	9.2	12.6								
	来期見通 今期	12.2	13.3	17.9	19.0	18.4	21.1	82.9	79.5	78.3	71.5	72.4	70.4	4.9	7.2	3.8	9.5	9.2	8.5	7.3	6.1	14.1	9.5	9.2	12.6								
商品仕入額	前年同期	11.9	15.6	22.4	16.9	17.8		54.8	55.8	42.3	45.4	50.7		33.3	28.6	35.3	37.7	31.5		-21.4	-13.0	-12.9	-20.8	-13.7									
	前期	7.3	6.0	9.0	13.1	13.2	9.7	68.3	63.0	66.6	58.3	56.5	65.3	24.4	31.0	24.4	28.6	30.3	25.0	-17.1	-25.0	-15.4	-15.5	-17.1	-15.3								
	来期見通 今期	7.3	6.0	9.0	13.1	13.2	9.7	68.3	63.0	66.6	58.3	56.5	65.3	24.4	31.0	24.4	28.6	30.3	25.0	-17.1	-25.0	-15.4	-15.5	-17.1	-15.3								
商品在庫数量	前年同期	4.8	5.1	3.5	2.6	4.1		69.0	71.8	69.4	64.9	69.9		26.2	23.1	27.1	32.5	26.0		-21.4	-18.0	-23.6	-29.9	-21.9									
	前期	2.4	4.8	1.3	0.0	0.0	1.4	73.2	70.2	82.0	77.4	69.7	79.2	24.4	25.0	16.7	22.6	30.3	19.4	-22.0	-20.2	-15.4	-22.6	-30.3	-18.0								
	来期見通 今期	2.4	4.8	1.3	0.0	0.0	1.4	73.2	70.2	82.0	77.4	69.7	79.2	24.4	25.0	16.7	22.6	30.3	19.4	-22.0	-20.2	-15.4	-22.6	-30.3	-18.0								
採算（経常利益）	前年同期	3.6	1.3	4.7	6.6	8.2		57.8	57.7	52.9	50.0	50.7		38.6	41.0	42.4	43.4	41.1		-35.0	-39.7	-37.7	-36.8	-32.9									
	前期	1.2	1.2	1.3	3.6	7.9	2.8	68.3	63.9	64.1	63.1	59.2	68.0	30.5	34.9	34.6	33.3	32.9	29.2	-29.3	-33.7	-33.3	-29.7	-25.0	-26.4								
	来期見通 今期	1.2	1.2	1.3	3.6	7.9	2.8	68.3	63.9	64.1	63.1	59.2	68.0	30.5	34.9	34.6	33.3	32.9	29.2	-29.3	-33.7	-33.3	-29.7	-25.0	-26.4								
従業員（含臨時・パート）	前年同期	0.0	1.8	1.5	1.8	6.0		95.2	91.2	91.1	91.2	86.0		4.8	7.0	7.4	7.0	8.0		-4.8	-5.2	-5.9	-5.2	-2.0									
	前期	1.5	0.0	1.8	2.9	1.8	2.0	94.0	95.2	94.6	89.7	85.9	84.0	4.5	4.8	3.6	7.4	12.3	14.0	-3.0	-4.8	-1.8	-4.5	-10.5	-12.0								
	来期見通 今期	1.5	0.0	1.8	2.9	1.8	2.0	94.0	95.2	94.6	89.7	85.9	84.0	4.5	4.8	3.6	7.4	12.3	14.0	-3.0	-4.8	-1.8	-4.5	-10.5	-12.0								
外部人材（請負・派遣）	前年同期	5.3	2.7	2.5	3.3	3.2		94.7	81.1	82.5	90.0	93.6		0.0	16.2	15.0	6.7	3.2		5.3	-13.5	-12.5	-3.4	0.0									
	前期	2.7	2.4	0.0	0.0	3.2	3.1	89.2	90.3	92.1	90.7	87.1	87.5	8.1	7.3	7.9	9.3	9.7	9.4	-5.4	-4.9	-7.9	-9.3	-6.5	-6.3								
	来期見通 今期	2.7	2.4	0.0	0.0	3.2	3.1	89.2	90.3	92.1	90.7	87.1	87.5	8.1	7.3	7.9	9.3	9.7	9.4	-5.4	-4.9	-7.9	-9.3	-6.5	-6.3								
業況（自社）	前年同期	4.9	2.6	2.4	2.6	5.6		49.4	56.6	59.8	59.2	47.2		45.7	40.8	37.8	38.2	47.2		-40.8	-38.2	-35.4	-35.6	-41.6									
	前期	1.3	1.4	3.9	3.0	4.7		57.4	48.6	64.9	67.1	56.2		41.3	50.0	31.2	29.9	39.1		-40.0	-48.6	-27.3	-26.9	-34.4									
	来期見通 今期	1.3	2.5	1.3	5.0	5.5	1.4	68.7	57.5	64.5	65.0	65.7	59.5	30.0	40.0	34.2	30.0	28.8	39.1	-28.7	-37.5	-32.9	-25.0	-23.3	-37.7								
資金繰り	前年同期	3.8	1.3	1.4	7.8	7.2	6.1	67.1	61.9	62.5	66.2	66.7	53.0	29.1	36.8	36.1	26.0	26.1	40.9	-25.3	-35.5	-34.7	-18.2	-18.9	-34.8								
	前期	1.2	1.3	3.6	2.7	5.5		73.2	70.1	73.8	70.6	65.7		25.6	28.6	22.6	26.7	28.8		-24.4	-27.3	-19.0	-24.0	-23.3									
	来期見通 今期	1.2	1.3	2.5	2.7	1.4		77.8	64.0	85.2	74.3	74.7		21.0	34.7	12.3	23.0	23.9		-19.8	-33.4	-9.8	-20.3	-22.5									
長期資金借入難度	前年同期	2.4	0.0	1.3	3.6	2.7	2.8	73.5	75.6	72.7	77.1	65.3	75.0	24.1	24.4	26.0	19.3	32.0	22.2	-21.7	-24.4	-24.7	-15.7	-29.3	-19.4								
	前期	1.5	1.7	4.6	3.3	1.8		82.3	73.3	83.1	80.0	80.0		16.2	25.0	12.3	16.7	18.2		-14.7	-23.3	-7.7	-13.4	-16.4									
	来期見通 今期	1.5	1.7	4.6	3.3	1.8		82.3	73.3	83.1	80.0	80.0		16.2	25.0	12.3	16.7	18.2		-14.7	-23.3	-7.7	-13.4	-16.4									
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	4.5	1.5	1.7	4.9	3.4	1.9	80.3	83.3	81.6	86.9	79.4	81.1	15.2	15.2	16.7	8.2	17.2	17.0	-10.7	-13.7	-15.0	-3.3	-13.8	-15.1								
	前期	1.6	1.7	6.5	5.2	2.0		82.8	79.3	83.8	79.3	83.7		15.6	19.0	9.7	15.5	14.3		-14.0	-17.3	-3.2	-10.3	-12.3									
	来期見通 今期	1.6	1.7	6.5	5.2	2.0		82.8	79.3	83.8	79.3	83.7		15.6	19.0	9.7	15.5	14.3		-14.0	-17.3	-3.2	-10.3	-12.3									
借入金利	前年同期	6.2	1.6	1.8	6.9	3.6	2.0	81.5	83.9	85.9	84.5	78.5	81.7	12.3	14.5	12.3	8.6	17.9	16.3	-6.1	-12.9	-10.5	-1.7	-14.3	-14.3								
	前期	0.0	5.0	1.6	1.8	3.8		92.2	88.3	92.1	91.2	88.7		7.8	6.7	6.3	7.0	7.5		-7.8	-1.7	-4.7	-5.2	-3.7									
	来期見通 今期	0.0	5.0	1.6	1.8	3.8		92.2	88.3	92.1	91.2	88.7		7.8	6.7	6.3	7.0	7.5		-7.8	-1.7	-4.7	-5.2	-3.7									
借入金利	前年同期	1.6	0.0	0.0	1.7	1.8	1.9	92.1	92.1	94.9	96.6	90.9	92.3	6.3	7.9	5.1	1.7	7.3	5.8	-4.7	-7.9	-5.1	0.0	-5.5	-3.9								
	前期	1.6	0.0	0.0	1.7	1.8	1.9	92.1	92.1	94.9	96.6	90.9	92.3	6.3	7.9	5.1	1.7	7.3	5.8	-4.7	-7.9	-5.1	0.0	-5.5	-3.9								
	来期見通 今期	1.6	0.0	0.0	1.7	1.8	1.9	92.1	92.1	94.9	96.6	90.9	92.3	6.3	7.9	5.1	1.7	7.3	5.8	-4.7	-7.9	-5.1	0.0										

北海道
景況項目

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

平成30年10月～12月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I							
		29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月		
業況（自社）	今期の水準	2.4	2.6	8.3	7.8	5.6		50.0	50.0	46.5	44.2	45.1		47.6	47.4	45.2	48.0	49.3		-45.2	-44.8	-36.9	-40.2	-43.7									
売上に対する商品在庫	今期の水準	9.5	7.7	9.4	13.0	7.0		81.0	87.2	80.0	76.6	80.3		9.5	5.1	10.6	10.4	12.7		0.0	2.6	-1.2	2.6	-5.7									
採算（経常利益）	今期の水準	9.9	7.7	11.8	8.0	14.1		59.2	55.1	60.0	65.3	57.7		30.9	37.2	28.2	26.7	28.2		-21.0	-29.5	-16.4	-18.7	-14.1									
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	1.6	0.0	0.0	0.0		85.9	88.6	88.4	88.3	86.8		14.1	9.8	11.6	11.7	13.2		-14.1	-8.2	-11.6	-11.7	-13.2									

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	28年	28年	28年	28年	29年	29年	29年	29年	30年	30年	30年	30年	31年
	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月
実施した	2.4	6.2	5.0	7.0	4.7	8.3	8.3	6.0	0.0	7.1	1.3	6.9	
計画している	4.7	3.5	3.7	3.7	5.9	0.0	8.3	4.8	1.2	6.3	4.7	5.1	4.1
土地	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
店舗	0.0	60.0	0.0	50.0	0.0	28.6	14.3	0.0	0.0	33.3	0.0	60.0	
	25.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	14.3	0.0	0.0	40.0	50.0	50.0	33.3
販売設備	0.0	40.0	0.0	0.0	25.0	14.3	28.6	20.0	0.0	33.3	100.0	40.0	
	25.0	0.0	33.3	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	25.0	0.0
車両・運搬具	50.0	40.0	50.0	50.0	50.0	57.1	42.9	20.0	0.0	16.7	0.0	0.0	
	50.0	66.7	33.3	33.3	40.0	0.0	42.9	25.0	0.0	20.0	0.0	0.0	66.7
付帯施設	0.0	20.0	25.0	0.0	0.0	0.0	28.6	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	33.3	0.0	33.3	0.0	0.0	14.3	50.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0
OA機器	50.0	40.0	25.0	0.0	25.0	0.0	14.3	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	25.0	25.0	33.3
福利厚生施設	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	0.0	20.0	25.0	16.7	0.0	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	25.0	33.3	33.3	33.3	20.0	0.0	28.6	25.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0
実施していない	97.6	93.8	95.0	93.0	95.3	91.7	91.7	94.0	100.0	92.9	98.7	93.1	
計画していない	95.3	96.5	96.3	96.2	94.1	100.0	91.7	95.2	98.8	93.7	95.3	94.9	95.9

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	28年	28年	28年	28年	29年	29年	29年	29年	30年	30年	30年	30年	28年	28年	28年	28年	29年	29年	29年	29年	30年	30年	30年	30年
	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月
大型店・中型店の進出による競争の激化	14.1	15.0	9.3	12.8	13.8	12.8	17.5	12.8	10.5	14.1	11.4	11.8	20.5	23.8	20.0	21.8	22.5	23.1	28.8	17.9	17.1	20.5	21.4	17.6
同業者の進出	0.0	2.5	5.3	2.6	2.5	1.3	2.5	1.3	7.9	5.1	2.9	7.4	1.3	6.2	6.7	9.0	3.7	3.8	5.0	2.6	7.9	10.3	8.6	11.8
購買力の他地域への流出	35.9	37.5	38.7	33.3	26.2	35.9	36.3	35.9	26.3	30.8	35.7	27.9	71.8	67.5	66.7	64.1	65.0	65.4	65.0	64.1	60.5	56.4	62.9	55.9
消費者ニーズの変化	9.0	12.5	9.3	6.4	10.0	9.0	6.2	10.3	5.3	9.0	5.7	8.8	43.6	46.2	49.3	37.2	42.5	38.5	36.3	32.1	28.9	37.2	40.0	30.9
店舗の狭隘・老朽化	3.8	2.5	2.7	3.8	3.7	7.7	5.0	3.8	9.2	2.6	2.9	2.9	21.8	17.5	21.3	20.5	25.0	25.6	26.2	23.1	26.3	24.4	22.9	20.6
駐車場の確保難	2.6	1.3	0.0	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	0.0	0.0	3.8	2.5	1.3	5.1	3.7	2.6	3.7	3.8	2.6	3.8	1.4	0.0
商品在庫の過剰	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.5	4.0	1.3	0.0	1.3	2.5	3.8	0.0	1.3	0.0	1.5
人件費の増加	1.3	0.0	0.0	2.6	1.3	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0	1.4	1.5	6.4	5.0	5.3	5.1	5.0	5.1	3.7	6.4	5.3	5.1	5.7	5.9
人件費以外の経費の増加	2.6	2.5	1.3	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	1.4	0.0	14.1	5.0	4.0	5.1	11.3	7.7	8.8	7.7	7.9	9.0	11.4	16.2
販売単価の低下、上昇難	2.6	1.3	4.0	5.1	0.0	1.3	1.3	0.0	2.6	2.6	2.9	2.9	15.4	16.3	18.7	17.9	17.5	10.3	8.8	11.5	14.5	15.4	12.9	11.8
仕入単価の上昇	2.6	2.5	1.3	1.3	2.5	2.6	0.0	1.3	6.6	3.8	4.3	2.9	14.1	12.5	6.7	14.1	17.5	12.8	5.0	14.1	18.4	17.9	12.9	19.1
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0
代金回収の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.3	0.0	1.4	1.5	0.0	3.7	1.3	2.6	0.0	1.3	5.0	5.1	5.3	3.8	4.3	1.5
事業資金の借入難	0.0	0.0	1.3	1.3	1.3	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	3.8	2.5	1.3	3.8	2.5	5.1	5.0	1.3	2.6	3.8	1.4	2.9
従業員の確保難	2.6	1.3	2.7	6.4	1.3	2.6	5.0	2.6	5.3	3.8	2.9	2.9	3.8	2.5	5.3	7.7	5.0	7.7	8.8	6.4	7.9	9.0	11.4	11.8
需要の停滞	21.8	21.3	22.7	21.8	32.5	25.6	21.3	23.1	23.7	21.8	25.7	26.5	47.4	48.8	50.7	44.9	45.0	47.4	45.0	55.1	44.7	38.5	40.0	41.2
その他	1.3	0.0	1.3	0.0	1.3	0.0	1.3	2.6	0.0	3.8	1.4	2.9	10.3	10.0	9.3	6.4	7.5	11.5	2.5	5.1	3.9	9.0	8.6	10.3
計（問題点有）	90.7	94.1	92.6	90.7	93.0	92.9	95.2	92.9	96.2	91.8	89.7	93.2	255.8	256.5	253.1	243.0	254.7	250.0	247.6	241.7	245.6	243.5	238.5	241.1

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上(収入)額	12 12.1	41 41.4	46 46.5	-34 -34.4	12 12.2	40 40.8	46 47.0	-34 -34.8	4 4.0	62 62.7	33 33.3	-29 -29.3				
客単価	4 4.0	80 80.8	15 15.2	-11 -11.2	6 6.1	69 70.4	23 23.5	-17 -17.4	4 4.0	77 77.8	18 18.2	-14 -14.2				
利用客数	8 8.1	44 44.4	47 47.5	-39 -39.4	8 8.2	44 44.9	46 46.9	-38 -38.7	3 3.0	64 64.7	32 32.3	-29 -29.3				
仕入単価(材料等)	29 29.9	61 62.9	7 7.2	22 22.7					30 30.9	61 62.9	6 6.2	24 24.7				
採算(経常利益)	3 3.0	55 55.6	41 41.4	-38 -38.4					2 2.0	64 65.3	32 32.7	-30 -30.7				
従業員(含臨時・パート)	3 3.5	74 86.0	9 10.5	-6 -7.0					1 1.2	80 93.0	5 5.8	-4 -4.6				
外部人材(請負・派遣)	0 0.0	53 93.0	4 7.0	-4 -7.0					0 0.0	51 91.1	5 8.9	-5 -8.9				
業況(自社)	3 3.1	52 53.6	42 43.3	-39 -40.2	2 2.2	56 62.2	32 35.6	-30 -33.4	3 3.1	63 65.6	30 31.3	-27 -28.2	3 3.2	58 62.4	32 34.4	-29 -31.2
資金繰り	1 1.0	71 73.2	25 25.8	-24 -24.8	2 2.1	70 72.9	24 25.0	-22 -22.9	1 1.0	73 75.3	23 23.7	-22 -22.7				
長期資金借入難度					5 6.5	58 75.3	14 18.2	-9 -11.7					4 5.3	63 82.9	9 11.8	-5 -6.5
短期資金借入難度(含手形割引)					4 5.4	59 79.7	11 14.9	-7 -9.5					4 5.5	64 87.7	5 6.8	-1 -1.3
借入金利					1 1.4	68 93.1	4 5.5	-3 -4.1					1 1.4	65 92.9	4 5.7	-3 -4.3

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況(自社)	4 4.2	55 57.3	37 38.5	-33 -34.3	96
採算(経常利益)	12 12.6	70 73.7	13 13.7	-1 -1.1	95
従業員(含臨時・パート)	0 0.0	72 83.7	14 16.3	-14 -16.3	86

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	サービス	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	10 10.1	0 0.0	0 0.0	3 30.0	3 30.0	1 10.0	0 0.0	0 0.0	5 50.0	89 89.9
来 期 計 画	7 7.0	0 0.0	3 42.9	1 14.3	1 14.3	1 14.3	2 28.6	0 0.0	1 14.3	93 93.0

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ~ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大企業の進出による競争の激化	6	7.2	9	10.8
新規参入業者の増加	6	7.2	9	10.8
利用者ニーズの変化	13	15.7	37	44.6
店舗施設の狭隘・老朽化	7	8.4	28	33.7
人件費の増加	2	2.4	7	8.4
人件費以外の経費の増加	4	4.8	17	20.5
利用料金の低下、上昇難	4	4.8	13	15.7
材料等仕入単価の上昇	9	10.8	21	25.3
金利負担の増加	0	0.0	1	1.2
事業資金の借入難	1	1.2	4	4.8
従業員の確保難	8	9.6	19	22.9
熟練従業員の確保難	1	1.2	11	13.3
需要の停滞	21	25.3	30	36.1
その他	1	1.2	7	8.4
計	83	83.0	213	213.0

業種別

一般飲食店（一般・遊興）	24	24.0
宿泊業	10	10.0
運送業	2	2.0
自動車整備業	13	13.0
洗濯・理美容業	36	36.0
その他のサービス業	15	15.0

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	82	82.0	71	71.0
3人～5人以下	9	9.0	16	16.0
6人～10人以下	7	7.0	7	7.0
11人～20人以下	2	2.0	3	3.0
21人以上	0	0.0	3	3.0

チェーン加盟状況別

加盟	6	6.0
非加盟	94	94.0

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I							
		29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～3月		
売上（収入）額	前年同期	16.7	12.7	8.6	15.7	12.1		44.1	37.3	49.5	36.3	41.4		39.2	50.0	41.9	48.0	46.5		-22.5	-37.3	-33.3	-32.3	-34.4									
	前期	11.9	10.8	18.1	22.0	12.2		42.6	44.1	47.6	41.0	40.8		45.5	45.1	34.3	37.0	47.0		-33.6	-34.3	-16.2	-15.0	-34.8									
	来期見通 今期	11.4	7.8	5.0	4.8	5.0	4.0	57.2	54.9	56.4	56.7	56.4	62.7	31.4	37.3	38.6	38.5	38.6	33.3	-20.0	-29.5	-33.6	-33.7	-33.6	-29.3								
客単価	前年同期	3.9	4.9	5.7	3.9	4.0		75.5	72.6	72.4	73.6	80.8		20.6	22.5	21.9	22.5	15.2		-16.7	-17.6	-16.2	-18.6	-11.2									
	前期	4.0	5.9	7.6	6.0	6.1		71.2	71.3	71.4	75.0	70.4		24.8	22.8	21.0	19.0	23.5		-20.8	-16.9	-13.4	-13.0	-17.4									
	来期見通 今期	8.7	2.0	4.0	2.9	4.0	4.0	73.0	74.5	69.3	71.1	76.2	77.8	18.3	23.5	26.7	26.0	19.8	18.2	-9.6	-21.5	-22.7	-23.1	-15.8	-14.2								
利用客数	前年同期	14.7	11.8	7.6	13.7	8.1		47.1	47.0	51.4	42.2	44.4		38.2	41.2	41.0	44.1	47.5		-23.5	-29.4	-33.4	-30.4	-39.4									
	前期	9.9	11.9	14.3	16.2	8.2		49.5	44.5	52.4	50.5	44.9		40.6	43.6	33.3	33.3	46.9		-30.7	-31.7	-19.0	-17.1	-38.7									
	来期見通 今期	9.7	3.9	5.0	4.9	4.0	3.0	60.2	61.8	61.3	58.2	60.0	64.7	30.1	34.3	33.7	36.9	36.0	32.3	-20.4	-30.4	-28.7	-32.0	-32.0	-29.3								
仕入単価（材料等）	前年同期	33.0	33.0	32.4	31.7	29.9		61.0	62.0	58.8	62.4	62.9		6.0	5.0	8.8	5.9	7.2		27.0	28.0	23.6	25.8	22.7									
	前期	29.4	33.3	28.9	24.0	28.6	30.9	65.7	62.7	64.9	68.0	68.3	62.9	4.9	4.0	6.2	8.0	3.1	6.2	24.5	29.3	22.7	16.0	25.5	24.7								
	来期見通 今期	29.4	33.3	28.9	24.0	28.6	30.9	65.7	62.7	64.9	68.0	68.3	62.9	4.9	4.0	6.2	8.0	3.1	6.2	24.5	29.3	22.7	16.0	25.5	24.7								
採算（経常利益）	前年同期	3.9	5.9	2.9	2.0	3.0		59.8	56.5	62.8	60.4	55.6		36.3	37.6	34.3	37.6	41.4		-32.4	-31.7	-31.4	-35.6	-38.4									
	前期	5.8	3.0	3.1	2.9	1.0	2.0	65.4	67.3	62.2	68.0	65.3	65.3	28.8	29.7	34.7	29.1	33.7	32.7	-23.0	-26.7	-31.6	-26.2	-32.7	-30.7								
	来期見通 今期	5.8	3.0	3.1	2.9	1.0	2.0	65.4	67.3	62.2	68.0	65.3	65.3	28.8	29.7	34.7	29.1	33.7	32.7	-23.0	-26.7	-31.6	-26.2	-32.7	-30.7								
従業員（含臨時・パート）	前年同期	3.4	0.0	1.1	2.2	3.5		84.2	86.7	87.9	87.7	86.0		12.4	13.3	11.0	10.1	10.5		-9.0	-13.3	-9.9	-7.9	-7.0									
	前期	0.0	0.0	1.1	0.0	1.2	1.2	94.8	91.0	90.9	92.3	93.0	93.0	5.2	9.0	8.0	7.7	5.8	5.8	-5.2	-9.0	-6.9	-7.7	-4.6	-4.6								
	来期見通 今期	0.0	0.0	1.1	0.0	1.2	1.2	94.8	91.0	90.9	92.3	93.0	93.0	5.2	9.0	8.0	7.7	5.8	5.8	-5.2	-9.0	-6.9	-7.7	-4.6	-4.6								
外部人材（請負・派遣）	前年同期	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		96.2	86.0	91.7	88.7	93.0		3.8	14.0	8.3	11.3	7.0		-3.8	-14.0	-8.3	-11.3	-7.0									
	前期	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	94.9	94.2	88.0	90.2	90.2	91.1	5.1	5.8	12.0	9.8	9.8	8.9	-5.1	-5.8	-12.0	-9.8	-9.8	-8.9								
	来期見通 今期	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	94.9	94.2	88.0	90.2	90.2	91.1	5.1	5.8	12.0	9.8	9.8	8.9	-5.1	-5.8	-12.0	-9.8	-9.8	-8.9								
業況（自社）	前年同期	6.9	5.9	1.9	3.0	3.1		62.4	59.4	62.2	59.0	53.6		30.7	34.7	35.9	38.0	43.3		-23.8	-28.8	-34.0	-35.0	-40.2									
	前期	5.2	5.4	5.1	3.2	2.2		67.7	63.4	62.2	68.1	62.2		27.1	31.2	32.7	28.7	35.6		-21.9	-25.8	-27.6	-25.5	-33.4									
	来期見通 今期	6.9	2.0	3.1	2.9	0.0	3.1	71.3	69.7	63.9	71.6	70.5	65.6	21.8	28.3	33.0	25.5	29.5	31.3	-14.9	-26.3	-29.9	-22.6	-29.5	-28.2								
資金繰り	前年同期	2.1	2.0	1.9	2.0	1.0		81.4	77.8	79.8	73.5	73.2		16.5	20.2	18.3	24.5	25.8		-14.4	-18.2	-16.4	-22.5	-24.8									
	前期	0.0	3.1	3.8	3.1	2.1		84.4	74.5	77.9	77.1	72.9		15.6	22.4	18.3	19.8	25.0		-15.6	-19.3	-14.5	-16.7	-22.9									
	来期見通 今期	2.9	0.0	1.0	3.9	0.0	1.0	79.6	76.3	75.0	75.7	77.3	75.3	17.5	23.7	24.0	20.4	22.7	23.7	-14.6	-23.7	-23.0	-16.5	-22.7	-22.7								
長期資金借入難度	前年同期	3.9	1.3	4.6	3.5	6.5		81.8	84.9	79.3	83.6	75.3		14.3	13.8	16.1	12.9	18.2		-10.4	-12.5	-11.5	-9.4	-11.7									
	前期	3.4	2.6	1.3	3.4	3.8	5.3	82.8	84.2	84.6	80.5	83.7	82.9	13.8	13.2	14.1	16.1	12.5	11.8	-10.4	-10.6	-12.8	-12.7	-8.7	-6.5								
	来期見通 今期	3.4	2.6	1.3	3.4	3.8	5.3	82.8	84.2	84.6	80.5	83.7	82.9	13.8	13.2	14.1	16.1	12.5	11.8	-10.4	-10.6	-12.8	-12.7	-8.7	-6.5								
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	2.6	1.3	6.0	2.5	5.4		86.9	84.4	80.9	85.2	79.7		10.5	14.3	13.1	12.3	14.9		-7.9	-13.0	-7.1	-9.8	-9.5									
	前期	3.6	2.7	1.3	4.8	2.6	5.5	85.6	88.0	84.2	80.7	84.2	87.7	10.8	9.3	14.5	14.5	13.2	6.8	-7.2	-6.6	-13.2	-9.7	-10.6	-1.3								
	来期見通 今期	3.6	2.7	1.3	4.8	2.6	5.5	85.6	88.0	84.2	80.7	84.2	87.7	10.8	9.3	14.5	14.5	13.2	6.8	-7.2	-6.6	-13.2	-9.7	-10.6	-1.3								
借入金利	前年同期	2.6	2.6	0.0	1.3	1.4		93.5	88.4	95.2	96.1	93.1		3.9	9.0	4.8	2.6	5.5		-1.3	-6.4	-4.8	-1.3	-4.1									
	前期	1.2	1.3	1.3	0.0	0.0	1.4	97.6	94.8	90.9	95.2	97.3	92.9	1.2	3.9	7.8	4.8	2.7	5.7	0.0	-2.6	-6.5	-4.8	-2.7	-4.3								
	来期見通 今期	1.2	1.3	1.3	0.0	0.0	1.4	97.6	94.8	90.9	95.2	97.3	92.9	1.2	3.9	7.8	4.8	2.7	5.7	0.0	-2.6	-6.5	-4.8	-2.7	-4.3								
業況（自社）	今期の水準	9.1	9.9	6.7	6.0	4.2		56.6	48.5	61.6	56.0	57.3		34.3	41.6	31.7	38.0	38.5		-25.2	-31.7	-25.0	-32.0	-34.3									
採算（経常利益）	今期の水準	17.0	19.8	13.5	21.0	12.6		66.0	56.4	68.2	61.0	73.7		17.0	23.8	18.3	18.0	13.7		0.0	-4.0	-4.8	3.0	-1.1									
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	1.1	1.0	0.0	0.0		85.7	82.2	83.7	81.3	83.7		14.3	16.7	15.3	18.7	16.3		-14.3	-15.6	-14.3	-18.7	-16.3									

新規設備投資

（％、上段：実施、下段：計画）

	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月	31年 1月 ～ 3月
実施した	3.2	7.1	8.2	9.5	2.0	5.7	10.3	4.9	2.9	7.6	8.8	10.1	
計画している	3.1	8.4	7.0	9.4	7.8	8.8	10.4	7.5	4.9	7.8	11.4	2.0	7.0
土地	0.0	14.3	12.5	0.0	0.0	0.0	9.1	20.0	0.0	25.0	11.1	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	22.2	9.1	12.5	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0
建物	33.3	42.9	25.0	10.0	50.0	50.0	27.3	40.0	0.0	25.0	22.2	0.0	
	66.7	25.0	42.9	11.1	50.0	55.6	36.4	50.0	40.0	12.5	25.0	0.0	42.9
サービス	0.0	42.9	12.5	50.0	0.0	16.7	18.2	40.0	33.3	25.0	22.2	30.0	
	33.3	25.0	42.9	33.3	25.0	11.1	18.2	12.5	40.0	75.0	33.3	50.0	14.3
車両・運搬具	100.0	14.3	12.5	10.0	50.0	33.3	36.4	20.0	33.3	12.5	11.1	30.0	
	0.0	12.5	0.0	11.1	12.5	11.1	18.2	12.5	0.0	0.0	8.3	0.0	14.3
付帯施設	33.3	0.0	12.5	10.0	0.0	16.7	0.0	20.0	33.3	12.5	11.1	10.0	
	33.3	37.5	0.0	0.0	0.0	11.1	9.1	25.0	40.0	12.5	8.3	100.0	14.3
OA機器	33.3	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	18.2	0.0	0.0	25.0	11.1	0.0	
	0.0	12.5	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	25.0	0.0	28.6
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	0.0	14.3	37.5	30.0	50.0	0.0	0.0	20.0	0.0	12.5	22.2	50.0	
	0.0	0.0	14.3	44.4	37.5	0.0	18.2	12.5	0.0	12.5	16.7	0.0	14.3
実施していない	96.8	92.9	91.8	90.5	98.0	94.3	89.7	95.1	97.1	92.4	91.2	89.9	
計画していない	96.9	91.6	93.0	90.6	92.2	91.2	89.6	92.5	95.1	92.2	88.6	98.0	93.0

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	30年 10月 ～12月
大企業の進出による競争の激化	1.1	4.4	3.3	3.2	3.5	3.2	3.1	6.5	4.5	3.2	8.8	7.2	3.4	7.7	8.8	5.3	4.7	7.4	7.3	10.8	10.2	10.5	12.1	10.8
新規参入業者の増加	6.9	7.7	6.6	3.2	5.8	4.3	6.2	2.2	3.4	8.4	3.3	7.2	9.2	12.1	9.9	12.8	9.3	11.7	13.5	8.6	11.4	13.7	7.7	10.8
利用者ニーズの変化	14.9	20.9	17.6	14.9	15.1	17.0	20.8	17.2	15.9	12.6	23.1	15.7	44.8	51.6	50.5	41.5	48.8	48.9	46.9	40.9	42.0	47.4	42.9	44.6
店舗施設の狭隘・老朽化	12.6	12.1	15.4	12.8	20.9	23.4	16.7	15.1	19.3	12.6	11.0	8.4	28.7	31.9	30.8	29.8	32.6	37.2	36.5	34.4	37.5	32.6	30.8	33.7
人件費の増加	2.3	0.0	1.1	4.3	0.0	0.0	1.0	0.0	1.1	3.2	4.4	2.4	9.2	8.8	7.7	9.6	5.8	5.3	4.2	7.5	5.7	9.5	8.8	8.4
人件費以外の経費の増加	1.1	2.2	3.3	2.1	1.2	2.1	1.0	1.1	1.1	4.2	2.2	4.8	20.7	17.6	20.9	17.0	16.3	10.6	14.6	11.8	18.2	14.7	14.3	20.5
利用料金の低下、上昇難	5.7	6.6	6.6	5.3	7.0	4.3	6.2	6.5	5.7	5.3	8.8	4.8	25.3	23.1	20.9	21.3	22.1	20.2	21.9	18.3	17.0	21.1	23.1	15.7
材料等仕入単価の上昇	9.2	14.3	5.5	11.7	9.3	12.8	9.4	12.9	14.8	14.7	8.8	10.8	35.6	34.1	24.2	29.8	34.9	34.0	26.0	36.6	33.0	26.3	25.3	25.3
金利負担の増加	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	1.1	0.0	0.0	1.1	0.0	1.1	0.0	2.1	2.2	1.2
事業資金の借入難	1.1	0.0	0.0	1.1	1.2	1.1	0.0	0.0	0.0	1.1	1.1	1.2	5.7	4.4	2.2	4.3	3.5	3.2	5.2	5.4	4.5	5.3	3.3	4.8
従業員の確保難	10.3	8.8	13.2	14.9	10.5	6.4	8.3	9.7	11.4	9.5	9.9	9.6	20.7	17.6	17.6	24.5	18.6	18.1	19.8	19.4	20.5	16.8	15.4	22.9
熟練従業員の確保難	2.3	2.2	1.1	2.1	0.0	0.0	4.2	2.2	2.3	2.1	1.1	1.2	11.5	12.1	9.9	8.5	11.6	6.4	8.3	10.8	8.0	11.6	7.7	13.3
需要の停滞	28.7	20.9	24.2	21.3	22.1	22.3	21.9	24.7	18.2	20.0	16.5	25.3	44.8	38.5	38.5	39.4	38.4	37.2	39.6	38.7	39.8	36.8	42.9	36.1
その他	2.3	0.0	2.2	3.2	3.5	3.2	1.0	2.2	2.3	3.2	1.1	1.2	8.0	7.7	9.9	9.6	10.5	12.8	8.3	12.9	8.0	10.5	12.1	8.4
計（問題点有）	87.9	85.8	90.1	89.5	84.3	88.7	89.7	91.2	86.3	90.5	89.2	83.0	237.4	229.2	227.7	226.7	216.7	225.5	226.2	234.3	220.6	234.3	221.6	213.0