

# 中小企業景況調査報告書

平成30年4～6月期実績  
平成30年7～9月期予測

この調査は、商工会の経営改善普及事業の指導資料にするため、国・道の指定事業として、全国商工会連合会を中心に昭和54年から全国一斉に実施しているものである。  
調査要領と、北海道分の調査対象20商工会の回答企業数は、次のとおりである。

## 1. 調査要領

- (1) 調査対象時期等  
①調査対象時期：平成30年4～6月期の実績(4月見込)平成30年7～9月期見通し  
②調査期間：平成30年5月23日～6月1日 ※調査時点は平成30年6月1日
- (2) 調査方法  
①商工会の経営指導員等による訪問面接調査  
②調査対象企業の抽出は、業種・規模等の有意抽出法による。
- (3) 調査対象商工会  
①人口～9,999人・・・せたな、ニセコ町、積丹町、北竜町、南富良野町、遠別枝幸町、安平町、鹿追町、更別村  
②人口10,000～29,999人・・・七飯町、斜里町、湧別町、新ひだか町、別海町、釧路町  
③人口30,000人～(市に含まれる)・・・石狩北、北斗市、いわみざわ、あさひかわ

## (4) 回答企業数

業種	調査企業数	回答企業数	回答率	業種	調査企業数	回答企業数	回答率
製造業	51	49	96.1%	小売業	89	85	95.5%
建設業	50	46	92.0%	サービス業	110	105	95.5%
				合計	300	285	95.0%

- (5) DI=ディフュージョン・インデックス(景気動向指数)とは？  
前年同期と比べて、「増加(上昇・好転)」-「減少(低下・悪化)」の回答企業の比率。  
例えば、売上が前年同期比で「増加」回答企業50%、「不変」回答企業30%、「減少」回答企業20%の場合、DIは50-20=(+)30となり、売上の面では「増加(上昇・好転)」気運であることを表わす。

## 2. 全業種の業況(前年同期比、前期比の推移) ※DI値のみ

業種	前年同期比		前期比					
	今期	来期見込	H29.4-6	H29.7-9	H29.10-12	H30.1-3	今期	来期見込
製造業	▲ 8.7	▲ 17.0	▲ 7.3	▲ 7.1	▲ 18.6	▲ 27.0	4.5	▲ 8.7
建設業	▲ 9.1	▲ 11.1	7.1	11.2	▲ 2.3	▲ 9.5	▲ 7.9	▲ 9.1
小売業	▲ 35.4	▲ 25.0	▲ 32.4	▲ 21.6	▲ 40.0	▲ 48.6	▲ 27.3	▲ 18.2
サービス業	▲ 34.0	▲ 22.6	▲ 18.6	▲ 7.2	▲ 21.9	▲ 25.8	▲ 27.6	▲ 28.4

### 3. 北海道内商工会地域の状況

#### 製造業 主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H29. 7-9	H29. 10-12	H30. 1-3	今期	来期見込
業況	好転した	13.0	8.5	11.9	9.3	10.8	17.8	8.7
	不変	65.3	66.0	69.1	62.8	51.4	68.9	73.9
	悪化した	21.7	25.5	19.0	27.9	37.8	13.3	17.4
	D・I	▲ 8.7	▲ 17.0	▲ 7.1	▲ 18.6	▲ 27.0	4.5	▲ 8.7
売上(加工)額	増加した	30.6	18.4	31.3	32.6	13.6	32.7	
	不変	51.0	63.2	45.8	37.0	34.1	53.0	
	減少した	18.4	18.4	22.9	30.4	52.3	14.3	
	D・I	12.2	0.0	8.4	2.2	▲ 38.7	18.4	
資金繰り	好転した	12.8	8.3	4.3	8.9	4.8	10.4	
	不変	74.4	75.0	82.9	80.0	69.0	81.3	
	悪化した	12.8	16.7	12.8	11.1	26.2	8.3	
	D・I	0.0	▲ 8.4	▲ 8.5	▲ 2.2	▲ 21.4	2.1	
原材料仕入単価	上昇した	38.8	36.7					
	不変	57.1	63.3					
	低下した	4.1	0.0					
	D・I	34.7	36.7					
採算(経常利益)	好転した	14.3	8.5					
	不変	65.3	68.1					
	悪化した	20.4	23.4					
	D・I	▲ 6.1	▲ 14.9					

#### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

##### 【今期実施内容】

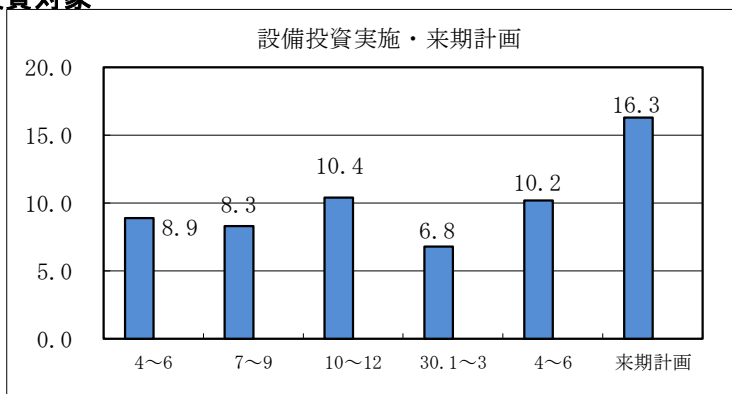
回答49事業所の内、5事業所(10.2%)が実施。

●生産設備=2事業所、●付帯設備、OA機器、その他=各1事業所

##### 【来期計画内容】

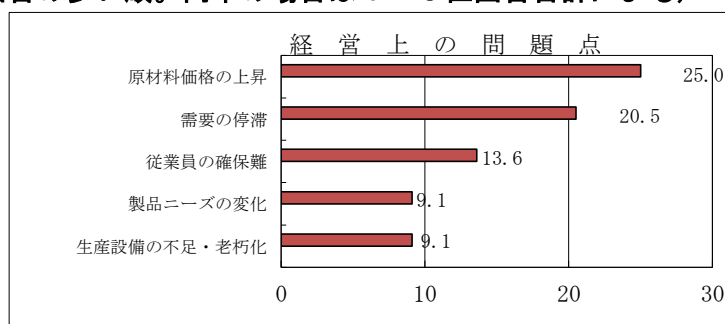
回答49事業所の内、来期に8事業所(16.3%)が計画。

●生産設備=7事業所、●土地=3事業者、●工場建物、付帯施設=各2事業所、●OA機器=1事業所



#### ○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回3位「従業員の確保難」と4位「製品ニーズの変化」は前回番外、その他は前回の5位までに入っていた。今回1位「原材料価格の上昇」は前回18.6%より増加、2位「需要の停滞」は前回3位(16.3%)、5位「生産設備の不足・老朽化」は前回2位(16.3%)であった。



# 建設業

## 主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H29. 7-9	H29. 10-12	H30. 1-3	今期	来期見込
業況	好転した	9.1	6.7	15.6	14.0	11.9	7.9	2.3
	不変	72.7	75.5	80.0	69.7	66.7	76.3	86.3
	悪化した	18.2	17.8	4.4	16.3	21.4	15.8	11.4
	D・I	▲ 9.1	▲ 11.1	11.2	▲ 2.3	▲ 9.5	▲ 7.9	▲ 9.1
完成工事 (請負工 事) 額	増加した	28.9	13.0	38.6	31.8	18.6	22.7	
	不変	42.2	65.3	52.3	45.5	27.9	56.8	
	減少した	28.9	21.7	9.1	22.7	53.5	20.5	
	D・I	0.0	▲ 8.7	29.5	9.1	▲ 34.9	2.2	
資金繰り	好転した	0.0	2.2	7.1	7.1	9.5	4.5	
	不変	88.9	86.9	92.9	83.4	73.8	88.7	
	悪化した	11.1	10.9	0.0	9.5	16.7	6.8	
	D・I	▲ 11.1	▲ 8.7	7.1	▲ 2.4	▲ 7.2	▲ 2.3	
材 料 仕入単価	上昇した	45.5	40.0					
	不変	54.5	60.0					
	低下した	0.0	0.0					
	D・I	45.5	40.0					
採算(経 常利益)	好転した	2.2	0.0					
	不変	77.8	89.1					
	悪化した	20.0	10.9					
	D・I	▲ 17.8	▲ 10.9					

### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

#### 【今期実施内容】

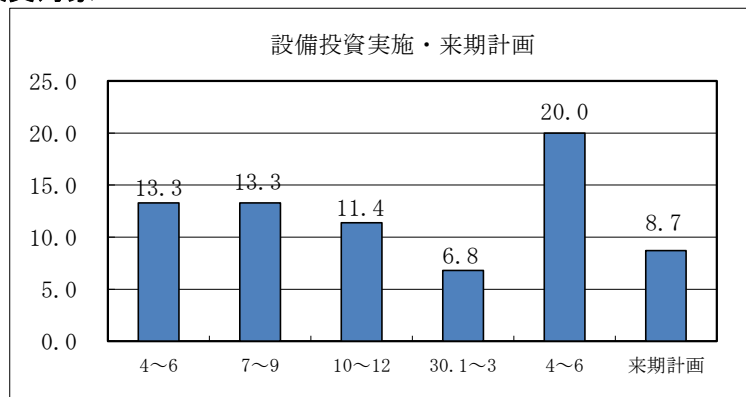
回答46事業所の内、9事業所(20.0%)が実施。

● 車輛・運搬具=5事業所、● 建設機械=3事業者、● OA機器=2事業者、● 建物、その他=各1事業者

#### 【来期計画内容】

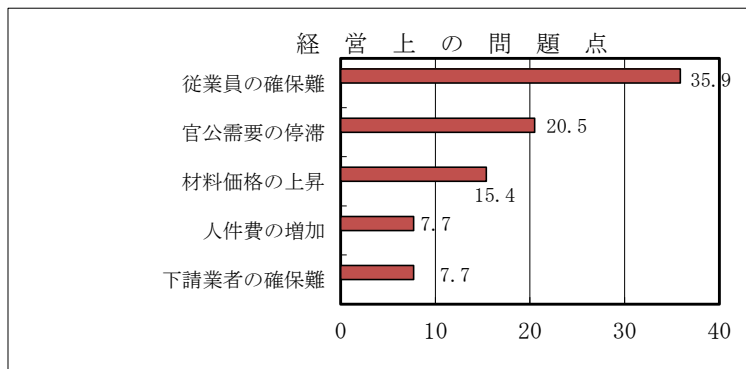
回答46事業所の内、来期は4事業所(8.7%)が計画。

● 車輛・運搬具=3事業所、● 建設機械=2事業所、● OA機器=1事業所



### ○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回4位「人件費の増加」と5位「下請業者の確保難」は前回番外、その他は前回の5位までに入っていた。今回1位「従業員の確保難」は前回は2位(17.5%)、今回2位「官公需要の停滞」は前回1位(20.0%)、今回3位「材料価格の上昇」は前回3位(12.5%)となっている。



## 小 売 業

### 主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項 目	状 況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H29. 7-9	H29. 10-12	H30. 1-3	今期	来期見込
業 況	好転した	2.4	5.0	5.4	1.3	1.4	3.9	7.8
	不 変	59.8	65.0	67.6	57.4	48.6	64.9	66.2
	悪化した	37.8	30.0	27.0	41.3	50.0	31.2	26.0
	D・I	▲ 35.4	▲ 25.0	▲ 21.6	▲ 40.0	▲ 48.6	▲ 27.3	▲ 18.2
売上額	増加した	15.3	4.9	28.0	21.7	11.7	16.7	
	不 変	31.8	48.2	34.1	41.0	31.2	40.5	
	減少した	52.9	46.9	37.9	37.3	57.1	42.8	
	D・I	▲ 37.6	▲ 42.0	▲ 9.9	▲ 15.6	▲ 45.4	▲ 26.1	
資金繰り	好転した	3.6	3.6	2.5	1.2	1.3	2.5	
	不 変	73.8	77.1	78.7	77.8	64.0	85.2	
	悪化した	22.6	19.3	18.8	21.0	34.7	12.3	
	D・I	▲ 19.0	▲ 15.7	▲ 16.3	▲ 19.8	▲ 33.4	▲ 9.8	
商 品 仕入単価	上昇した	27.1	19.0					
	不 変	63.5	71.5					
	低下した	9.4	9.5					
	D・I	17.7	9.5					
採算(経 常利益)	好転した	4.7	3.6					
	不 変	52.9	63.1					
	悪化した	42.4	33.3					
	D・I	▲ 37.7	▲ 29.7					

### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

#### 【今期実施内容】

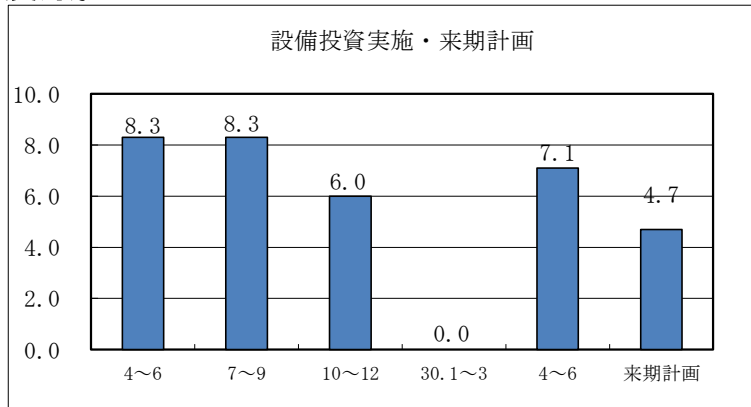
回答85事業所の内、6事業所(7.1%)が計画。

- 店舗、販売設備=各2事業所、
- 土地、車輛・運搬具=各1事業所

#### 【来期計画内容】

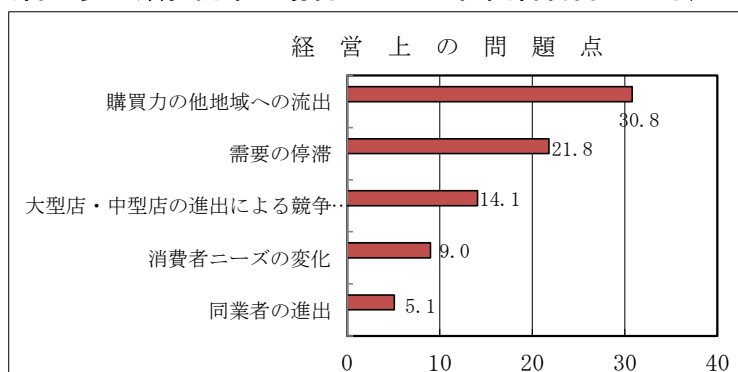
回答85事業所の内、来期は4事業所(4.7%)が計画。

- 店舗=2事業所、●販売設備、OA機器=各1事業所



### ○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回の調査結果では、1位～3位、5位は問題点・順位とも前回の調査結果と全く同じであった。今回1位「購買力の他地域への流出」は前回26.3%から増加、今回2位「需要の停滞」は前回23.7%から減少、今回3位「大型・中型店進出による競争激化」は前回10.5%より増加、今回4位「消費者ニーズの変化」は前回番外、今回5位「同業者の進出」は前回7.9%から減少となっている。



## サービス業

### 主要景況項目の推移（前年同期比、前期比の推移）

項目	状況	前年同期比		前 期 比				
		今期	来期見込	H29. 7-9	H29. 10-12	H30. 1-3	今期	来期見込
業況	好転した	1.9	2.9	12.4	5.2	5.4	5.1	4.9
	不変	62.2	71.6	68.0	67.7	63.4	62.2	61.8
	悪化した	35.9	25.5	19.6	27.1	31.2	32.7	33.3
	D・I	▲ 34.0	▲ 22.6	▲ 7.2	▲ 21.9	▲ 25.8	▲ 27.6	▲ 28.4
売上(収入)額	増加した	8.6	4.8	23.8	11.9	10.8	18.1	
	不変	49.5	56.7	44.8	42.6	44.1	47.6	
	減少した	41.9	38.5	31.4	45.5	45.1	34.3	
	D・I	▲ 33.3	▲ 33.7	▲ 7.6	▲ 33.6	▲ 34.3	▲ 16.2	
資金繰り	好転した	1.9	3.9	6.9	0.0	3.1	3.8	
	不変	79.8	75.7	78.2	84.4	74.5	77.9	
	悪化した	18.3	20.4	14.9	15.6	22.4	18.3	
	D・I	▲ 16.4	▲ 16.5	▲ 8.0	▲ 15.6	▲ 19.3	▲ 14.5	
仕入単価(材料等)	上昇した	32.4	24.0					
	不変	58.8	68.0					
	低下した	8.8	8.0					
	D・I	23.6	16.0					
採算(経常利益)	好転した	2.9	2.9					
	不変	62.8	68.0					
	悪化した	34.3	29.1					
	D・I	▲ 31.4	▲ 26.2					

### ○ 設備投資実施・来期計画と投資対象

#### 【今期実施内容】

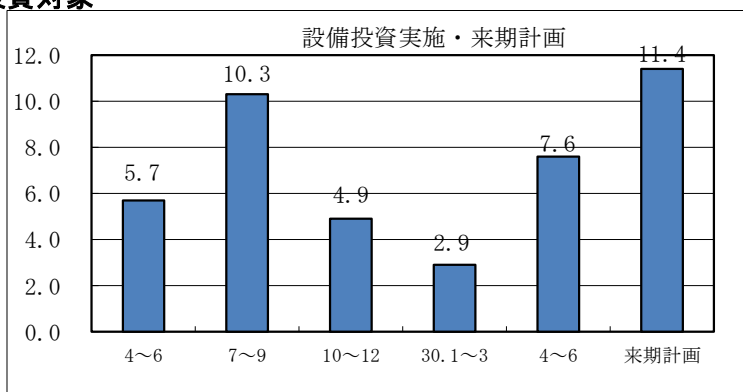
回答105事業所の内、8事業所(7.6%)が実施。

●土地、建物、サービス、OA機器=各2事業所、●車輜・運搬具、付帯施設、その他=各1事業者

#### 【来期計画内容】

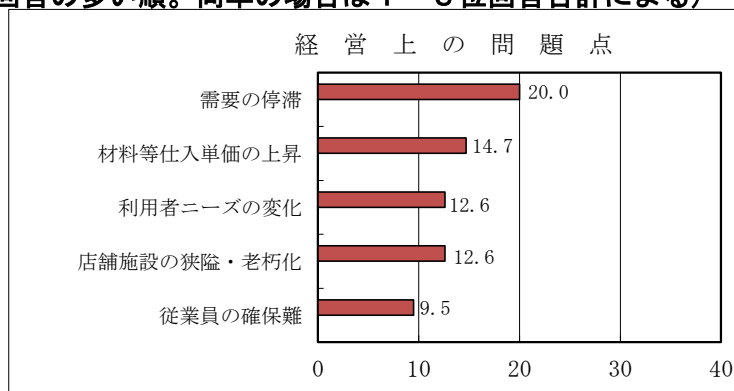
回答105事業所の内、12事業所(11.4%)が計画。

●サービス=4事業所、●建物、OA機器=各3事業所、●その他=2事業者、●土地、車輜・運搬具、付帯施設=各1事業者



### ○ 今期の経営上の問題点（1位回答の多い順。同率の場合は1～3位回答合計による）

今回の調査結果では、1位～5位まで、順番の変動はあるが前回の5位までに入っていた。今回1位「需要の停滞」は前回2位(18.2%)、今回2位「材料等仕入単価の上昇」は前回4位(14.8%)、今回3位「利用者のニーズ」は前回3位(15.9%)、今回4位「店舗施設の狭隘・老朽化」は前回19.3%から減少、今回5位「従業員の確保難」は前回11.4%から減少。



#### 4. 全国と対比した主要景況項目の動向 -前年同期比D I-

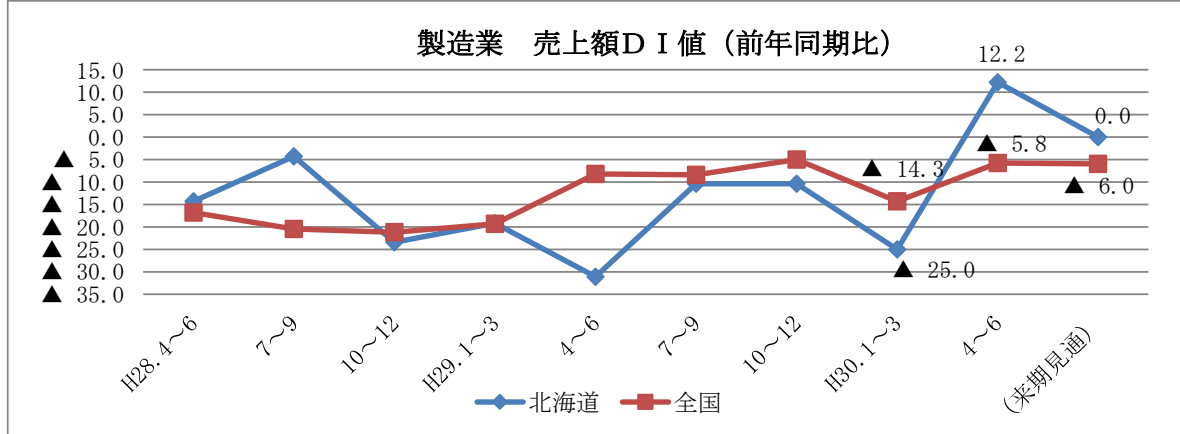
【各調査時期における前年同期比の「増加(上昇・好転)」回答企業比率-「減少(低下・悪化)」回答企業比率】

##### 製造業

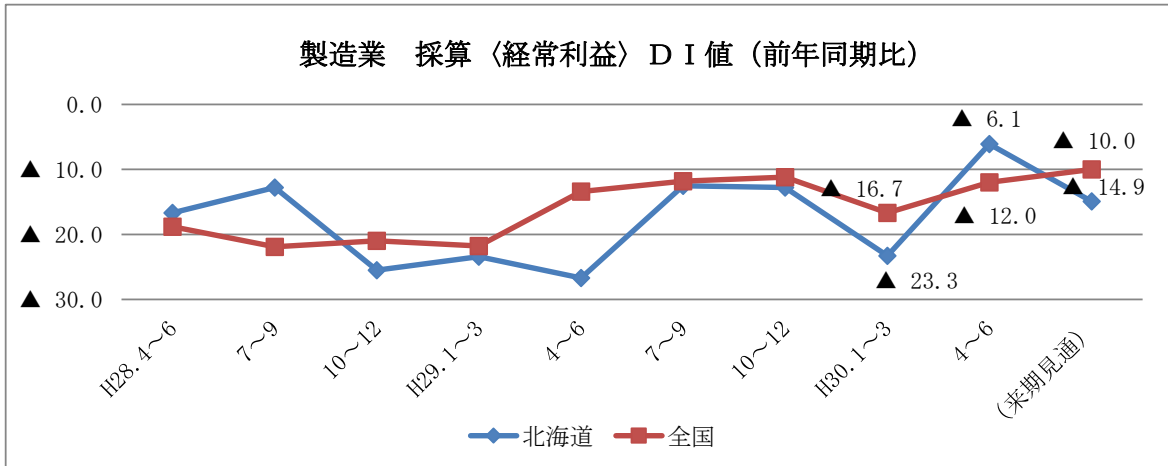
【北海道】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少  
(見込)売上額▲DI値…増加、採算▲DI値…増加、資金繰り▲DI値…増加

【全国】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少  
(見込)売上額▲DI値…横ばい、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…横ばい

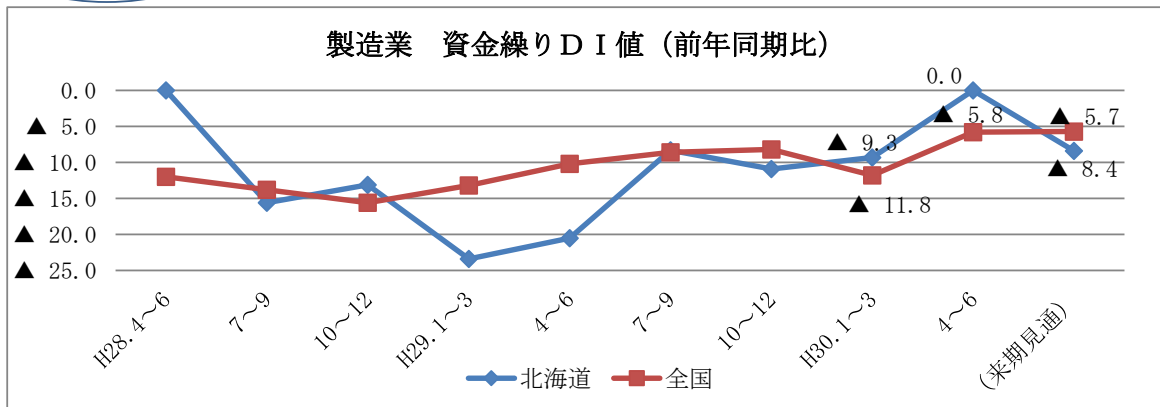
##### 売上額



##### 採算



##### 資金繰り

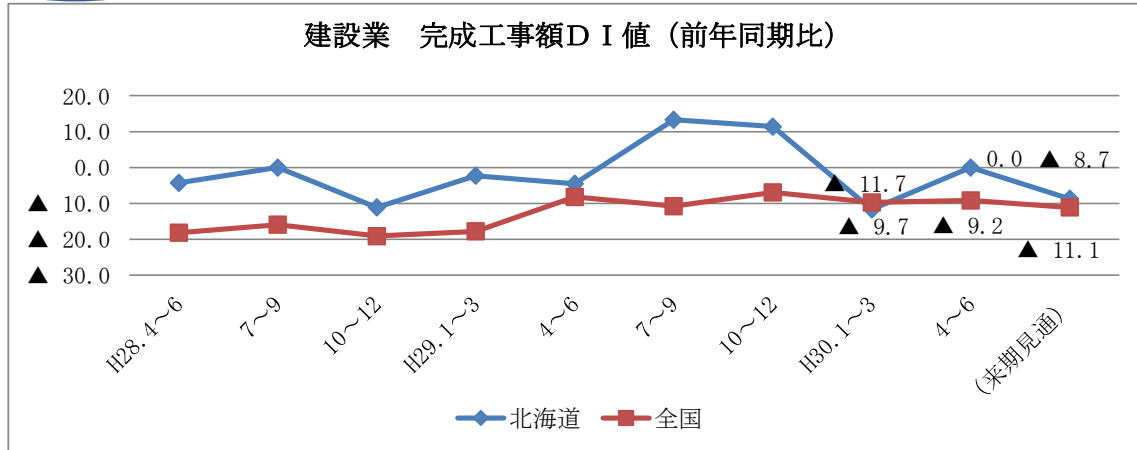


## 建設業

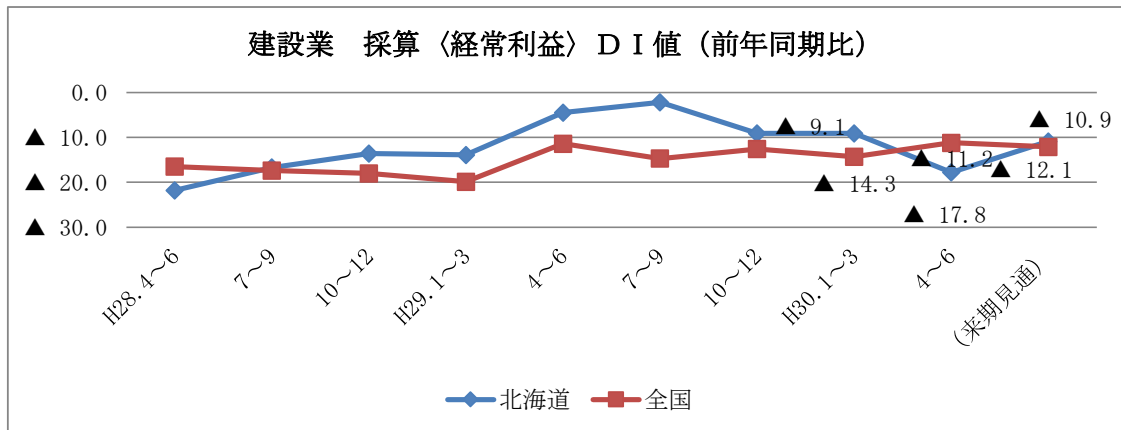
【北海道】(今期)売上額▲DI値・・・減少、採算▲DI値・・・増加、資金繰り▲DI値・・・増加  
 (見込)売上額▲DI値・・・増加、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・減少

【全国】(今期)売上額▲DI値・・・横ばい、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・減少  
 (見込)売上額▲DI値・・・増加、採算▲DI値・・・横ばい、資金繰り▲DI値・・・増加

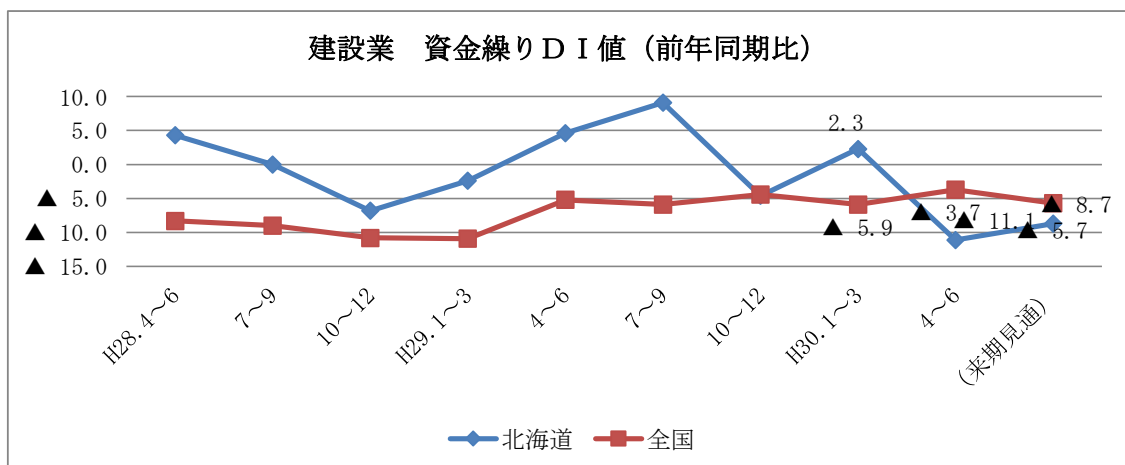
### 完成工事額



### 採算



### 資金繰り

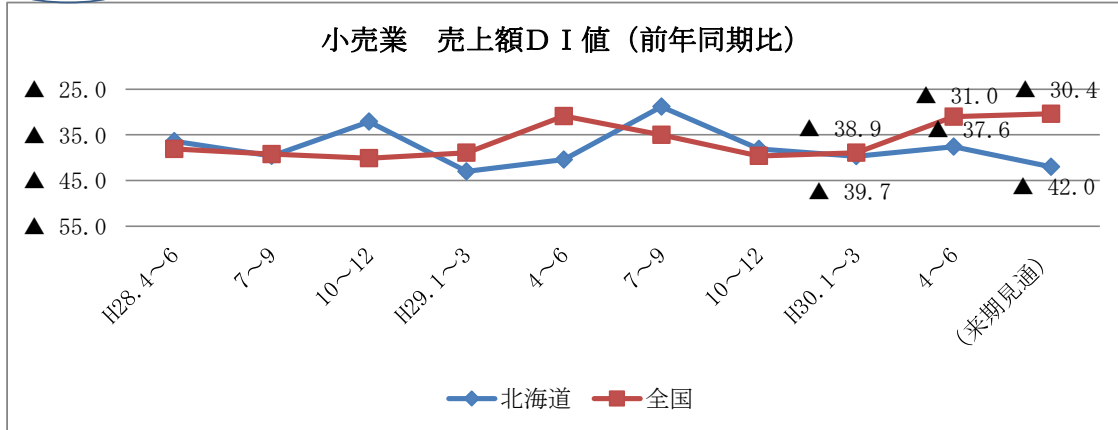


**小売業**

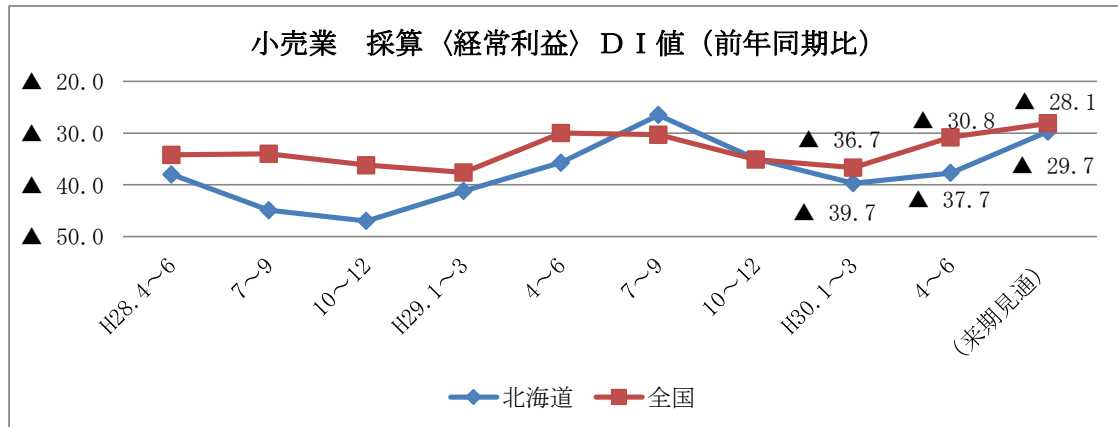
【北海道】(今期)売上額▲DI値・・・減少、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・減少  
 (見込)売上額▲DI値・・・増加、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・減少

【全国】(今期)売上額▲DI値・・・減少、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・減少  
 (見込)売上額▲DI値・・・横ばい、採算▲DI値・・・減少、資金繰り▲DI値・・・横ばい

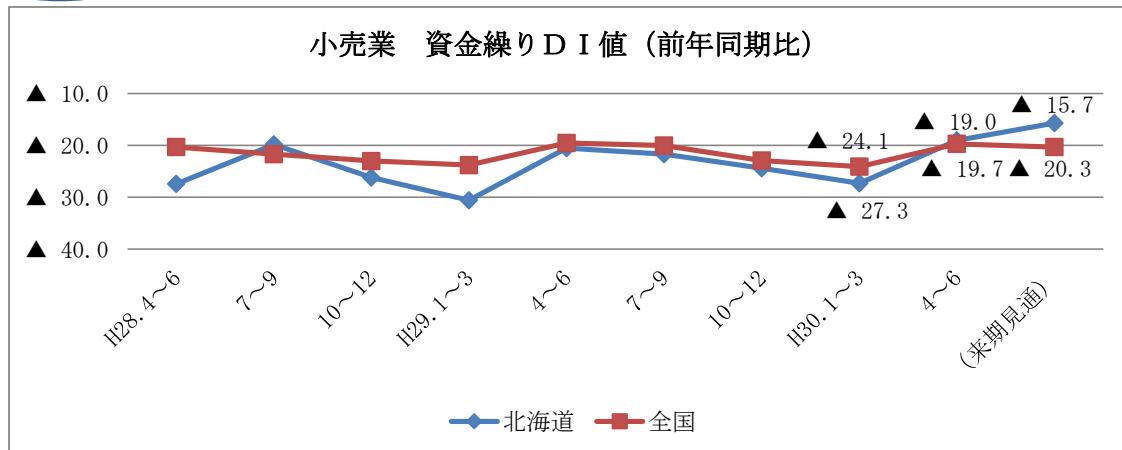
売上額



採算



資金繰り

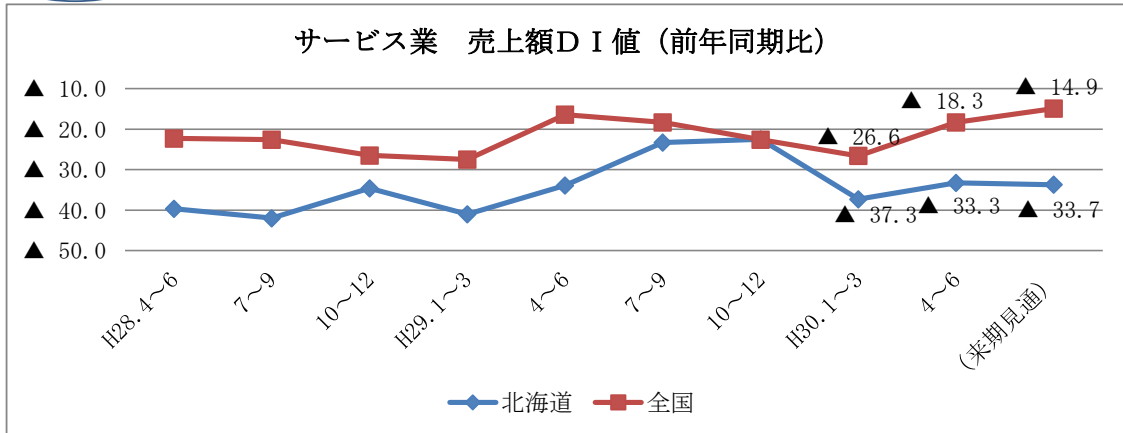




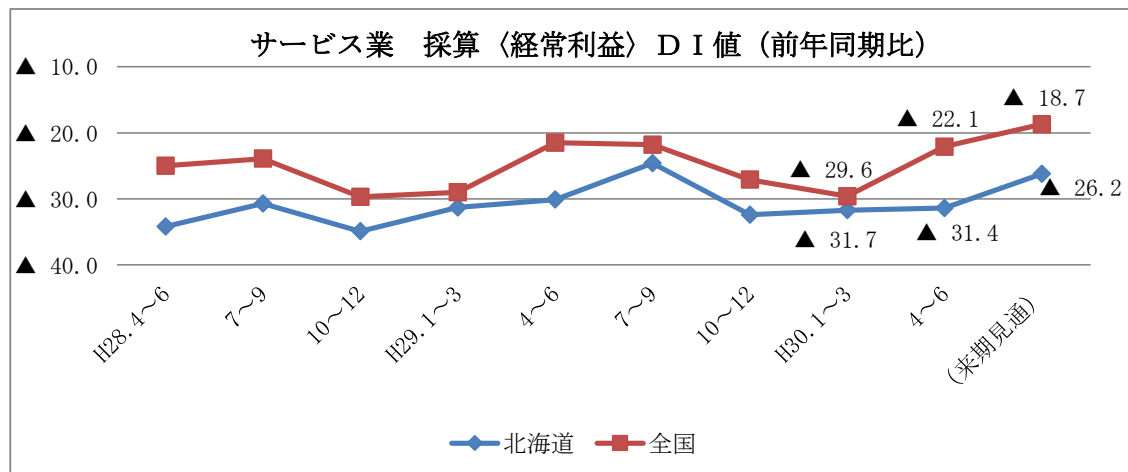
## サービス業

【北海道】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…横ばい、資金繰り▲DI値…減少  
 (見込)売上額▲DI値…横ばい、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…横ばい  
 【全 国】(今期)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少  
 (見込)売上額▲DI値…減少、採算▲DI値…減少、資金繰り▲DI値…減少

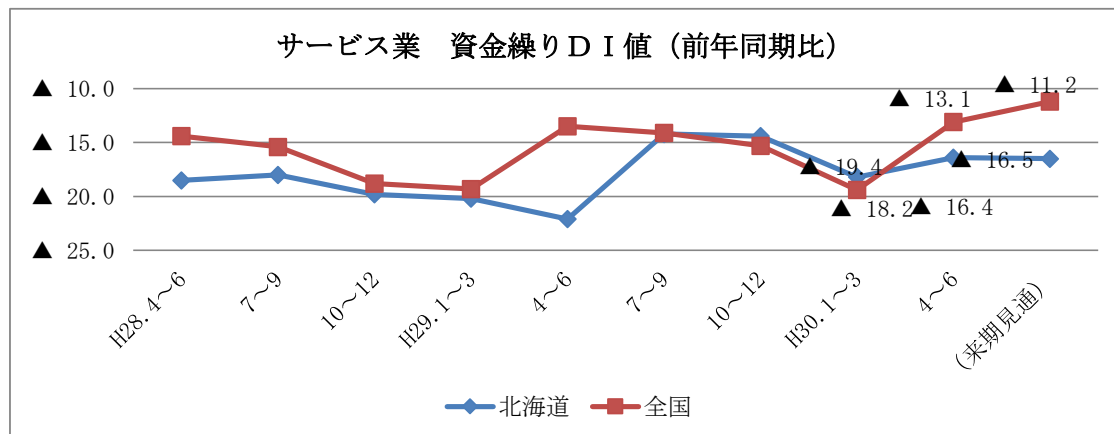
### 売上額



### 採算



### 資金繰り



## 5. 自社の業況判断の背景について感じている事(調査対象企業の声)

業種	内容
製造業	<p>●ガソリン価格の高騰さえなければ、悪化はないと考える。●人材不足により受注に対する生産が出来ない。●何と言っても人材不足で困っている。新卒、中途、Iターン、Uターンなどどんな形態でも良いので来て欲しい。●昨年の昆布不漁の影響で昆布が高値の状態が続いているため、商品単価に合う努力にも今の現状では厳しい。今年の昆布の生産量に期待している。●印刷用紙の値上がり、材料費の値上がりなどで、利益の低下。お客様には価格転嫁できません。●今のところ、原材料の価格の上昇に頭を悩ませておりますが、売上・利益・業況が例年と比べて大きな変化が無いのが幸いなのかと感じます。従業員の確保は深刻な問題となってきています。●原材料の安定確保、従業員の確保が困難、電気料、燃油等のコストの上昇。●今期は、羅臼港の鮮魚水揚げが増えたので、取扱い数量が増え売上げも増えた。</p>
建設業	<p>●受注増加に加え、従業員、また燃料の価格上昇等の問題が経営上懸念される。●資材(メーカー)の上昇傾向にある。運賃の上昇が要因。受注の予測が変化している。●政府によるインフレ率2～3%を実現してほしい。●今年度の発注工事からは、建設作業場での作業時間変更により年間のトータルで見ると建設作業員にとっては年収の減少になってしまう事から、熟練作業員の確保が一層深刻な課題となっていきそうな年になりそうである。●公共工事、民間工事ともに順調に推移しているが、人手不足感がさらにひどくなってきている。受注したいが人手不足の為あきらめるというケースが多くなってきている。さらに原価価格上昇の為の資材単価上昇も悪影響である。</p>
小売業	<p>●若い人が新聞を読まなくなっている。最近はインターネットなどでニュース等を見るようになった。●同業者の出店により、売上減少している。●特に今までと変わらずがんばっていきたい。●地域では好条件が続く中、中型店の出店や同業の全面改装などの要因から、一周を向かえる為、来期については現状より落ち込みを回復できる。●客単価は下がり、仕入単価は上がっている。●H30年1月～3月は、過去最低の業績でしたので、4月の展示会(札幌)の売り上げで、少々好転しましたが、その後は、相変わらず不況のさなかと言う処でしょうか? 5月の連休は、我々の商売には大いにマイナス面のみ。●1～3月まで天候不順で、売上減でした。●同業者の廃業及び倒産、人口の減少等、当店も廃業予定有り。●大型量販店(ケーズデンキ)が昨年11月にオープンし、売上は減少したが、リフォーム関連の需要増により、売上・利益ともに好転の見通し。●従業員確保が難しく、外注しており営業利益が減少。●取扱い品目を1つ減らしたので、その分が減額となります。●例年並の業況ではあるが年々客数・客単価が減少している感じがある。</p>

サービス業

●自分自身が高齢となり商売が大変になってきた。●一人で、ほぼ仕事をするようになり、こなせる客数の減少があるので売上があがりにくい。●家族でやってる店なので、母親が昔のように働けず、二人でやっているようなものなので、客に対応できず昔より売上が減るのは、あたりまえのことで人をつかって利益を上げる自信もないので、今できる仕事をするだけ。●利用者数の増加に従業員の数が追いつかず、機会損失が目立つようになってきている。周りの大手に雇用条件で抵抗できず、人手不足は続くと感じている。●利用客の減少、資金繰りの不安と、安心して仕事ができない状態であります。●農繁期ということもあり売り上げの低下とお客様のニーズが変わった。高齢化にともない長時間のメニューよりも短時間で終われるメニューに変わったように思える。●30年2月27日に収入源の柱である移動火葬車を従業員の事故で廃車にしてしまった為、3月、4月は稼働することが出来なかった。5月19日に復帰の予定。休業中に離れた顧客の呼び出しを図りたい。●行事がある時に、皆まとめて出歩く為、忙しい日と暇な日が、極端すぎて困ります。忙しい日に重なると、座る席が無く帰ってしまう事もあり、非常に残念です。●今の国会を見ていると、税金の使われ方に不安やら不満やらでやりきれない思いでいる。●人員不足はどの業種でも言われている事ではあるが、弊社においても従業員確保は切実な問題であるので、しっかりと考えていかなければならないと思っています。●仕入等の上昇や従業員確保難による、安定的な営業が出来ず、売上の減少につながっている。臨時の休業や予約営業の増加による客ばなれが不安要素としてある。●SNS等のおかげで客数は増えているけど、客単価は宴会などが少なくなる時期なので下がると思います。材料など仕入れ単価も上がってはいるが、野菜は安くなってきているので、業況としては大きくかわらないと思う。●固定客の車検時期によって各月の売上は左右されるが、今期は例年並の売上となった。消費税の支払いが負担となり資金繰りは苦しかった。●今期の売上増加は、効果的な宣伝・広告によるもので一時的な事と考えております。来期以降の売上が、本年度の景況を判断できると考えております。●前年対比での売上はほぼ同じなので、これからも同じく推移していくと思っています。●悪いながらも安定している。消費税増税がなければこのまま安定し、少しずつ上昇できると思うのだが、ポイントは消費税増税後になると思う。●コンビニ商品の充実に伴い、売上の減少。

# 景況調査表

平成30年4月～6月期

北海道

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上 (加工) 額	15 30.6	25 51.0	9 18.4	6 12.2	16 32.7	26 53.0	7 14.3	9 18.4	9 18.4	31 63.2	9 18.4	0 0.0				
輸出額	0 0.0	12 92.3	1 7.7	-1 -7.7					1 6.7	14 93.3	0 0.0	1 6.7				
売上 (加工) 単価	8 16.3	38 77.6	3 6.1	5 10.2	5 10.2	42 85.7	2 4.1	3 6.1	6 12.8	37 78.7	4 8.5	2 4.3				
売上 (加工) 数量	17 34.7	19 38.8	13 26.5	4 8.2	17 34.7	23 46.9	9 18.4	8 16.3	10 20.4	25 51.0	14 28.6	-4 -8.2				
原材料仕入単価	19 38.8	28 57.1	2 4.1	17 34.7					18 36.7	31 63.3	0 0.0	18 36.7				
原材料在庫数量	7 14.3	35 71.4	7 14.3	0 0.0					6 12.2	34 69.4	9 18.4	-3 -6.2				
製品在庫数量	7 14.6	36 75.0	5 10.4	2 4.2					4 8.5	38 80.9	5 10.6	-1 -2.1				
採算 (経常利益)	7 14.3	32 65.3	10 20.4	-3 -6.1					4 8.5	32 68.1	11 23.4	-7 -14.9				
引合い	10 22.2	28 62.2	7 15.6	3 6.6												
受注残	3 6.7	35 77.7	7 15.6	-4 -8.9												
従業員 (含臨時・パート)	2 4.7	37 86.0	4 9.3	-2 -4.6					2 4.7	37 86.0	4 9.3	-2 -4.6				
外部人材 (請負・派遣)	2 7.7	23 88.5	1 3.8	1 3.9					2 8.0	22 88.0	1 4.0	1 4.0				
設備操業率	4 8.7	32 69.6	10 21.7	-6 -13.0					3 6.8	30 68.2	11 25.0	-8 -18.2				
業況 (自社)	6 13.0	30 65.3	10 21.7	-4 -8.7	8 17.8	31 68.9	6 13.3	2 4.5	4 8.5	31 66.0	12 25.5	-8 -17.0	4 8.7	34 73.9	8 17.4	-4 -8.7
資金繰り	6 12.8	35 74.4	6 12.8	0 0.0	5 10.4	39 81.3	4 8.3	1 2.1	4 8.3	36 75.0	8 16.7	-4 -8.4				
受取手形期間					1 3.7	25 92.6	1 3.7	0 0.0					1 3.8	25 96.2	0 0.0	1 3.8
長期資金借入難度					2 5.1	34 87.2	3 7.7	-1 -2.6					1 2.8	33 91.6	2 5.6	-1 -2.8
短期資金借入難度 (含手形割引)					2 5.4	33 89.2	2 5.4	0 0.0					1 2.9	33 94.2	1 2.9	0 0.0
借入金利					1 2.6	37 94.8	1 2.6	0 0.0					1 2.6	37 97.4	0 0.0	1 2.6

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	8 16.3	28 57.2	13 26.5	-5 -10.2	49
生産に対する原材料在庫	5 10.2	43 87.8	1 2.0	4 8.2	49
売上に対する製品在庫	4 8.2	44 89.8	1 2.0	3 6.2	49
採算 (経常利益)	8 16.3	34 69.4	7 14.3	1 2.0	49
引合い	9 19.6	28 60.8	9 19.6	0 0.0	46
生産設備	3 6.4	36 76.6	8 17.0	-5 -10.6	47
従業員 (含臨時・パート)	0 0.0	30 69.8	13 30.2	-13 -30.2	43

新規設備投資

	あり	投資内容								なし
		土地	工場建物	生産設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今期実施	5 10.2	0 0.0	0 0.0	2 40.0	0 0.0	1 20.0	1 20.0	0 0.0	1 20.0	44 89.8
来期計画	8 16.3	3 37.5	2 25.0	7 87.5	0 0.0	2 25.0	1 12.5	0 0.0	0 0.0	41 83.7

経営上の問題点

問題点	一位	二位	三位	四位
大企業の進出による競争の激化	1	2.3	1	2.3
新規参入業者の増加	0	0.0	1	2.3
製品ニーズの変化	4	9.1	11	25.0
生産設備の不足・老朽化	4	9.1	13	29.5
生産設備の過剰	0	0.0	0	0.0
原材料価格の上昇	11	25.0	17	38.6
原材料の不足	2	4.5	5	11.4
人件費の増加	1	2.3	5	11.4
原材料費・人件費以外の経費の増加	1	2.3	8	18.2
製品（加工）単価の低下、上昇難	2	4.5	8	18.2
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
取引条件の悪化	0	0.0	1	2.3
事業資金の借入難	0	0.0	0	0.0
従業員の確保難	6	13.6	14	31.8
熟練技術者の確保難	2	4.5	7	15.9
需要の停滞	9	20.5	15	34.1
その他	1	2.3	3	6.8
計	44	89.8	109	222.4

業種別

食料品製造業	24	49.0
飲料・飼料・たばこ製造業	0	0.0
繊維工業	0	0.0
衣服・その他繊維製品製造業	0	0.0
木材・木製品製造業	2	4.1
家具・装備品製造業	6	12.2
パルプ・紙・紙加工品製造業	1	2.0
印刷・同関連業	2	4.1
化学工業	1	2.0
プラスチック製品製造業	0	0.0
窯業・土石製品製造業	1	2.0
金属製品製造業	3	6.1
一般機械器具製造業	4	8.2
電気機械器具製造業	0	0.0
輸送用機械器具製造業	0	0.0
精密機械器具製造業	0	0.0
その他製造業	5	10.2

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
2人以下	24	49.0	18	36.7
3人～5人以下	10	20.4	9	18.4
6人～10人以下	7	14.3	7	14.3
11人～20人以下	5	10.2	8	16.3
21人～50人以下	3	6.1	7	14.3
51人～100人以下	0	0.0	0	0.0
101人以上	0	0.0	0	0.0

生産形態（受注生産割合）別

受注生産型	(75%以上)	28	57.1
受注・見込生産混合型	(25～75%未満)	12	24.5
見込生産型	(25%未満)	9	18.4

輸出向割合別

輸外型	(75%以上)	0	0.0
輸出・内需混合型	(25～75%未満)	0	0.0
内需型	(25%未満)	49	100.0

原材料仕入先別

生産委託者	5	10.2
材料問屋	27	55.1
その他	17	34.7

主要販売先別

メーカー	6	12.2
卸売業	5	10.2
小売業	15	30.6
その他	23	46.9

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月
売上（加工）額	前年同期	17.8	25.0	25.0	18.2	30.6		33.3	39.6	39.6	38.6	51.0		48.9	35.4	35.4	43.2	18.4		-31.1	-10.4	-10.4	-25.0	12.2	
	前期	35.6	31.3	32.6	13.6	32.7		42.2	45.8	37.0	34.1	53.0		22.2	22.9	30.4	52.3	14.3		13.4	8.4	2.2	-38.7	18.4	
	来期見通 今期	14.9	8.9	12.5	10.4	9.1	18.4	44.7	53.3	50.0	54.2	59.1	63.2	40.4	37.8	37.5	35.4	31.8	18.4	-25.5	-28.9	-25.0	-25.0	-22.7	0.0
輸出額	前年同期	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		90.9	93.3	85.7	90.9	92.3		9.1	6.7	14.3	9.1	7.7		-9.1	-6.7	-14.3	-9.1	-7.7	
	前期																								
	来期見通 今期	14.3	8.3	0.0	6.7	15.4	6.7	64.3	83.4	93.3	73.3	76.9	93.3	21.4	8.3	6.7	20.0	7.7	0.0	-7.1	0.0	-6.7	-13.3	7.7	6.7
売上（加工）単価	前年同期	11.1	8.3	14.6	6.8	16.3		75.6	77.1	77.1	79.6	77.6		13.3	14.6	8.3	13.6	6.1		-2.2	-6.3	6.3	-6.8	10.2	
	前期	13.3	8.7	8.7	7.0	10.2		73.4	82.6	80.4	81.4	85.7		13.3	8.7	10.9	11.6	4.1		0.0	0.0	-2.2	-4.6	6.1	
	来期見通 今期	10.6	4.4	4.3	12.5	9.1	12.8	66.0	82.3	78.7	75.0	81.8	78.7	23.4	13.3	17.0	12.5	9.1	8.5	-12.8	-8.9	-12.7	0.0	0.0	4.3
売上（加工）数量	前年同期	15.6	23.4	22.9	15.9	34.7		37.8	46.8	39.6	40.9	38.8		46.6	29.8	37.5	43.2	26.5		-31.0	-6.4	-14.6	-27.3	8.2	
	前期	28.9	23.4	26.1	14.0	34.7		44.4	51.1	41.3	39.5	46.9		26.7	25.5	32.6	46.5	18.4		2.2	-2.1	-6.5	-32.5	16.3	
	来期見通 今期	19.1	6.7	14.6	8.3	9.1	20.4	42.6	57.7	45.8	58.4	63.6	51.0	38.3	35.6	39.6	33.3	27.3	28.6	-19.2	-28.9	-25.0	-25.0	-18.2	-8.2
原材料仕入単価	前年同期	40.0	44.7	40.4	40.5	38.8		55.6	55.3	57.5	54.7	57.1		4.4	0.0	2.1	4.8	4.1		35.6	44.7	38.3	35.7	34.7	
	前期																								
	来期見通 今期	37.8	28.9	36.2	21.3	29.3	36.7	57.8	68.9	63.8	72.3	65.8	63.3	4.4	2.2	0.0	6.4	4.9	0.0	33.4	26.7	36.2	14.9	24.4	36.7
原材料在庫数量	前年同期	4.4	10.6	10.6	9.1	14.3		75.6	76.6	72.4	81.8	71.4		20.0	12.8	17.0	9.1	14.3		-15.6	-2.2	-6.4	0.0	0.0	
	前期																								
	来期見通 今期	8.9	2.2	12.8	6.4	7.0	12.2	66.7	84.5	70.2	80.8	86.0	69.4	24.4	13.3	17.0	12.8	7.0	18.4	-15.5	-11.1	-4.2	-6.4	0.0	-6.2
製品在庫数量	前年同期	8.9	8.5	8.3	15.9	14.6		73.3	80.9	77.1	72.7	75.0		17.8	10.6	14.6	11.4	10.4		-8.9	-2.1	-6.3	4.5	4.2	
	前期																								
	来期見通 今期	8.9	8.9	10.6	8.3	14.6	8.5	68.9	75.5	74.5	81.3	75.6	80.9	22.2	15.6	14.9	10.4	9.8	10.6	-13.3	-6.7	-4.3	-2.1	4.8	-2.1
採算（経常利益）	前年同期	4.4	12.5	14.9	9.3	14.3		64.5	62.5	57.4	58.1	65.3		31.1	25.0	27.7	32.6	20.4		-26.7	-12.5	-12.8	-23.3	-6.1	
	前期																								
	来期見通 今期	8.7	6.8	8.3	6.3	4.8	8.5	50.0	59.1	66.7	70.8	57.1	68.1	41.3	34.1	25.0	22.9	38.1	23.4	-32.6	-27.3	-16.7	-16.6	-33.3	-14.9
引合い	前年同期	9.3	22.2	15.2	9.5	22.2		67.4	55.6	63.1	61.9	62.2		23.3	22.2	21.7	28.6	15.6		-14.0	0.0	-6.5	-19.1	6.6	
	前期																								
	来期見通 今期	4.8	10.9	6.4	9.8	6.7		69.0	65.2	72.3	63.4	77.7		26.2	23.9	21.3	26.8	15.6		-21.4	-13.0	-14.9	-17.0	-8.9	
受注残	前年同期	4.8	10.9	6.4	9.8	6.7		69.0	65.2	72.3	63.4	77.7		26.2	23.9	21.3	26.8	15.6		-21.4	-13.0	-14.9	-17.0	-8.9	
	前期																								
	来期見通 今期	2.4	2.3	4.5	5.0	4.7		85.4	88.6	81.9	82.5	86.0		12.2	9.1	13.6	12.5	9.3		-9.8	-6.8	-9.1	-7.5	-4.6	
従業員（含臨時・パート）	前年同期	2.4	2.3	4.5	5.0	4.7		85.4	88.6	81.9	82.5	86.0		12.2	9.1	13.6	12.5	9.3		-9.8	-6.8	-9.1	-7.5	-4.6	
	前期																								
	来期見通 今期	2.4	0.0	2.3	2.3	5.1	4.7	83.0	90.2	90.9	93.0	84.6	86.0	14.6	9.8	6.8	4.7	10.3	9.3	-12.2	-9.8	-4.5	-2.4	-5.2	-4.6
外部人材（請負・派遣）	前年同期	4.2	0.0	7.4	3.4	7.7		91.6	89.3	85.2	89.7	88.5		4.2	10.7	7.4	6.9	3.8		0.0	-10.7	0.0	-3.5	3.9	
	前期																								
	来期見通 今期	4.0	4.0	0.0	0.0	0.0	8.0	84.0	88.0	89.3	96.3	96.2	88.0	12.0	8.0	10.7	3.7	3.8	4.0	-8.0	-4.0	-10.7	-3.7	-3.8	4.0
設備操業率	前年同期	4.7	16.7	9.5	7.5	8.7		69.7	68.7	64.3	65.0	69.6		25.6	14.6	26.2	27.5	21.7		-20.9	2.1	-16.7	-20.0	-13.0	
	前期																								
	来期見通 今期	9.1	4.8	8.5	4.8	7.5	6.8	61.4	66.6	74.5	71.4	70.0	68.2	29.5	28.6	17.0	23.8	22.5	25.0	-20.4	-23.8	-8.5	-19.0	-15.0	-18.2
業況（自社）	前年同期	4.4	10.4	12.5	9.1	13.0		66.7	60.4	56.2	52.3	65.3		28.9	29.2	31.3	38.6	21.7		-24.5	-18.8	-18.8	-29.5	-8.7	
	前期	12.2	11.9	9.3	10.8	17.8		68.3	69.1	62.8	51.4	68.9		19.5	19.0	27.9	37.8	13.3		-7.3	-7.1	-18.6	-27.0	4.5	
	来期見通 今期	11.4	4.8	13.6	4.3	10.0	8.5	52.2	64.2	54.6	72.3	52.5	66.0	36.4	31.0	31.8	23.4	37.5	25.5	-25.0	-26.2	-18.2	-19.1	-27.5	-17.0
		9.5	4.5	17.4	8.7	14.6	8.7	61.9	72.8	52.2	73.9	58.6	73.9	28.6	22.7	30.4	17.4	26.8	17.4	-19.1	-18.2	-13.0	-8.7	-12.2	-8.7

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I					
		29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月						
資金繰り	前年同期	0.0	4.2	8.7	7.0	12.8		79.5	83.3	71.7	76.7	74.4		20.5	12.5	19.6	16.3	12.8		-20.5	-8.3	-10.9	-9.3	0.0							
	前期	0.0	4.3	8.9	4.8	10.4		84.1	82.9	80.0	69.0	81.3		15.9	12.8	11.1	26.2	8.3		-15.9	-8.5	-2.2	-21.4	2.1							
	来期見通 今期	4.4	0.0	2.1	8.5	7.0	8.3	62.3	72.7	79.1	76.6	72.1	75.0	33.3	27.3	18.8	14.9	20.9	16.7	-28.9	-27.3	-16.7	-6.4	-13.9	-8.4						
受取手形期間	前年同期																														
	前期	4.2	3.3	3.7	9.1	3.7		95.8	96.7	96.3	90.9	92.6		0.0	0.0	0.0	0.0	3.7		4.2	3.3	3.7	9.1	0.0							
	来期見通 今期	4.2	4.2	3.2	7.1	0.0	3.8	91.6	95.8	96.8	92.9	100.0	96.2	4.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.2	3.2	7.1	0.0	3.8						
長期資金借入難度	前年同期																														
	前期	0.0	2.4	0.0	2.9	5.1		91.7	92.8	87.5	91.2	87.2		8.3	4.8	12.5	5.9	7.7		-8.3	-2.4	-12.5	-3.0	-2.6							
	来期見通 今期	0.0	0.0	2.4	0.0	2.8	2.8	86.8	91.2	92.7	89.7	91.6	91.6	13.2	8.8	4.9	10.3	5.6	5.6	-13.2	-8.8	-2.5	-10.3	-2.8	-2.8						
短期資金借入難度 (含手形割引)	前年同期																														
	前期	0.0	2.6	0.0	3.1	5.4		97.0	94.8	91.9	96.9	89.2		3.0	2.6	8.1	0.0	5.4		-3.0	0.0	-8.1	3.1	0.0							
	来期見通 今期	0.0	0.0	2.6	0.0	2.9	2.9	97.3	93.7	94.8	91.7	97.1	94.2	2.7	6.3	2.6	8.3	0.0	2.9	-2.7	-6.3	0.0	-8.3	2.9	0.0						
借入金利	前年同期																														
	前期	0.0	2.4	5.1	2.8	2.6		94.4	92.8	89.8	91.6	94.8		5.6	4.8	5.1	5.6	2.6		-5.6	-2.4	0.0	-2.8	0.0							
	来期見通 今期	2.8	0.0	0.0	5.1	0.0	2.6	91.6	94.3	97.6	94.9	97.3	97.4	5.6	5.7	2.4	0.0	2.7	0.0	-2.8	-5.7	-2.4	5.1	-2.7	2.6						
業況（自社）	今期の水準	8.9	10.4	12.8	4.5	16.3		64.4	56.3	55.3	54.6	57.2		26.7	33.3	31.9	40.9	26.5		-17.8	-22.9	-19.1	-36.4	-10.2							
生産に対する原材料在庫	今期の水準	0.0	4.3	10.9	4.5	10.2		88.9	82.9	80.4	88.7	87.8		11.1	12.8	8.7	6.8	2.0		-11.1	-8.5	2.2	-2.3	8.2							
売上に対する製品在庫	今期の水準	4.4	2.1	10.6	9.5	8.2		88.9	85.4	83.0	83.4	89.8		6.7	12.5	6.4	7.1	2.0		-2.3	-10.4	4.2	2.4	6.2							
採算（経常利益）	今期の水準	13.3	12.8	12.8	9.1	16.3		64.5	63.8	68.1	59.1	69.4		22.2	23.4	19.1	31.8	14.3		-8.9	-10.6	-6.3	-22.7	2.0							
引合い	今期の水準	7.0	15.2	9.1	11.9	19.6		67.4	58.7	63.6	50.0	60.8		25.6	26.1	27.3	38.1	19.6		-18.6	-10.9	-18.2	-26.2	0.0							
生産設備	今期の水準	4.7	10.6	8.9	9.3	6.4		83.7	76.6	77.8	69.8	76.6		11.6	12.8	13.3	20.9	17.0		-6.9	-2.2	-4.4	-11.6	-10.6							
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	2.3	0.0	2.4	0.0		80.5	76.8	77.3	78.6	69.8		19.5	20.9	22.7	19.0	30.2		-19.5	-18.6	-22.7	-16.6	-30.2							



## 新規設備投資

（％、上段：実施、下段：計画）

	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月
実施した	6.4	12.5	15.2	12.5	12.5	14.6	10.4	8.9	8.3	10.4	6.8	10.2	
計画している	13.0	4.3	4.3	10.9	10.2	6.2	8.3	18.7	17.8	12.5	12.5	9.1	16.3
土地	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	25.0	33.3	16.7	25.0	37.5
工場建物	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	14.3	20.0	25.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	22.2	25.0	50.0	50.0	25.0	25.0
生産設備	66.7	50.0	42.9	66.7	100.0	71.4	40.0	50.0	50.0	60.0	33.3	40.0	
	83.3	100.0	50.0	80.0	60.0	66.7	50.0	77.8	50.0	50.0	33.3	75.0	87.5
車両・運搬具	33.3	50.0	42.9	0.0	0.0	0.0	40.0	0.0	25.0	20.0	33.3	0.0	
	16.7	0.0	50.0	20.0	40.0	33.3	50.0	11.1	0.0	16.7	16.7	25.0	0.0
付帯施設	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	14.3	20.0	25.0	0.0	60.0	0.0	20.0	
	0.0	0.0	0.0	20.0	40.0	0.0	0.0	11.1	25.0	0.0	50.0	50.0	25.0
OA機器	0.0	16.7	28.6	0.0	0.0	14.3	0.0	25.0	25.0	20.0	66.7	20.0	
	0.0	50.0	0.0	40.0	0.0	33.3	25.0	11.1	12.5	16.7	33.3	50.0	12.5
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1	12.5	16.7	16.7	25.0	0.0
その他	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	25.0	0.0	12.5	0.0	33.3	0.0	0.0
実施していない	93.6	87.5	84.8	87.5	87.5	85.4	89.6	91.1	91.7	89.6	93.2	89.8	
計画していない	87.0	95.7	95.7	89.1	89.8	93.7	91.7	81.2	82.2	87.5	87.5	90.9	83.7

## 経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月
大企業の進出による競争の激化	0.0	4.5	9.8	0.0	4.7	2.3	7.0	0.0	0.0	2.2	4.7	2.3	0.0	6.8	9.8	2.3	4.7	9.3	11.6	4.9	4.3	4.4	4.7	2.3
新規参入業者の増加	2.3	2.3	0.0	0.0	2.3	2.3	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0	0.0	4.7	9.1	4.9	2.3	11.6	7.0	7.0	0.0	6.5	4.4	7.0	2.3
製品ニーズの変化	7.0	6.8	12.2	13.6	11.6	9.3	11.6	4.9	8.7	13.3	7.0	9.1	16.3	15.9	31.7	25.0	20.9	27.9	25.6	29.3	30.4	22.2	18.6	25.0
生産設備の不足・老朽化	16.3	11.4	12.2	20.5	7.0	7.0	11.6	14.6	17.4	13.3	16.3	9.1	20.9	27.3	19.5	36.4	32.6	27.9	20.9	31.7	32.6	22.2	34.9	29.5
生産設備の過剰	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	2.4	0.0	2.3	0.0	2.3	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0
原材料価格の上昇	20.9	9.1	4.9	9.1	4.7	9.3	14.0	19.5	13.0	17.8	18.6	25.0	46.5	36.4	34.1	31.8	27.9	23.3	32.6	36.6	34.8	40.0	34.9	38.6
原材料の不足	11.6	11.4	4.9	6.8	14.0	14.0	7.0	9.8	8.7	6.7	11.6	4.5	16.3	15.9	12.2	11.4	20.9	23.3	18.6	14.6	17.4	22.2	18.6	11.4
人件費の増加	2.3	9.1	4.9	6.8	2.3	9.3	7.0	7.3	6.5	4.4	7.0	2.3	9.3	18.2	14.6	15.9	9.3	16.3	14.0	9.8	15.2	22.2	20.9	11.4
原材料費・人件費以外の経費の増加	0.0	11.4	7.3	0.0	4.7	2.3	4.7	2.4	0.0	6.7	4.7	2.3	20.9	27.3	22.0	25.0	14.0	16.3	20.9	29.3	17.4	24.4	20.9	18.2
製品（加工）単価の低下、上昇難	2.3	0.0	4.9	2.3	4.7	4.7	2.3	2.4	2.2	4.4	7.0	4.5	16.3	15.9	24.4	22.7	14.0	11.6	16.3	14.6	23.9	13.3	14.0	18.2
金利負担の増加	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	4.9	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.2	0.0	0.0
取引条件の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	7.0	6.8	9.8	6.8	9.3	2.3	4.7	0.0	2.2	2.2	2.3	2.3
事業資金の借入難	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	4.9	2.3	0.0	2.3	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0
従業員の確保難	2.3	2.3	4.9	4.5	4.7	4.7	2.3	4.9	15.2	11.1	4.7	13.6	23.3	11.4	9.8	13.6	14.0	16.3	9.3	9.8	19.6	15.6	9.3	31.8
熟練技術者の確保難	2.3	4.5	2.4	4.5	7.0	2.3	4.7	4.9	4.3	2.2	0.0	4.5	9.3	15.9	12.2	11.4	7.0	9.3	16.3	14.6	15.2	8.9	16.3	15.9
需要の停滞	27.9	25.0	24.4	29.5	27.9	25.6	23.3	29.3	21.7	17.8	16.3	20.5	48.8	40.9	36.6	43.2	41.9	32.6	39.5	41.5	26.1	31.1	39.5	34.1
その他	2.3	2.3	2.4	2.3	4.7	4.7	2.3	0.0	0.0	0.0	0.0	2.3	11.6	6.8	9.8	9.1	9.3	11.6	7.0	7.3	4.3	8.9	4.7	6.8
計（問題点有）	87.8	89.8	83.7	88.0	87.8	89.6	89.6	91.1	95.8	93.7	97.7	89.8	226.5	228.6	220.4	230.0	210.2	212.5	220.8	224.4	239.6	231.3	240.9	222.4

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
受注（新規契約工事）額	12 27.3	22 50.0	10 22.7	2 4.6					5 10.9	30 65.2	11 23.9	-6 -13.0				
完成工事（請負工事）額	13 28.9	19 42.2	13 28.9	0 0.0	10 22.7	25 56.8	9 20.5	1 2.2	6 13.0	30 65.3	10 21.7	-4 -8.7				
材料仕入単価	20 45.5	24 54.5	0 0.0	20 45.5					18 40.0	27 60.0	0 0.0	18 40.0				
採算（経常利益）	1 2.2	35 77.8	9 20.0	-8 -17.8					0 0.0	41 89.1	5 10.9	-5 -10.9				
引合い	10 25.0	24 60.0	6 15.0	4 10.0												
契約残（未消化工事高）	6 14.0	30 69.7	7 16.3	-1 -2.3												
従業員（含臨時・パート）	7 16.7	32 76.2	3 7.1	4 9.6					3 6.7	39 86.6	3 6.7	0 0.0				
外部人材（請負・派遣）	5 14.7	22 64.7	7 20.6	-2 -5.9					3 8.3	29 80.6	4 11.1	-1 -2.8				
業況（自社）	4 9.1	32 72.7	8 18.2	-4 -9.1	3 7.9	29 76.3	6 15.8	-3 -7.9	3 6.7	34 75.5	8 17.8	-5 -11.1	1 2.3	38 86.3	5 11.4	-4 -9.1
資金繰り	0 0.0	40 88.9	5 11.1	-5 -11.1	2 4.5	39 88.7	3 6.8	-1 -2.3	1 2.2	40 86.9	5 10.9	-4 -8.7				
受取手形期間					2 5.9	30 88.2	2 5.9	0 0.0					1 2.8	33 91.6	2 5.6	-1 -2.8
長期資金借入難度					4 10.0	35 87.5	1 2.5	3 7.5					3 7.3	36 87.8	2 4.9	1 2.4
短期資金借入難度（含手形割引）					4 10.0	35 87.5	1 2.5	3 7.5					4 10.0	34 85.0	2 5.0	2 5.0
借入金利					0 0.0	34 87.2	5 12.8	-5 -12.8					0 0.0	38 97.4	1 2.6	-1 -2.6

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況（自社）	10 21.7	28 60.9	8 17.4	2 4.3	46
採算（経常利益）	10 21.7	31 67.4	5 10.9	5 10.8	46
引合い	11 26.2	26 61.9	5 11.9	6 14.3	42
従業員（含臨時・パート）	0 0.0	26 59.1	18 40.9	-18 -40.9	44

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	建設機械	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	9 20.0	0 0.0	1 11.1	3 33.3	5 55.6	0 0.0	2 22.2	0 0.0	1 11.1	36 80.0
来 期 計 画	4 8.7	0 0.0	0 0.0	2 50.0	3 75.0	0 0.0	1 25.0	0 0.0	0 0.0	42 91.3

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
大企業の進出による競争の激化	2	5.1	5	12.8
新規参入業者の増加	0	0.0	0	0.0
材料価格の上昇	6	15.4	12	30.8
材料の入手難	0	0.0	1	2.6
人件費の増加	3	7.7	7	17.9
材料費・人件費以外の経費の増加	0	0.0	9	23.1
請負単価の低下、上昇難	1	2.6	5	12.8
下請単価の上昇	1	2.6	4	10.3
金利負担の増加	0	0.0	1	2.6
取引条件の悪化	0	0.0	2	5.1
事業資金の借入難	0	0.0	0	0.0
従業員の確保難	14	35.9	21	53.8
熟練技術者の確保難	0	0.0	13	33.3
下請業者の確保難	3	7.7	7	17.9
官公需要の停滞	8	20.5	13	33.3
民間需要の停滞	1	2.6	9	23.1
その他	0	0.0	1	2.6
計	39	84.8	110	239.1

業種別

総合工事業	29	63.0
職別工事業	5	10.9
設備工事業	12	26.1

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
2人以下	20	43.5	15	32.6
3人～5人以下	11	23.9	9	19.6
6人～10人以下	9	19.6	8	17.4
11人～20人以下	5	10.9	7	15.2
21人～50人以下	1	2.2	6	13.0
51人～100人以下	0	0.0	1	2.2
101人以上	0	0.0	0	0.0

受注内容（官公需向割合）別

官公需型 (75%以上)	9	19.6
官公需・民需混合型 (25～75%未満)	21	45.7
民需型 (25%未満)	16	34.8

主な受注先別

元請	12	26.1
下請	34	73.9

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I					
		29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月
受注（新規契約工事）額	前年同期	31.8	28.9	33.3	20.9	27.3		45.5	55.5	47.7	51.2	50.0		22.7	15.6	19.0	27.9	22.7		9.1	13.3	14.3	-7.0	4.6							
	前期見通 来期見通 今期	11.9	14.0	11.1	14.0	18.6	10.9	54.8	67.4	68.9	62.7	60.5	65.2	33.3	18.6	20.0	23.3	20.9	23.9	-21.4	-4.6	-8.9	-9.3	-2.3	-13.0						
完成工事（請負工事）額	前年同期	22.2	31.1	36.4	20.9	28.9		51.1	51.1	38.6	46.5	42.2		26.7	17.8	25.0	32.6	28.9		-4.5	13.3	11.4	-11.7	0.0							
	前期見通 来期見通 今期	28.9	38.6	31.8	18.6	22.7	13.0	48.9	52.3	45.5	27.9	56.8		22.2	9.1	22.7	53.5	20.5		6.7	29.5	9.1	-34.9	2.2							
材料仕入単価	前年同期	34.1	36.4	39.5	55.8	45.5		65.9	63.6	58.2	44.2	54.5		0.0	0.0	2.3	0.0	0.0		34.1	36.4	37.2	55.8	45.5							
	前期見通 来期見通 今期	24.4	27.9	30.2	32.6	39.5	40.0	75.6	72.1	69.8	65.1	60.5	60.0	0.0	0.0	0.0	2.3	0.0	0.0	24.4	27.9	30.2	30.3	39.5	40.0						
採算（経常利益）	前年同期	11.1	17.8	11.4	6.8	2.2		73.3	62.2	68.1	77.3	77.8		15.6	20.0	20.5	15.9	20.0		-4.5	-2.2	-9.1	-9.1	-17.8							
	前期見通 来期見通 今期	0.0	6.8	6.8	11.4	4.5	0.0	66.7	75.0	75.0	72.7	72.8	89.1	33.3	18.2	18.2	15.9	22.7	10.9	-33.3	-11.4	-11.4	-4.5	-18.2	-10.9						
引合い	前年同期	22.0	16.3	22.0	19.5	25.0		58.5	74.4	70.7	63.4	60.0		19.5	9.3	7.3	17.1	15.0		2.5	7.0	14.7	2.4	10.0							
	前期見通 来期見通 今期	13.6	13.6	31.0	16.3	14.0		70.5	81.9	59.5	67.4	69.7		15.9	4.5	9.5	16.3	16.3		-2.3	9.1	21.5	0.0	-2.3							
契約残（未消化工事高）	前年同期	4.5	2.3	14.6	9.8	16.7		79.6	88.6	78.1	80.4	76.2		15.9	9.1	7.3	9.8	7.1		-11.4	-6.8	7.3	0.0	9.6							
	前期見通 来期見通 今期	9.5	7.0	2.3	9.8	7.3	6.7	88.1	88.3	90.9	87.8	85.4	86.6	2.4	4.7	6.8	2.4	7.3	6.7	7.1	2.3	-4.5	7.4	0.0	0.0						
外部人材（請負・派遣）	前年同期	11.8	14.7	18.2	21.9	14.7		73.5	79.4	75.7	65.6	64.7		14.7	5.9	6.1	12.5	20.6		-2.9	8.8	12.1	9.4	-5.9							
	前期見通 来期見通 今期	9.4	9.1	11.8	12.1	21.9	8.3	84.3	90.9	82.3	81.8	75.0	80.6	6.3	0.0	5.9	6.1	3.1	11.1	3.1	9.1	5.9	6.0	18.8	-2.8						
業況（自社）	前年同期	17.8	17.8	11.4	14.0	9.1		66.6	71.1	70.4	72.0	72.7		15.6	11.1	18.2	14.0	18.2		2.2	6.7	-6.8	0.0	-9.1							
	前期見通 来期見通 今期	11.9	15.6	14.0	11.9	7.9		83.3	80.0	69.7	66.7	76.3		4.8	4.4	16.3	21.4	15.8		7.1	11.2	-2.3	-9.5	-7.9							
資金繰り	前年同期	5.3	15.0	7.3	7.0	7.3	6.7	60.5	75.0	82.9	76.7	78.1	75.5	34.2	10.0	9.8	16.3	14.6	17.8	-28.9	5.0	-2.5	-9.3	-7.3	-11.1						
	前期見通 来期見通 今期	9.5	8.9	6.8	9.1	11.6	2.3	66.7	73.3	81.8	77.3	74.4	86.3	23.8	17.8	11.4	13.6	14.0	11.4	-14.3	-8.9	-4.6	-4.5	-2.4	-9.1						
受取手形期間	前年同期	11.4	13.6	7.0	9.3	0.0		81.8	81.9	81.4	83.7	88.9		6.8	4.5	11.6	7.0	11.1		4.6	9.1	-4.6	2.3	-11.1							
	前期見通 来期見通 今期	6.8	7.1	7.1	9.5	4.5		88.7	92.9	83.4	73.8	88.7		4.5	0.0	9.5	16.7	6.8		2.3	7.1	-2.4	-7.2	-2.3							
長期資金借入難度	前年同期	4.8	9.3	4.7	7.0	7.0	2.2	76.2	83.7	86.0	81.4	76.7	86.9	19.0	7.0	9.3	11.6	16.3	10.9	-14.2	2.3	-4.6	-4.6	-9.3	-8.7						
	前期見通 来期見通 今期	2.8	0.0	2.9	0.0	5.9		94.4	100.0	94.2	100.0	88.2		2.8	0.0	2.9	0.0	5.9		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0							
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	0.0	5.6	0.0	6.1	0.0	2.8	100.0	91.6	100.0	93.9	100.0	91.6	0.0	2.8	0.0	0.0	0.0	5.6	0.0	2.8	0.0	6.1	0.0	-2.8						
	前期見通 来期見通 今期	12.5	5.0	13.2	15.8	10.0		87.5	90.0	86.8	81.6	87.5		0.0	5.0	0.0	2.6	2.5		12.5	0.0	13.2	13.2	7.5							
借入金利	前年同期	8.1	10.0	5.0	10.5	10.5	7.3	86.5	90.0	90.0	86.9	84.2	87.8	5.4	0.0	5.0	2.6	5.3	4.9	2.7	10.0	0.0	7.9	5.2	2.4						
	前期見通 来期見通 今期	10.3	5.1	13.2	18.9	10.0		89.7	89.8	86.8	78.4	87.5		0.0	5.1	0.0	2.7	2.5		10.3	0.0	13.2	16.2	7.5							
借入金利	前年同期	8.6	10.3	5.1	10.5	13.5	10.0	85.7	89.7	89.8	86.9	81.1	85.0	5.7	0.0	5.1	2.6	5.4	5.0	2.9	10.3	0.0	7.9	8.1	5.0						
	前期見通 来期見通 今期	2.6	0.0	0.0	0.0	0.0		82.0	86.8	94.7	89.2	87.2		15.4	13.2	5.3	10.8	12.8		-12.8	-13.2	-5.3	-10.8	-12.8							
	前期見通 来期見通 今期	2.9	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	91.4	92.1	86.8	97.4	94.6	97.4	5.7	7.9	13.2	2.6	5.4	2.6	-2.8	-7.9	-13.2	-2.6	-5.4	-2.6						

北海道  
景況項目

建設業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

平成30年4月～6月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月
業況（自社）	今期の水準	17.8	28.9	27.3	20.5	21.7		62.2	55.5	59.1	65.9	60.9		20.0	15.6	13.6	13.6	17.4		-2.2	13.3	13.7	6.9	4.3	
採算（経常利益）	今期の水準	28.9	33.3	29.5	27.3	21.7		48.9	51.1	66.0	63.6	67.4		22.2	15.6	4.5	9.1	10.9		6.7	17.7	25.0	18.2	10.8	
引合い	今期の水準	17.1	14.0	17.1	17.1	26.2		65.8	74.4	73.1	65.8	61.9		17.1	11.6	9.8	17.1	11.9		0.0	2.4	7.3	0.0	14.3	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0		64.4	62.8	52.4	65.0	59.1		35.6	37.2	47.6	32.5	40.9		-35.6	-37.2	-47.6	-30.0	-40.9	

新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月
実施した	6.8	8.9	9.3	9.5	12.5	11.1	11.6	13.3	13.3	11.4	6.8	20.0	
計画している	6.7	4.5	2.3	9.1	16.7	7.7	6.7	23.8	20.0	11.1	9.1	11.4	8.7
土地	33.3 0.0	0.0 0.0	50.0 0.0	50.0 50.0	40.0 14.3	20.0 66.7	60.0 0.0	0.0 0.0	0.0 22.2	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 20.0	0.0 0.0
建物	33.3 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 75.0	40.0 42.9	0.0 66.7	40.0 33.3	0.0 10.0	0.0 33.3	40.0 40.0	0.0 0.0	11.1 40.0	0.0 0.0
建設機械	0.0 33.3	25.0 50.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 28.6	60.0 33.3	0.0 66.7	33.3 30.0	33.3 11.1	60.0 40.0	0.0 75.0	33.3 0.0	50.0
車両・運搬具	33.3 100.0	50.0 100.0	75.0 100.0	75.0 50.0	40.0 57.1	20.0 0.0	40.0 100.0	83.3 40.0	66.7 11.1	0.0 20.0	66.7 50.0	55.6 60.0	75.0
付帯施設	0.0 0.0	50.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 14.3	0.0 33.3	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 11.1	0.0 20.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0
OA機器	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	40.0 14.3	20.0 33.3	0.0 0.0	16.7 10.0	16.7 33.3	0.0 0.0	66.7 25.0	22.2 20.0	25.0
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 11.1	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 20.0	0.0 0.0
その他	0.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	33.3 10.0	0.0 0.0	0.0 20.0	0.0 25.0	11.1 20.0	0.0 0.0
実施していない	93.2	91.1	90.7	90.5	87.5	88.9	88.4	86.7	86.7	88.6	93.2	80.0	
計画していない	93.3	95.5	97.7	90.9	83.3	92.3	93.3	76.2	80.0	88.9	90.9	88.6	91.3

経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月
大企業の進出による競争の激化	0.0	2.5	0.0	0.0	5.3	5.4	7.9	5.1	5.1	8.1	7.5	5.1	4.9	12.5	7.1	4.9	5.3	8.1	15.8	10.3	10.3	13.5	17.5	12.8
新規参入業者の増加	7.3	2.5	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	12.2	2.5	2.4	2.4	2.6	2.7	2.6	0.0	2.6	0.0	5.0	0.0
材料価格の上昇	9.8	12.5	7.1	9.8	0.0	5.4	0.0	5.1	10.3	5.4	12.5	15.4	26.8	27.5	16.7	29.3	21.1	16.2	15.8	12.8	20.5	24.3	25.0	30.8
材料の入手難	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.7	0.0	0.0	0.0	2.7	0.0	2.6
人件費の増加	2.4	5.0	4.8	7.3	5.3	5.4	13.2	5.1	10.3	8.1	7.5	7.7	7.3	17.5	14.3	22.0	13.2	10.8	15.8	20.5	17.9	21.6	17.5	17.9
材料費・人件費以外の経費の増加	2.4	2.5	0.0	2.4	2.6	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	2.5	0.0	9.8	20.0	14.3	12.2	10.5	13.5	18.4	10.3	17.9	13.5	25.0	23.1
請負単価の低下、上昇難	7.3	7.5	4.8	0.0	2.6	5.4	10.5	2.6	5.1	0.0	5.0	2.6	22.0	12.5	21.4	9.8	15.8	13.5	13.2	17.9	10.3	5.4	7.5	12.8
下請単価の上昇	0.0	0.0	2.4	4.9	5.3	2.7	0.0	2.6	2.6	2.7	5.0	2.6	7.3	7.5	9.5	9.8	10.5	5.4	7.9	7.7	17.9	13.5	12.5	10.3
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6
取引条件の悪化	0.0	2.5	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	9.8	10.0	4.8	2.4	7.9	0.0	0.0	2.6	10.3	2.7	5.0	5.1
事業資金の借入難	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.0	4.8	0.0	0.0	2.7	0.0	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0
従業員の確保難	12.2	15.0	16.7	12.2	26.3	21.6	21.1	23.1	30.8	21.6	17.5	35.9	34.1	32.5	31.0	29.3	39.5	35.1	39.5	51.3	48.7	48.6	42.5	53.8
熟練技術者の確保難	7.3	5.0	4.8	12.2	7.9	5.4	7.9	10.3	2.6	10.8	2.5	0.0	24.4	20.0	28.6	34.1	23.7	27.0	21.1	25.6	23.1	24.3	25.0	33.3
下請業者の確保難	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.6	2.6	0.0	5.4	5.0	7.7	12.2	12.5	9.5	9.8	18.4	16.2	28.9	23.1	23.1	32.4	15.0	17.9
官公需要の停滞	36.6	30.0	31.0	26.8	18.4	21.6	21.1	20.5	15.4	21.6	20.0	20.5	53.7	47.5	50.0	48.8	42.1	40.5	34.2	41.0	28.2	35.1	35.0	33.3
民間需要の停滞	12.2	15.0	26.2	19.5	26.3	21.6	13.2	23.1	15.4	16.2	10.0	2.6	39.0	45.0	64.3	46.3	44.7	45.9	50.0	41.0	33.3	32.4	37.5	23.1
その他	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.6	0.0	0.0	0.0	2.5	0.0	4.9	2.5	0.0	4.9	2.6	8.1	5.3	2.6	5.1	8.1	7.5	2.6
計（問題点有）	83.7	83.3	87.5	89.1	88.4	82.2	88.4	86.7	86.7	84.1	90.9	84.8	226.5	225.0	243.8	237.0	230.2	204.4	237.2	231.1	233.3	234.1	254.5	239.1

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上額	13 15.3	27 31.8	45 52.9	-32 -37.6	14 16.7	34 40.5	36 42.8	-22 -26.1	4 4.9	39 48.2	38 46.9	-34 -42.0				
客単価	9 10.6	51 60.0	25 29.4	-16 -18.8	8 9.6	56 67.5	19 22.9	-11 -13.3	4 4.8	56 66.6	24 28.6	-20 -23.8				
客数	5 5.9	34 40.0	46 54.1	-41 -48.2	8 9.5	49 58.4	27 32.1	-19 -22.6	3 3.6	45 53.5	36 42.9	-33 -39.3				
商品仕入単価	23 27.1	54 63.5	8 9.4	15 17.7					16 19.0	60 71.5	8 9.5	8 9.5				
商品仕入額	19 22.4	36 42.3	30 35.3	-11 -12.9					11 13.1	49 58.3	24 28.6	-13 -15.5				
商品在庫数量	3 3.5	59 69.4	23 27.1	-20 -23.6					0 0.0	65 77.4	19 22.6	-19 -22.6				
採算 (経常利益)	4 4.7	45 52.9	36 42.4	-32 -37.7					3 3.6	53 63.1	28 33.3	-25 -29.7				
従業員 (含臨時・パート)	1 1.5	62 91.1	5 7.4	-4 -5.9					2 2.9	61 89.7	5 7.4	-3 -4.5				
外部人材 (請負・派遣)	1 2.5	33 82.5	6 15.0	-5 -12.5					0 0.0	39 90.7	4 9.3	-4 -9.3				
業況 (自社)	2 2.4	49 59.8	31 37.8	-29 -35.4	3 3.9	50 64.9	24 31.2	-21 -27.3	4 5.0	52 65.0	24 30.0	-20 -25.0	6 7.8	51 66.2	20 26.0	-14 -18.2
資金繰り	3 3.6	62 73.8	19 22.6	-16 -19.0	2 2.5	69 85.2	10 12.3	-8 -9.8	3 3.6	64 77.1	16 19.3	-13 -15.7				
長期資金借入難度					3 4.6	54 83.1	8 12.3	-5 -7.7					3 4.9	53 86.9	5 8.2	-2 -3.3
短期資金借入難度 (含手形割引)					4 6.5	52 83.8	6 9.7	-2 -3.2					4 6.9	49 84.5	5 8.6	-1 -1.7
借入金利					1 1.6	59 92.1	4 6.3	-3 -4.7					1 1.7	58 96.6	1 1.7	0 0.0

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	7 8.3	39 46.5	38 45.2	-31 -36.9	84
売上に対する商品在庫	8 9.4	68 80.0	9 10.6	-1 -1.2	85
採算 (経常利益)	10 11.8	51 60.0	24 28.2	-14 -16.4	85
従業員 (含臨時・パート)	0 0.0	61 88.4	8 11.6	-8 -11.6	69

## 新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	店舗	販売設備	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	6	1	2	2	1	0	0	0	0	79
	7.1	16.7	33.3	33.3	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0	92.9
来 期 計 画	4	0	2	1	0	0	1	0	0	81
	4.7	0.0	50.0	25.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0	95.3

## 経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大型店・中型店の進出による競争の激化	11	14.1	16	20.5
同業者の進出	4	5.1	8	10.3
購買力の他地域への流出	24	30.8	44	56.4
消費者ニーズの変化	7	9.0	29	37.2
店舗の狭隘・老朽化	2	2.6	19	24.4
駐車場の確保難	1	1.3	3	3.8
商品在庫の過剰	0	0.0	1	1.3
人件費の増加	0	0.0	4	5.1
人件費以外の経費の増加	1	1.3	7	9.0
販売単価の低下、上昇難	2	2.6	12	15.4
仕入単価の上昇	3	3.8	14	17.9
金利負担の増加	0	0.0	0	0.0
代金回収の悪化	0	0.0	3	3.8
事業資金の借入難	0	0.0	3	3.8
従業員の確保難	3	3.8	7	9.0
需要の停滞	17	21.8	30	38.5
その他	3	3.8	7	9.0
計	78	91.8	207	243.5

## 従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	72	84.7	62	72.9
3人～5人以下	11	12.9	13	15.3
6人～10人以下	1	1.2	5	5.9
11人～20人以下	1	1.2	4	4.7
21人以上	0	0.0	1	1.2

## 業種別

各種商品小売業	1	1.2
織物・衣服・身の回り品小売業	15	17.6
飲食品小売業	27	31.8
自動車・自転車小売業	1	1.2
家具・建具・じゅう器小売業	14	16.5
その他小売業	27	31.8

## チェーン加盟状況別

加盟	11	12.9
非加盟	74	87.1

## 売場面積別

50㎡未満	26	30.6
50㎡～100㎡未満	30	35.3
100㎡～200㎡未満	16	18.8
200㎡～500㎡未満	10	11.8
500㎡～1000㎡未満	3	3.5
1000㎡～1500㎡未満	0	0.0
1500㎡以上	0	0.0





北海道  
景況項目

小売業

中小企業景況調査の各項目別推移（1）

平成30年4月～6月期

景況項目	今期の水準	増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D			I		
		29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月	29年 4月 ～6月	29年 7月 ～9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～3月	30年 4月 ～6月	30年 7月 ～9月
業況（自社）	今期の水準	2.4	6.2	2.4	2.6	8.3		48.8	56.8	50.0	50.0	46.5		48.8	37.0	47.6	47.4	45.2		-46.4	-30.8	-45.2	-44.8	-36.9	
売上に対する商品在庫	今期の水準	10.8	9.9	9.5	7.7	9.4		77.2	79.0	81.0	87.2	80.0		12.0	11.1	9.5	5.1	10.6		-1.2	-1.2	0.0	2.6	-1.2	
採算（経常利益）	今期の水準	11.0	11.3	9.9	7.7	11.8		57.3	61.2	59.2	55.1	60.0		31.7	27.5	30.9	37.2	28.2		-20.7	-16.2	-21.0	-29.5	-16.4	
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	0.0	0.0	0.0	1.6	0.0		88.6	89.6	85.9	88.6	88.4		11.4	10.4	14.1	9.8	11.6		-11.4	-10.4	-14.1	-8.2	-11.6	

## 新規設備投資

（%、上段：実施、下段：計画）

	27年	27年	28年	28年	28年	28年	29年	29年	29年	29年	30年	30年	30年
	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月	10月 ～12月	1月 ～ 3月	4月 ～ 6月	7月 ～ 9月
実施した 計画している	10.6 7.5	5.8 3.7	2.4 4.7	6.2 3.5	5.0 3.7	7.0 3.7	4.7 5.9	8.3 0.0	8.3 0.0	6.0 4.8	0.0 1.2	7.1 6.3	4.7
土地	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	16.7 0.0	0.0
店舗	33.3 16.7	20.0 33.3	0.0 25.0	60.0 0.0	0.0 0.0	50.0 0.0	0.0 20.0	28.6 0.0	14.3 14.3	0.0 0.0	0.0 0.0	33.3 40.0	50.0
販売設備	22.2 0.0	20.0 66.7	0.0 25.0	40.0 0.0	0.0 33.3	0.0 0.0	25.0 20.0	14.3 0.0	28.6 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	33.3 0.0	25.0
車両・運搬具	22.2 83.3	60.0 0.0	50.0 50.0	40.0 66.7	50.0 33.3	50.0 33.3	50.0 40.0	57.1 0.0	42.9 42.9	20.0 25.0	0.0 0.0	16.7 20.0	0.0
付帯施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 33.3	25.0 0.0	0.0 33.3	0.0 0.0	0.0 0.0	28.6 14.3	40.0 50.0	0.0 100.0	0.0 0.0	0.0
OA機器	11.1 0.0	20.0 0.0	50.0 25.0	40.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	25.0 0.0	0.0 0.0	14.3 0.0	40.0 0.0	0.0 0.0	0.0 20.0	25.0
福利厚生施設	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	20.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0 0.0	0.0
その他	11.1 0.0	20.0 0.0	0.0 25.0	20.0 33.3	25.0 33.3	16.7 33.3	0.0 20.0	0.0 0.0	14.3 28.6	0.0 25.0	0.0 0.0	0.0 20.0	0.0
実施していない 計画していない	89.4 92.5	94.2 96.3	97.6 95.3	93.8 96.5	95.0 96.3	93.0 96.2	95.3 94.1	91.7 100.0	91.7 91.7	94.0 95.2	100.0 98.8	92.9 93.7	95.3

## 経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月
大型店・中型店の進出による競争の激化	11.0	9.8	14.1	15.0	9.3	12.8	13.8	12.8	17.5	12.8	10.5	14.1	18.3	19.5	20.5	23.8	20.0	21.8	22.5	23.1	28.8	17.9	17.1	20.5
同業者の進出	0.0	0.0	0.0	2.5	5.3	2.6	2.5	1.3	2.5	1.3	7.9	5.1	4.9	6.1	1.3	6.2	6.7	9.0	3.7	3.8	5.0	2.6	7.9	10.3
購買力の他地域への流出	30.5	36.6	35.9	37.5	38.7	33.3	26.2	35.9	36.3	35.9	26.3	30.8	61.0	67.1	71.8	67.5	66.7	64.1	65.0	65.4	65.0	64.1	60.5	56.4
消費者ニーズの変化	9.8	8.5	9.0	12.5	9.3	6.4	10.0	9.0	6.2	10.3	5.3	9.0	36.6	34.1	43.6	46.2	49.3	37.2	42.5	38.5	36.3	32.1	28.9	37.2
店舗の狭隘・老朽化	2.4	2.4	3.8	2.5	2.7	3.8	3.7	7.7	5.0	3.8	9.2	2.6	19.5	15.9	21.8	17.5	21.3	20.5	25.0	25.6	26.2	23.1	26.3	24.4
駐車場の確保難	1.2	2.4	2.6	1.3	0.0	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	6.1	4.9	3.8	2.5	1.3	5.1	3.7	2.6	3.7	3.8	2.6	3.8
商品在庫の過剰	1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	4.9	0.0	2.6	2.5	4.0	1.3	0.0	1.3	2.5	3.8	0.0	1.3
人件費の増加	6.1	1.2	1.3	0.0	0.0	2.6	1.3	0.0	0.0	2.6	0.0	0.0	7.3	6.1	6.4	5.0	5.3	5.1	5.0	5.1	3.7	6.4	5.3	5.1
人件費以外の経費の増加	1.2	4.9	2.6	2.5	1.3	0.0	2.5	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	17.1	19.5	14.1	5.0	4.0	5.1	11.3	7.7	8.8	7.7	7.9	9.0
販売単価の低下、上昇難	2.4	2.4	2.6	1.3	4.0	5.1	0.0	1.3	1.3	0.0	2.6	2.6	18.3	11.0	15.4	16.3	18.7	17.9	17.5	10.3	8.8	11.5	14.5	15.4
仕入単価の上昇	3.7	2.4	2.6	2.5	1.3	1.3	2.5	2.6	0.0	1.3	6.6	3.8	17.1	17.1	14.1	12.5	6.7	14.1	17.5	12.8	5.0	14.1	18.4	17.9
金利負担の増加	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.2	1.3	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0
代金回収の悪化	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.3	0.0	0.0	1.2	0.0	3.7	1.3	2.6	0.0	1.3	5.0	5.1	5.3	3.8
事業資金の借入難	1.2	1.2	0.0	0.0	1.3	1.3	1.3	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	2.4	4.9	3.8	2.5	1.3	3.8	2.5	5.1	5.0	1.3	2.6	3.8
従業員の確保難	0.0	1.2	2.6	1.3	2.7	6.4	1.3	2.6	5.0	2.6	5.3	3.8	1.2	2.4	3.8	2.5	5.3	7.7	5.0	7.7	8.8	6.4	7.9	9.0
需要の停滞	24.4	25.6	21.8	21.3	22.7	21.8	32.5	25.6	21.3	23.1	23.7	21.8	53.7	52.4	47.4	48.8	50.7	44.9	45.0	47.4	45.0	55.1	44.7	38.5
その他	4.9	1.2	1.3	0.0	1.3	0.0	1.3	0.0	1.3	2.6	0.0	3.8	7.3	7.3	10.3	10.0	9.3	6.4	7.5	11.5	2.5	5.1	3.9	9.0
計（問題点有）	94.3	93.2	90.7	94.1	92.6	90.7	93.0	92.9	95.2	92.9	96.2	91.8	259.8	252.3	255.8	256.5	253.1	243.0	254.7	250.0	247.6	241.7	245.6	243.5

売上・収益・金融等の状況

	今 期 の 状 況								来 期 の 見 通 し							
	前 年 同 期				前 期				前 年 同 期				今 期			
	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)	(a) 上昇	(b) 不変	(c) 低下	(a) - (c)
売上 (収入) 額	9 8.6	52 49.5	44 41.9	-35 -33.3	19 18.1	50 47.6	36 34.3	-17 -16.2	5 4.8	59 56.7	40 38.5	-35 -33.7				
客単価	6 5.7	76 72.4	23 21.9	-17 -16.2	8 7.6	75 71.4	22 21.0	-14 -13.4	3 2.9	74 71.1	27 26.0	-24 -23.1				
利用客数	8 7.6	54 51.4	43 41.0	-35 -33.4	15 14.3	55 52.4	35 33.3	-20 -19.0	5 4.9	60 58.2	38 36.9	-33 -32.0				
仕入単価 (材料等)	33 32.4	60 58.8	9 8.8	24 23.6					24 24.0	68 68.0	8 8.0	16 16.0				
採算 (経常利益)	3 2.9	64 62.8	35 34.3	-32 -31.4					3 2.9	70 68.0	30 29.1	-27 -26.2				
従業員 (含臨時・パート)	1 1.1	80 87.9	10 11.0	-9 -9.9					0 0.0	84 92.3	7 7.7	-7 -7.7				
外部人材 (請負・派遣)	0 0.0	55 91.7	5 8.3	-5 -8.3					0 0.0	55 90.2	6 9.8	-6 -9.8				
業況 (自社)	2 1.9	64 62.2	37 35.9	-35 -34.0	5 5.1	61 62.2	32 32.7	-27 -27.6	3 2.9	73 71.6	26 25.5	-23 -22.6	5 4.9	63 61.8	34 33.3	-29 -28.4
資金繰り	2 1.9	83 79.8	19 18.3	-17 -16.4	4 3.8	81 77.9	19 18.3	-15 -14.5	4 3.9	78 75.7	21 20.4	-17 -16.5				
長期資金借入難度					4 4.6	69 79.3	14 16.1	-10 -11.5					3 3.4	70 80.5	14 16.1	-11 -12.7
短期資金借入難度 (含手形割引)					5 6.0	68 80.9	11 13.1	-6 -7.1					4 4.8	67 80.7	12 14.5	-8 -9.7
借入金利					0 0.0	80 95.2	4 4.8	-4 -4.8					0 0.0	80 95.2	4 4.8	-4 -4.8

今期の状況

	(a) 増加	(b) 不変	(c) 減少	(a) - (c)	回答数
業況 (自社)	7 6.7	64 61.6	33 31.7	-26 -25.0	104
採算 (経常利益)	14 13.5	71 68.2	19 18.3	-5 -4.8	104
従業員 (含臨時・パート)	1 1.0	82 83.7	15 15.3	-14 -14.3	98

新規設備投資

	あり	投 資 内 容								なし
		土地	建物	サービス	車両・運搬具	付帯施設	OA機器	福利厚生施設	その他	
今 期 実 施	8 7.6	2 25.0	2 25.0	2 25.0	1 12.5	1 12.5	2 25.0	0 0.0	1 12.5	97 92.4
来 期 計 画	12 11.4	1 8.3	3 25.0	4 33.3	1 8.3	1 8.3	3 25.0	0 0.0	2 16.7	93 88.6

経営上の問題点

問 題 点	一 位		一 ～ 三位	
	件数	割合	件数	割合
大企業の進出による競争の激化	3	3.2	10	10.5
新規参入業者の増加	8	8.4	13	13.7
利用者ニーズの変化	12	12.6	45	47.4
店舗施設の狭隘・老朽化	12	12.6	31	32.6
人件費の増加	3	3.2	9	9.5
人件費以外の経費の増加	4	4.2	14	14.7
利用料金の低下、上昇難	5	5.3	20	21.1
材料等仕入単価の上昇	14	14.7	25	26.3
金利負担の増加	0	0.0	2	2.1
事業資金の借入難	1	1.1	5	5.3
従業員の確保難	9	9.5	16	16.8
熟練従業員の確保難	2	2.1	11	11.6
需要の停滞	19	20.0	35	36.8
その他	3	3.2	10	10.5
計	95	90.5	246	234.3

業種別

一般飲食店（一般・遊興）	26	24.8
宿泊業	11	10.5
運送業	2	1.9
自動車整備業	13	12.4
洗濯・理美容業	38	36.2
その他のサービス業	15	14.3

従業員規模別

	常 雇 い		臨 時 等 含 む	
	件数	割合	件数	割合
2人以下	86	81.9	72	68.6
3人～5人以下	10	9.5	21	20.0
6人～10人以下	7	6.7	6	5.7
11人～20人以下	2	1.9	3	2.9
21人以上	0	0.0	3	2.9

チェーン加盟状況別

加盟	6	5.7
非加盟	99	94.3

		増加・上昇・好転						不変						減少・低下・悪化						D						I					
		29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月
売上（収入）額	前年同期	12.3	18.7	16.7	12.7	8.6		41.5	39.3	44.1	37.3	49.5		46.2	42.0	39.2	50.0	41.9		-33.9	-23.3	-22.5	-37.3	-33.3							
	前期	26.7	23.8	11.9	10.8	18.1		35.2	44.8	42.6	44.1	47.6		38.1	31.4	45.5	45.1	34.3		-11.4	-7.6	-33.6	-34.3	-16.2							
	来期見通 今期	4.0	9.4	11.4	7.8	5.0	4.8	58.4	56.6	57.2	54.9	56.4	56.7	37.6	34.0	31.4	37.3	38.6	38.5	-33.6	-24.6	-20.0	-29.5	-33.6	-33.7						
客単価	前年同期	7.6	9.4	3.9	4.9	5.7		70.5	72.7	75.5	72.6	72.4		21.9	17.9	20.6	22.5	21.9		-14.3	-8.5	-16.7	-17.6	-16.2							
	前期	10.7	7.7	4.0	5.9	7.6		68.9	75.0	71.2	71.3	71.4		20.4	17.3	24.8	22.8	21.0		-9.7	-9.6	-20.8	-16.9	-13.4							
	来期見通 今期	2.0	6.7	8.7	2.0	4.0	2.9	74.2	69.5	73.0	74.5	69.3	71.1	23.8	23.8	18.3	23.5	26.7	26.0	-21.8	-17.1	-9.6	-21.5	-22.7	-23.1						
利用客数	前年同期	11.3	19.8	14.7	11.8	7.6		48.1	40.6	47.1	47.0	51.4		40.6	39.6	38.2	41.2	41.0		-29.3	-19.8	-23.5	-29.4	-33.4							
	前期	23.8	21.6	9.9	11.9	14.3		43.8	43.1	49.5	44.5	52.4		32.4	35.3	40.6	43.6	33.3		-8.6	-13.7	-30.7	-31.7	-19.0							
	来期見通 今期	4.0	8.5	9.7	3.9	5.0	4.9	57.4	57.5	60.2	61.8	61.3	58.2	38.6	34.0	30.1	34.3	33.7	36.9	-34.6	-25.5	-20.4	-30.4	-28.7	-32.0						
仕入単価（材料等）	前年同期	35.6	37.9	33.0	33.0	32.4		58.5	54.3	61.0	62.0	58.8		5.9	7.8	6.0	5.0	8.8		29.7	30.1	27.0	28.0	23.6							
	前期																														
	来期見通 今期	25.0	27.5	29.4	33.3	28.9	24.0	71.0	63.7	65.7	62.7	64.9	68.0	4.0	8.8	4.9	4.0	6.2	8.0	21.0	18.7	24.5	29.3	22.7	16.0						
採算（経常利益）	前年同期	5.8	7.5	3.9	5.9	2.9		58.3	60.4	59.8	56.5	62.8		35.9	32.1	36.3	37.6	34.3		-30.1	-24.6	-32.4	-31.7	-31.4							
	前期																														
	来期見通 今期	2.0	5.8	5.8	3.0	3.1	2.9	59.0	64.4	65.4	67.3	62.2	68.0	39.0	29.8	28.8	29.7	34.7	29.1	-37.0	-24.0	-23.0	-26.7	-31.6	-26.2						
従業員（含臨時・パート）	前年同期	3.1	1.0	3.4	0.0	1.1		81.4	85.6	84.2	86.7	87.9		15.5	13.4	12.4	13.3	11.0		-12.4	-12.4	-9.0	-13.3	-9.9							
	前期																														
	来期見通 今期	1.1	1.0	0.0	0.0	1.1	0.0	91.4	88.7	94.8	91.0	90.9	92.3	7.5	10.3	5.2	9.0	8.0	7.7	-6.4	-9.3	-5.2	-9.0	-6.9	-7.7						
外部人材（請負・派遣）	前年同期	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0		86.6	91.5	96.2	86.0	91.7		11.5	8.5	3.8	14.0	8.3		-9.6	-8.5	-3.8	-14.0	-8.3							
	前期																														
	来期見通 今期	0.0	1.9	0.0	0.0	0.0	0.0	93.6	85.1	94.9	94.2	88.0	90.2	6.4	13.0	5.1	5.8	12.0	9.8	-6.4	-11.1	-5.1	-5.8	-12.0	-9.8						
業況（自社）	前年同期	7.8	9.6	6.9	5.9	1.9		54.3	58.7	62.4	59.4	62.2		37.9	31.7	30.7	34.7	35.9		-30.1	-22.1	-23.8	-28.8	-34.0							
	前期	11.3	12.4	5.2	5.4	5.1		58.8	68.0	67.7	63.4	62.2		29.9	19.6	27.1	31.2	32.7		-18.6	-7.2	-21.9	-25.8	-27.6							
	来期見通 今期	2.2	6.9	6.9	2.0	3.1	2.9	64.5	63.4	71.3	69.7	63.9	71.6	33.3	29.7	21.8	28.3	33.0	25.5	-31.1	-22.8	-14.9	-26.3	-29.9	-22.6						
資金繰り	前年同期	4.8	4.8	2.1	2.0	1.9		68.3	76.2	81.4	77.8	79.8		26.9	19.0	16.5	20.2	18.3		-22.1	-14.2	-14.4	-18.2	-16.4							
	前期	4.9	6.9	0.0	3.1	3.8		73.5	78.2	84.4	74.5	77.9		21.6	14.9	15.6	22.4	18.3		-16.7	-8.0	-15.6	-19.3	-14.5							
	来期見通 今期	3.0	3.8	2.9	0.0	1.0	3.9	75.2	70.5	79.6	76.3	75.0	75.7	21.8	25.7	17.5	23.7	24.0	20.4	-18.8	-21.9	-14.6	-23.7	-23.0	-16.5						
長期資金借入難度	前年同期	2.4	3.4	3.9	1.3	4.6		81.7	82.8	81.8	84.9	79.3		15.9	13.8	14.3	13.8	16.1		-13.5	-10.4	-10.4	-12.5	-11.5							
	前期																														
	来期見通 今期	1.3	1.2	3.4	2.6	1.3	3.4	81.0	84.2	82.8	84.2	84.6	80.5	17.7	14.6	13.8	13.2	14.1	16.1	-16.4	-13.4	-10.4	-10.6	-12.8	-12.7						
短期資金借入難度 （含手形割引）	前年同期	2.5	3.7	2.6	1.3	6.0		82.3	85.3	86.9	84.4	80.9		15.2	11.0	10.5	14.3	13.1		-12.7	-7.3	-7.9	-13.0	-7.1							
	前期																														
	来期見通 今期	1.3	1.3	3.6	2.7	1.3	4.8	82.2	84.8	85.6	88.0	84.2	80.7	16.5	13.9	10.8	9.3	14.5	14.5	-15.2	-12.6	-7.2	-6.6	-13.2	-9.7						
借入金利	前年同期	0.0	0.0	2.6	2.6	0.0		95.1	95.0	93.5	88.4	95.2		4.9	5.0	3.9	9.0	4.8		-4.9	-5.0	-1.3	-6.4	-4.8							
	前期																														
	来期見通 今期	1.4	0.0	1.2	1.3	1.3	0.0	91.8	93.8	97.6	94.8	90.9	95.2	6.8	6.2	1.2	3.9	7.8	4.8	-5.4	-6.2	0.0	-2.6	-6.5	-4.8						
業況（自社）	今期の水準	11.7	13.3	9.1	9.9	6.7		60.1	53.4	56.6	48.5	61.6		28.2	33.3	34.3	41.6	31.7		-16.5	-20.0	-25.2	-31.7	-25.0							
採算（経常利益）	今期の水準	23.3	17.5	17.0	19.8	13.5		58.3	66.0	66.0	56.4	68.2		18.4	16.5	17.0	23.8	18.3		4.9	1.0	0.0	-4.0	-4.8							
従業員（含臨時・パート）	今期の水準	2.1	0.0	0.0	1.1	1.0		86.4	83.2	85.7	82.2	83.7		11.5	16.8	14.3	16.7	15.3		-9.4	-16.8	-14.3	-15.6	-14.3							

## 新規設備投資

(%、上段：実施、下段：計画)

	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	30年 7月 ～ 9月
実施した	8.1	11.1	3.2	7.1	8.2	9.5	2.0	5.7	10.3	4.9	2.9	7.6	
計画している	8.0	9.1	3.1	8.4	7.0	9.4	7.8	8.8	10.4	7.5	4.9	7.8	11.4
土地	0.0	0.0	0.0	14.3	12.5	0.0	0.0	0.0	9.1	20.0	0.0	25.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	22.2	9.1	12.5	0.0	0.0	8.3
建物	25.0	18.2	33.3	42.9	25.0	10.0	50.0	50.0	27.3	40.0	0.0	25.0	
	50.0	33.3	66.7	25.0	42.9	11.1	50.0	55.6	36.4	50.0	40.0	12.5	25.0
サービス	12.5	36.4	0.0	42.9	12.5	50.0	0.0	16.7	18.2	40.0	33.3	25.0	
	25.0	11.1	33.3	25.0	42.9	33.3	25.0	11.1	18.2	12.5	40.0	75.0	33.3
車両・運搬具	37.5	18.2	100.0	14.3	12.5	10.0	50.0	33.3	36.4	20.0	33.3	12.5	
	12.5	11.1	0.0	12.5	0.0	11.1	12.5	11.1	18.2	12.5	0.0	0.0	8.3
付帯施設	25.0	18.2	33.3	0.0	12.5	10.0	0.0	16.7	0.0	20.0	33.3	12.5	
	37.5	44.4	33.3	37.5	0.0	0.0	0.0	11.1	9.1	25.0	40.0	12.5	8.3
OA機器	12.5	18.2	33.3	28.6	0.0	0.0	0.0	0.0	18.2	0.0	0.0	25.0	
	0.0	11.1	0.0	12.5	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	25.0
福利厚生施設	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	25.0	18.2	0.0	14.3	37.5	30.0	50.0	0.0	0.0	20.0	0.0	12.5	
	37.5	22.2	0.0	0.0	14.3	44.4	37.5	0.0	18.2	12.5	0.0	12.5	16.7
実施していない	91.9	88.9	96.8	92.9	91.8	90.5	98.0	94.3	89.7	95.1	97.1	92.4	
計画していない	92.0	90.9	96.9	91.6	93.0	90.6	92.2	91.2	89.6	92.5	95.1	92.2	88.6

## 経営上の問題点

	一 位												一 ～ 三 位											
	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月	27年 7月 ～ 9月	27年 10月 ～12月	28年 1月 ～ 3月	28年 4月 ～ 6月	28年 7月 ～ 9月	28年 10月 ～12月	29年 1月 ～ 3月	29年 4月 ～ 6月	29年 7月 ～ 9月	29年 10月 ～12月	30年 1月 ～ 3月	30年 4月 ～ 6月
大企業の進出による競争の激化	5.4	4.2	1.1	4.4	3.3	3.2	3.5	3.2	3.1	6.5	4.5	3.2	6.5	9.4	3.4	7.7	8.8	5.3	4.7	7.4	7.3	10.8	10.2	10.5
新規参入業者の増加	8.7	5.2	6.9	7.7	6.6	3.2	5.8	4.3	6.2	2.2	3.4	8.4	9.8	10.4	9.2	12.1	9.9	12.8	9.3	11.7	13.5	8.6	11.4	13.7
利用者ニーズの変化	17.4	26.0	14.9	20.9	17.6	14.9	15.1	17.0	20.8	17.2	15.9	12.6	41.3	47.9	44.8	51.6	50.5	41.5	48.8	48.9	46.9	40.9	42.0	47.4
店舗施設の狭隘・老朽化	14.1	11.5	12.6	12.1	15.4	12.8	20.9	23.4	16.7	15.1	19.3	12.6	35.9	30.2	28.7	31.9	30.8	29.8	32.6	37.2	36.5	34.4	37.5	32.6
人件費の増加	3.3	1.0	2.3	0.0	1.1	4.3	0.0	0.0	1.0	0.0	1.1	3.2	6.5	6.2	9.2	8.8	7.7	9.6	5.8	5.3	4.2	7.5	5.7	9.5
人件費以外の経費の増加	2.2	5.2	1.1	2.2	3.3	2.1	1.2	2.1	1.0	1.1	1.1	4.2	23.9	24.0	20.7	17.6	20.9	17.0	16.3	10.6	14.6	11.8	18.2	14.7
利用料金の低下、上昇難	4.3	4.2	5.7	6.6	6.6	5.3	7.0	4.3	6.2	6.5	5.7	5.3	21.7	18.7	25.3	23.1	20.9	21.3	22.1	20.2	21.9	18.3	17.0	21.1
材料等仕入単価の上昇	13.0	10.4	9.2	14.3	5.5	11.7	9.3	12.8	9.4	12.9	14.8	14.7	38.0	35.4	35.6	34.1	24.2	29.8	34.9	34.0	26.0	36.6	33.0	26.3
金利負担の増加	0.0	0.0	1.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	1.0	2.3	0.0	1.1	0.0	0.0	1.1	0.0	1.1	0.0	2.1
事業資金の借入難	1.1	0.0	1.1	0.0	0.0	1.1	1.2	1.1	0.0	0.0	0.0	1.1	4.3	1.0	5.7	4.4	2.2	4.3	3.5	3.2	5.2	5.4	4.5	5.3
従業員の確保難	8.7	10.4	10.3	8.8	13.2	14.9	10.5	6.4	8.3	9.7	11.4	9.5	18.5	16.7	20.7	17.6	17.6	24.5	18.6	18.1	19.8	19.4	20.5	16.8
熟練従業員の確保難	4.3	4.2	2.3	2.2	1.1	2.1	0.0	0.0	4.2	2.2	2.3	2.1	9.8	13.5	11.5	12.1	9.9	8.5	11.6	6.4	8.3	10.8	8.0	11.6
需要の停滞	17.4	17.7	28.7	20.9	24.2	21.3	22.1	22.3	21.9	24.7	18.2	20.0	33.7	38.5	44.8	38.5	38.5	39.4	38.4	37.2	39.6	38.7	39.8	36.8
その他	0.0	0.0	2.3	0.0	2.2	3.2	3.5	3.2	1.0	2.2	2.3	3.2	12.0	4.2	8.0	7.7	9.9	9.6	10.5	12.8	8.3	12.9	8.0	10.5
計（問題点有）	89.3	94.1	87.9	85.8	90.1	89.5	84.3	88.7	89.7	91.2	86.3	90.5	235.0	242.2	237.4	229.2	227.7	226.7	216.7	225.5	226.2	234.3	220.6	234.3